

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института экономики  
и менеджмента

\_\_\_\_\_ В.В. Шипунова

подпись

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Планирование на предприятии

38.03.02 «Менеджмент»  
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

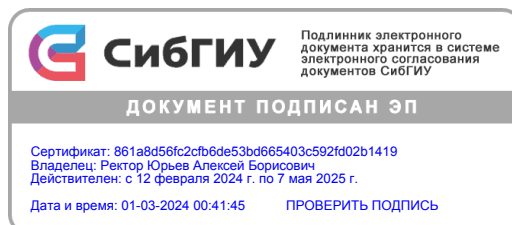
Квалификация выпускника  
Бакалавр

Форма обучения  
Очно-заочная форма

Срок обучения: 3 года 6 месяцев

Год начала подготовки 2023

Новокузнецк  
2023



## **1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины**

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у студентов соответствующих компетенций в области планирования и бюджетирования хозяйственной деятельности предприятия.

Задачами учебной дисциплины являются:

- получение студентами теоретических знаний в области методологии планирования деятельности предприятия;
- формирование практических навыков проведения предпланового анализа ситуации, осуществления плановых расчетов и технико-экономического обоснования альтернативных вариантов развития предприятия как основы для принятия управленческих решений;
- овладение навыками бюджетирования.

## **2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)**

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам (модулям) по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Управление маркетинговой деятельностью;
- Бизнес-аналитика и визуализация данных;
- Информационные технологии;
- Экономика организации;
- Менеджмент;
- Экономика труда;
- Методы принятия управленческих решений;
- Инновационный менеджмент;
- Учебная практика;
- Производственная практика.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Риск-менеджмент;
- ERP-системы;
- Внутрифирменное планирование;
- Преддипломная практика;
- Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена.

## **3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине**

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

**– Профессиональные компетенции**

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-1: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	ПК-1.1 Осуществляет поиск, сбор и анализ информации для формирования возможных управленческих решений	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: способы поиска и сбора показателей для разработки плановых решений.</li> <li>– уметь: подбирать и анализировать показатели для разработки плановых решений.</li> <li>– владеть: способностью обрабатывать отчётные и статистические данные для принятия плановых решений.</li> </ul>
		ПК-1.2 Анализирует информацию для формирования возможных управленческих решений	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: виды и методы анализа информации для подготовки плановых решений.</li> <li>– уметь: анализировать основные показатели деятельности организации за предплановый период и прогнозы спроса на продукцию/услуги.</li> <li>– владеть: навыками анализа выполнения плановых показателей за предшествующий период по объёмам производства и продаж; себестоимости; МТО; по труду и заработной плате; прибыли и рентабельности.</li> </ul>
		ПК-1.3 Формулирует возможные управленческие решения на основе разработанных для них	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: модели планирования; традиционные и новые методы обоснования и принятия</li> </ul>

		целевых показателей	рациональных плановых решений. – уметь: разрабатывать систему целевых показателей, необходимых для составления планов производственной деятельности. – владеть: навыками формулирования управленческих решений на основе разработанных целевых показателей.
	ПК-2: Способен анализировать, обосновывать и выбирать управленческое решение	ПК-2.1 Анализирует управленческие решения с точки зрения достижения их целевых показателей	– знать: разделы и целевые показатели тактического планирования и способы их анализа. – уметь: анализировать производственную программу ; выявлять резервы производства и возможности по их реализации. – владеть: навыками анализа показателей тактических планов в сравнении с их целевыми значениями.
		ПК-2.2 Оценивает ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	– знать: виды ресурсов, необходимых для реализации производственных планов . – уметь: оценивать потребность в ресурсах (производственных, трудовых, финансовых) необходимых для реализации плановых решений. – владеть: способностью обосновывать предложения по эффективному использованию имеющихся и запрашиваемых на плановый период

			ресурсов.
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: методы и критерии оценки экономической и социальной эффективности плановых решений.</li> <li>– уметь: оценивать экономическую и социальную эффективность предлагаемых плановых решений.</li> <li>– владеть: навыками разработки оптимальных тактических планов.</li> </ul>

### – Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.2 Обосновывает принятие экономических решений и использует методы экономического планирования для достижения поставленных целей	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: способы обоснования экономических решений, методы экономического планирования.</li> <li>– уметь: обосновывать принятие экономических решений, использовать методы экономического планирования для достижения поставленных целей.</li> <li>– владеть: навыками обоснования экономических решений, использования методов экономического планирования для достижения поставленных целей.</li> </ul>

### 4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

### Объем учебной дисциплины

Семестр / курс			<b>6 семестр</b>	<b>7 семестр</b>
Форма промежуточной аттестации		<b>ИТОГО</b>	зачет	экзамен, зачет с оценкой по КР
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	<b>180</b>	72	108
	<i>зачетных единиц</i>	<b>5</b>	2	3
Лекции, <i>академ. час.</i>		<b>10</b>	4	6
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	0	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		<b>10</b>	4	6
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Курсовая работа, <i>академ. час.</i>		<b>36</b>	0	36
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	0	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		<b>79</b>	55	24
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		<b>45</b>	9	36
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0

### Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Теоретические и методологические основы планирования (Сущность и необходимость планирования на предприятии. Принципы планирования. Методы обоснования и принятия плановых решений. Объекты и предмет планирования. Технология планирования. Плановые показатели, нормы и нормативы. Комплексный характер планирования на предприятии);

Раздел 2 Тактическое планирование;

Тема 2.1 Планирование сбыта (реализации) продукции (Цели и задачи планирования сбыта продукции. Технология обоснования плановых решений по объему продаж. Методы выявления резервов

производства и роста продаж. Планирование ассортимента продукции. Планирование цены на продукцию);

Тема 2.2 Планирование производственной программы (Структура и показатели производственной программы предприятия. План производства и реализации продукции в натуральном и стоимостном выражении. Алгоритм формирования производственной программы. Планирование производственной мощности. Баланс производственных мощностей предприятия);

Тема 2.3 Планирование материально-ресурсной базы предприятия (Классификация материалов, применяемых на предприятии. Факторы, определяющие количество требуемых ресурсов. Цель, задачи и содержание плана материально-технического обеспечения. Этапы составления плана материально-технического обеспечения. Планирование потребности в материалах и складских запасов. Балансы материальных ресурсов);

Тема 2.4 Планирование труда, персонала и заработной платы (Цели, задачи и структура планов по труду, персоналу и заработной плате. Планирование численности персонала в целом и по категориям работников. Планирование повышения производительности труда. Факторы условной экономии численности трудящихся. План по развитию персонала. Планирование фонда оплаты труда по категориям работников);

Тема 2.5 Планирование себестоимости продукции (Цель и содержание планирования себестоимости. Разделы плана по себестоимости. Методика планирования себестоимости продукции. Планирование снижения себестоимости продукции по различным факторам. Разработка калькуляции единицы продукции. Порядок и методы составления сметы затрат на производство);

Тема 2.6 Финансовое планирование (Принципы финансового планирования. Цель и содержание финансового плана предприятия, его взаимосвязь с другими разделами сводного плана. Процесс разработки финансового плана. Условия эффективности финансового плана. Планирование прибыли и рентабельности предприятия);

Тема 2.7 Планирование в системе бюджетирования (Понятие бюджетирования. Система планирования и контроля производства: стратегический бизнес-план, производственный план главный календарный план производства, план потребности в ресурсах (MRP), закупки и контроль над производственной деятельностью, управление производительностью, планирование продаж и операций, планирование производственных ресурсов (MRP II), планирование ресурсов предприятия (ERP, ERP II). Особенности разработки плана производства в системе ERP II: определение групп изделий, базовые стратегии производства, разработка плана производства и запасов);

Тема 2.8 Планирование потенциала предприятия (Состав показателей плана научно-технического и социального развития предприятия и их взаимосвязь с основными показателями деятельности предприятия. Процедура планирования потенциала предприятия);

Раздел 3 Организационно-экономические условия реализации планов (Основные оценочные показатели эффективности плановой деятельности. Анализ и оценка качества планов. Организация выполнения планов: отечественный и зарубежный опыт. Оперативный контроллинг в планировании).

