

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента качества и инноваций

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе  
\_\_\_\_\_ М.В. Темлянец  
подпись  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Разработка и реализация проектов 1

(\* Перечень направлений подготовки (специальностей) и направленностей (профилей) на следующей странице)

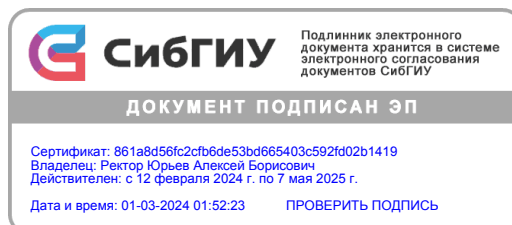
Квалификация выпускника  
Магистр

Форма обучения  
Очная форма

Срок обучения: 2 года

Год начала подготовки 2022

Новокузнецк  
2022



Перечень направлений подготовки (специальностей) и направленностей (профилей):

15.04.04 «Автоматизация технологических процессов и производств»  
(направленность (профиль): «Автоматизация технологических процессов и производств»)

07.04.01 «Архитектура»

(направленность (профиль): «Архитектура»)

09.04.02 «Информационные системы и технологии»

(направленность (профиль): «Информационные системы и технологии»)

22.04.01 «Материаловедение и технологии материалов»

(направленность (профиль): «Материаловедение и технологии материалов»)

22.04.02 «Металлургия»

(направленность (профиль): «Металлургия»)

09.04.03 «Прикладная информатика»

(направленность (профиль): «Системы корпоративного управления»)

15.04.03 «Прикладная механика»

(направленность (профиль): «Динамика и прочность машин, приборов и аппаратуры»)

08.04.01 «Строительство»

(направленность (профиль): «Строительство»)

13.04.01 «Теплоэнергетика и теплотехника»

(направленность (профиль): «Промышленная теплоэнергетика»)

23.04.01 «Технология транспортных процессов»

(направленность (профиль): «Организация перевозок и управление на транспорте»)

20.04.01 «Техносферная безопасность»

(направленность (профиль): «Инженерная защита окружающей среды»)

27.04.02 «Управление качеством»

(направленность (профиль): «Бережливое производство»)

18.04.01 «Химическая технология»

(направленность (профиль): «Химическая технология неорганических веществ»)

05.04.06 «Экология и природопользование»

(направленность (профиль): «Ресурсосбережение и утилизация отходов»)

11.04.04 «Электроника и наноэлектроника»

(направленность (профиль): «Промышленная электроника и микропроцессорная техника»)

13.04.02 «Электроэнергетика и электротехника»

(направленность (профиль): «Автоматизированные электромеханические комплексы и системы»)

## 1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование базовых компетенций в части комплекса знаний основ методологии, инструментальных и организационных навыков разработки и реализации проектов.

Задачами учебной дисциплины являются:

- ознакомление с элементами планирования и контроля проектов; изучение основных подходов к управлению проекта; формирование базовых навыков работы в команде в ходе реализации проектов.

## 2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 15.04.04 «Автоматизация технологических процессов и производств», 07.04.01 «Архитектура», 09.04.02 «Информационные системы и технологии», 22.04.01 «Материаловедение и технологии материалов», 22.04.02 «Металлургия», 09.04.03 «Прикладная информатика», 15.04.03 «Прикладная механика», 08.04.01 «Строительство», 13.04.01 «Теплоэнергетика и теплотехника», 23.04.01 «Технология транспортных процессов», 20.04.01 «Техносферная безопасность», 27.04.02 «Управление качеством», 18.04.01 «Химическая технология», 05.04.06 «Экология и природопользование», 11.04.04 «Электроника и микроэлектроника», 13.04.02 «Электроэнергетика и электротехника».