### 5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Теоретические и методологические основы планирования	1	
Тема 2.1.	Планирование сбыта (реализации) продукции	1	
Тема 2.2.	Планирование производственной программы	1	
Тема 2.3.	Планирование материально-ресурсной базы предприятия	1	
Тема 2.4.	Планирование труда, персонала и заработной платы	1	
Тема 2.5.	Планирование себестоимости продукции	1	
Тема 2.6.	Финансовое планирование	1	
Тема 2.7.	Планирование в системе бюджетирования	1	
Тема 2.8.	Планирование потенциала предприятия	1	
Раздел 3.	Организационно-экономические условия реализации планов	1	
<b>Итого:</b>		<b>10</b>	<b>0</b>

### 6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Методы обоснования и принятия плановых	1	



	решений. Планирование норм и нормативов.		
Тема 2.1.	Анализ потребностей рынка и резервов производства. Планирование величины сбыта продукции	1	
Тема 2.2.	Расчет производственной мощности. Расчет показателей производственной программы	2	
Тема 2.3.	Планирование потребности в материалах. Расчёт складских запасов	1	
Тема 2.4.	Планирование повышения производительности труда и высвобождения численности персонала. Расчет планового фонда заработной платы	1	
Тема 2.5.	Факторный анализ изменения себестоимости продукции. Планирование снижения себестоимости продукции	1	
Тема 2.6.	Планирование прибыли и рентабельности (по видам)	1	
Тема 2.7.	Планирование в системе бюджетирования	1	
Раздел 3.	Оценка эффективности плана. Обоснование решений по реализации плана	1	
<b>Итого:</b>		<b>10</b>	<b>0</b>

### 7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
<b>Итого:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

### 8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки

Раздел 2; Раздел 3.	Разработка комплексного плана деятельности предприятия и мер по его реализации (на условном примере, по вариантам)	36	
<b>Итого:</b>		<b>36</b>	<b>0</b>

## 9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	7	
Тема 2.1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	8	
Тема 2.2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	8	
Тема 2.3.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	8	
Тема 2.4.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	8	
Тема 2.5.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к	8	

	практическому занятию.		
Тема 2.6.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	8	
Тема 2.7.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	8	
Тема 2.8.	1. Изучение лекционного материала.	8	
Раздел 3.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	8	
<i>Курсовая работа</i>	<i>Выполнение курсовой работы</i>	36	0
<i>Контроль</i>	<i>Подготовка к экзамену</i>	36	
<i>Контроль</i>	<i>Подготовка к зачёту</i>	9	
<b>Итого:</b>		<b>160</b>	<b>0</b>

## 10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

### а) литература:

1 Савкина, Р. В. Планирование на предприятии / Савкина Р. В. - Москва : Дашков и К, 2014. - 320 с. - ISBN 978-5-394-02343-9. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394023439.html> (дата обращения: 08.11.2023);

2 Управление производством : методы экономического прогнозирования и планирования / Виноградская, Н. А. - Москва : МИСиС, 2013. - 96 с. - ISBN 978-5-87623-687-6. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785876236876.html> (дата обращения: 08.11.2023);

3 Внутрифирменное планирование : учебник и практикум для вузов / С. Н. Кукушкин [и др.] ; под редакцией С. Н. Кукушкина, В. Я. Позднякова, Е. С. Васильевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 344 с. — ISBN 978-5-534-13526-8. – URL: <https://urait.ru/bcode/510544> (дата обращения: 08.11.2023);

4 Шарипов, Т. Ф. Планирование на предприятии : учебник / Т. Ф. Шарипов ; Оренбургский государственный университет. – Оренбург : ОГУ, 2013. – 266 с. : табл., схем. – URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=270265> (дата обращения: 08.11.2023).

**б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://www.studentlibrary.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». – Санкт-Петербург, [200 – ]. – URL: <http://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: по подписке;

4 Национальная электронная библиотека (НЭБ) : информационная система / ФГБУ «РГБ». – Москва, [2015 – ]. – URL: <http://rusneb.ru>. – Режим доступа: по подписке;

5 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 – ]. – URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 – ]. – URL: <https://biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <http://www.biblioclub.ru>;

7 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 – ]. – URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>;

8 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://eivis.ru>. – Режим доступа: по подписке;

9 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 – ]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>. – URL: <https://libr.sibsiu.ru>.

**в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

- ABBYY FineReader;
- Kaspersky Endpoint Security;
- Microsoft Office;
- Microsoft Windows.

**г) базы данных и информационно-справочные системы:**

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

## **11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины**

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оснащенную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором; компьютерной техникой;
- учебную аудиторию для выполнения курсовых работ;
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Составитель(и):

доцент Колпакова Наталья Павловна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

## Приложение

### Аннотация

рабочей программы дисциплины «Планирование на предприятии»

по направлению подготовки (специальности)

**38.03.02 «Менеджмент»**

(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

форма обучения – Очно-заочная форма

#### **1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины**

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у студентов соответствующих компетенций в области планирования и бюджетирования хозяйственной деятельности предприятия.

Задачами учебной дисциплины являются:

- получение студентами теоретических знаний в области методологии планирования деятельности предприятия;
- формирование практических навыков проведения предпланового анализа ситуации, осуществления плановых расчетов и технико-экономического обоснования альтернативных вариантов развития предприятия как основы для принятия управленческих решений;
- овладение навыками бюджетирования.

#### **2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)**

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам (модулям) по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Управление маркетинговой деятельностью;
- Бизнес-аналитика и визуализация данных;
- Информационные технологии;
- Экономика организации;
- Менеджмент;
- Экономика труда;
- Методы принятия управленческих решений;
- Инновационный менеджмент;
- Учебная практика;
- Производственная практика.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Риск-менеджмент;

- ERP-системы;
- Внутрифирменное планирование;
- Преддипломная практика;
- Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена.

### 3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

#### – Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-1: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	ПК-1.1 Осуществляет поиск, сбор и анализ информации для формирования возможных управленческих решений	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: способы поиска и сбора показателей для разработки плановых решений.</li> <li>– уметь: подбирать и анализировать показатели для разработки плановых решений.</li> <li>– владеть: способностью обрабатывать отчётные и статистические данные для принятия плановых решений.</li> </ul>
		ПК-1.2 Анализирует информацию для формирования возможных управленческих решений	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: виды и методы анализа информации для подготовки плановых решений.</li> <li>– уметь: анализировать основные показатели деятельности организации за предплановый период и прогнозы спроса на продукцию/услуги.</li> <li>– владеть: навыками анализа выполнения плановых показателей за предшествующий период по объёмам производства и продаж; себестоимости; МТО; по труду и заработной плате; прибыли и</li> </ul>

		<p>ПК-1.3 Формулирует возможные управленческие решения на основе разработанных для них целевых показателей</p>	<p>рентабельности.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: модели планирования; традиционные и новые методы обоснования и принятия рациональных плановых решений.</li> <li>– уметь: разрабатывать систему целевых показателей, необходимых для составления планов производственной деятельности.</li> <li>– владеть: навыками формулирования управленческих решений на основе разработанных целевых показателей.</li> </ul>
	<p>ПК-2: Способен анализировать, обосновывать и выбирать управленческое решение</p>	<p>ПК-2.1 Анализирует управленческие решения с точки зрения достижения их целевых показателей</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: разделы и целевые показатели тактического планирования и способы их анализа.</li> <li>– уметь: анализировать производственную программу; выявлять резервы производства и возможности по их реализации.</li> <li>– владеть: навыками анализа показателей тактических планов в сравнении с их целевыми значениями.</li> </ul>
		<p>ПК-2.2 Оценивает ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: виды ресурсов, необходимых для реализации производственных планов.</li> <li>– уметь: оценивать потребность в ресурсах (производственных, трудовых, финансовых) необходимых для реализации плановых решений.</li> <li>– владеть: способностью обосновывать</li> </ul>



			предложения по эффективному использованию имеющихся и запрашиваемых на плановый период ресурсов.
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: методы и критерии оценки экономической и социальной эффективности плановых решений.</li> <li>– уметь: оценивать экономическую и социальную эффективность предлагаемых плановых решений.</li> <li>– владеть: навыками разработки оптимальных тактических планов.</li> </ul>

### – Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.2 Обосновывает принятие экономических решений и использует методы экономического планирования для достижения поставленных целей	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: способы обоснования экономических решений, методы экономического планирования.</li> <li>– уметь: обосновывать принятие экономических решений, использовать методы экономического планирования для достижения поставленных целей.</li> <li>– владеть: навыками обоснования экономических решений, использования методов</li> </ul>

			экономического планирования для достижения поставленных целей.
--	--	--	--

#### 4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		<b>ИТОГО</b>	<b>6 семестр</b>	<b>7 семестр</b>
Форма промежуточной аттестации			зачет	экзамен, зачет с оценкой по КР
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	<b>180</b>	72	108
	<i>зачетных единиц</i>	<b>5</b>	2	3
Лекции, <i>академ. час.</i>		<b>10</b>	4	6
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	0	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		<b>10</b>	4	6
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Курсовая работа, <i>академ. час.</i>		<b>36</b>	0	36
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	0	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		<b>79</b>	55	24
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		<b>45</b>	9	36
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0

#### 5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Теоретические и методологические основы планирования (Сущность и необходимость планирования на предприятии. Принципы планирования. Методы обоснования и принятия плановых решений. Объекты и предмет планирования. Технология планирования. Плановые показатели, нормы и нормативы. Комплексный характер планирования на предприятии);

Раздел 2 Тактическое планирование;

Тема 2.1 Планирование сбыта (реализации) продукции (Цели и задачи планирования сбыта продукции. Технология обоснования плановых решений по объему продаж. Методы выявления резервов производства и роста продаж. Планирование ассортимента продукции. Планирование цены на продукцию);

Тема 2.2 Планирование производственной программы (Структура и показатели производственной программы предприятия. План производства и реализации продукции в натуральном и стоимостном выражении. Алгоритм формирования производственной

программы. Планирование производственной мощности. Баланс производственных мощностей предприятия);

Тема 2.3 Планирование материально-ресурсной базы предприятия (Классификация материалов, применяемых на предприятии. Факторы, определяющие количество требуемых ресурсов. Цель, задачи и содержание плана материально-технического обеспечения. Этапы составления плана материально-технического обеспечения. Планирование потребности в материалах и складских запасов. Балансы материальных ресурсов);

Тема 2.4 Планирование труда, персонала и заработной платы (Цели, задачи и структура планов по труду, персоналу и заработной плате. Планирование численности персонала в целом и по категориям работников. Планирование повышения производительности труда. Факторы условной экономии численности трудящихся. План по развитию персонала. Планирование фонда оплаты труда по категориям работников);

Тема 2.5 Планирование себестоимости продукции (Цель и содержание планирования себестоимости. Разделы плана по себестоимости. Методика планирования себестоимости продукции. Планирование снижения себестоимости продукции по различным факторам. Разработка калькуляции единицы продукции. Порядок и методы составления сметы затрат на производство);

Тема 2.6 Финансовое планирование (Принципы финансового планирования. Цель и содержание финансового плана предприятия, его взаимосвязь с другими разделами сводного плана. Процесс разработки финансового плана. Условия эффективности финансового плана. Планирование прибыли и рентабельности предприятия);

Тема 2.7 Планирование в системе бюджетирования (Понятие бюджетирования. Система планирования и контроля производства: стратегический бизнес-план, производственный план главный календарный план производства, план потребности в ресурсах (MRP), закупки и контроль над производственной деятельностью, управление производительностью, планирование продаж и операций, планирование производственных ресурсов (MRP II), планирование ресурсов предприятия (ERP, ERP II). Особенности разработки плана производства в системе ERP II: определение групп изделий, базовые стратегии производства, разработка плана производства и запасов);

Тема 2.8 Планирование потенциала предприятия (Состав показателей плана научно-технического и социального развития предприятия и их взаимосвязь с основными показателями деятельности предприятия. Процедура планирования потенциала предприятия);

Раздел 3 Организационно-экономические условия реализации планов (Основные оценочные показатели эффективности плановой деятельности. Анализ и оценка качества планов. Организация

выполнения планов: отечественный и зарубежный опыт. Оперативный контроллинг в планировании).

**6 Составитель(и):**

доцент Колпакова Наталья Павловна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).