Учебная дисциплина опирается на базовые знания и компетенции, полученные в процессе получения предыдущего образования.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Разработка и реализация проектов 2;
- Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

## 3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

### – Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Разработка и реализация	УК-2: Способен управлять проектом на всех	УК-2.3 Проектирует решение конкретных	– знать: основные термины и

проектов	этапах его жизненного цикла	задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	<p>понятия проектной деятельности.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– уметь: разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы.</li> <li>– владеть: навыками формулирования цели, задач, актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения.</li> </ul>
		УК-2.4 Качественно решает конкретные задачи (исследования, проекта, деятельности) за установленное время. Оценивает риски и результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: методы анализа содержания проекта.</li> <li>– уметь: прогнозировать проблемные ситуации и риски в проектной деятельности; анализировать прогресс работ по проекту; находить организационно-управленческие решения и нести за них ответственность.</li> <li>– владеть: навыками мониторинга хода реализации проекта.</li> </ul>
		УК-2.5 Публично представляет результаты проекта, вступает в обсуждение хода и результатов проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: правила оформления отчетности по проекту.</li> <li>– уметь: составлять график проекта; представлять результаты личной и / или командной работы.</li> <li>– владеть: навы-</li> </ul>

			ками публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов).
Командная работа и лидерство	УК-3: Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.5 Эффективно взаимодействует с членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды. Соблюдает этические нормы взаимодействия	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: основы планирования работы коллектива для достижения поставленной цели.</li> <li>– уметь: планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды.</li> <li>– владеть: навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон.</li> </ul>

#### 4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа обучающихся с педагогическим работником включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иную контактную работу, предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с педагогическим работником. Контактная работа обучающихся с педагогическим работником может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде.

#### Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		<b>ИТОГО</b>	<b>1 семестр</b>
Форма промежуточной аттестации			<i>зачет</i>
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	<b>72</b>	72
	<i>зачетных единиц</i>	<b>2</b>	2

Лекции, <i>академ. час.</i>	<b>8</b>	8
в форме практической подготовки	<b>0</b>	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>	<b>0</b>	0
в форме практической подготовки	<b>0</b>	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>	<b>8</b>	8
в форме практической подготовки	<b>0</b>	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>	<b>0</b>	0
в форме практической подготовки	<b>0</b>	0
Консультации, <i>академ. час.</i>	<b>0</b>	0
в форме практической подготовки	<b>0</b>	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>	<b>47</b>	47
в форме практической подготовки	<b>0</b>	0
Контроль, <i>академ. час.</i>	<b>9</b>	9
в форме практической подготовки	<b>0</b>	0

### Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Основы разработки и реализации проектов (Понятие проекта. Признаки проекта. История и тенденции развития проектной деятельности. Основные термины и понятия. Содержание и структура проекта. Цели проекта. Критерии и ограничения проекта. Системный подход в управлении проектами. Программа и портфель проектов. Проектный офис. Стандарты управления проектами);

Раздел 2 Области и инструменты управления проектами (Области управления проектом: управление интеграцией; управление содержанием проекта, управление сроками проекта, управление стоимостью, управление рисками, управление персоналом, управление стейкхолдерами; управление коммуникациями; управление качеством; управление контрактами. Инструменты планирования и контроля проекта);

Раздел 3 Система менеджмента проектной деятельности (Модель системы управления проектной деятельностью в организации (ИСО ПМ). Корпоративное управление проектами. Организация проектного офиса. Процессы проектного менеджмента: назначение, описание, входные и выходные данные. Руководство проектной деятельностью. Применение инструментов оценки системы управления проектами организации и специалистов в сфере управления проектами для улучшения системы менеджмента проектной деятельности. Международная сертификация по модели организационно - технической зрелости IPMA Delta. Российская сертификация системы управления проектной деятельностью по модели ИСО ПМ);

Раздел 4 Команда проекта (Формирование команды проекта. Требования к компетентности члена команды проекта и руководителя проекта. Роли и функции участников команды. Принципы командной работы. Требования к менеджеру проекта. Лидер и лидерство в команде проекта. Методы управления конфликтами в проекте. Типы конфликтов и примеры управления ими).

## 5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Основы разработки и реализации проектов	2	
Раздел 2.	Области и инструменты управления проектами	2	
Раздел 3.	Система менеджмента проектной деятельности	2	
Раздел 4.	Команда проекта	2	
<b>Итого:</b>		<b>8</b>	<b>0</b>

## 6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 2.	Анализ содержания проекта. Иерархическая структура работ	2	
Раздел 2.	Анализ критического пути проекта, определение резервов	2	
Раздел 2.	Оценка прогресса по проекту	2	
Раздел 4.	Управление конфликтами в команде проекта	2	
<b>Итого:</b>		<b>8</b>	<b>0</b>

## 7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
<b>Итого:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## 8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки

	<i>Отсутствуют</i>		
<b>Итого:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## 9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	1. Изучение теоретического материала; 2. Прохождение тестирования.	10	
Раздел 2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	18	
Раздел 3.	1. Изучение теоретического материала; 2. Прохождение тестирования.	10	
Раздел 4.	1. Изучение теоретического материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	9	
<i>Контроль</i>	<i>Подготовка к зачёту</i>	9	
<b>Итого:</b>		<b>56</b>	<b>0</b>

## 10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

### а) литература:

1 Кораблина, Т. В. Управление проектами : конспект лекций / Т.В. Кораблина ; Сиб. гос. индустр. ун-т. – Новокузнецк : СибГИУ, 2007. – URL:

<https://library.sibsiu.ru/LibrEduMethodSectionsEditionsFilesDownload.asp?InlgSection=43&InlgEdition=1885&InlgFile=1899&strParent=LibrEduMethodSectionsEditionsFiles> (дата обращения: 25.02.2022);

2 Кораблина, Т. В. Управление проектами : учебное пособие для вузов / Т. В. Кораблина ; Сиб. гос. индустр. ун-т. – Новокузнецк : Издательский центр СибГИУ, 2011. – URL:



<https://library.sibsiu.ru/LibrEduMethodSectionsEditionsFilesDownload.asp?InqSection=43&IngEdition=1886&IngFile=1900&strParent=LibrEduMethodSectionsEditionsFiles> (дата обращения: 25.02.2022);

3 Кораблина, Т. В. Управление проектами в Microsoft Project 2007 : учебное пособие для вузов / Т.В. Кораблина ; Сиб. гос. индустр. ун-т. – Новокузнецк : СибГИУ, 2010. – URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrEduMethodSectionsEditionsFilesDownload.asp?InqSection=43&IngEdition=1884&IngFile=1898&strParent=LibrEduMethodSectionsEditionsFiles> (дата обращения: 25.02.2022);

4 Рыбалова, Е. А. Управление проектами : учебное пособие / Е. А. Рыбалова ; Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники. – Томск : Факультет дистанционного обучения ТУ-СУРа, 2015. – 206 с. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900> (дата обращения: 25.02.2022);

5 Левушкина, С. В. Управление проектами : учебное пособие для вузов / С. В. Левушкина. – Ставрополь : Ставропольский ГАУ, 2017. – 204 с. – ISBN 5-7567-0164-9. – URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN5756701649.html> (дата обращения: 25.02.2022);

6 Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – Москва : Юрайт, 2020. – 422 с. – ISBN 978-5-534-00725-1. – URL: <https://urait.ru/bcode/450229> (дата обращения: 25.02.2022);

7 Ким, Х. Управление проектами. Быстрый старт / Хэлдман Ким ; под ред. С. И. Неизвестного. – Москва : ДМК-пресс, 2007. – 352 с. – ISBN 5-94074-341-2. – URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN5940743412.html> (дата обращения: 25.02.2022);

8 Управление проектами : практикум / Е. П. Караваев, Ю. Ю. Костюхин, И. П. Ильичев [и др.]. – Москва : МИСиС, 2015. – 99 с. – ISBN 978-5-87623-843-6. – URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785876238436.html> (дата обращения: 25.02.2022);

9 Аньшин, В. М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони ; ред. В. М. Аньшин, О.М. Ильина. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. – 624 с. – ISBN 978-5-7598-0868-8. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270> (дата обращения: 25.02.2022);

10 Груничев, А. С. Управление проектами : учебное пособие / А. С. Груничев ; Казанский государственный технологический университет. – Казань : КНИТУ, 2009. – 255 с. – ISBN 978-5-7882-0818-3. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=270550> (дата обращения: 25.02.2022);

11 Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко. – Москва : Юрайт, 2020. – 383 с. – ISBN 978-5-534-00436-6. – URL: <https://urait.ru/bcode/449791> (дата обращения: 25.02.2022);

12 Лукманова, И. Г. Управление проектами : учебное пособие / Лукманова И. Г., Королев А. Г., Нежникова Е. В. – Москва : МИСИ - МГСУ, 2017. – 174 с. – ISBN 978-5-7264-1746-2. – URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785726417462.html> (дата обращения: 25.02.2022).

#### **б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1 Консультант студента. Электронная библиотека технического ВУЗа : электронно-библиотечная система / ООО «Политехресурс». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://www.studentlibrary.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство Лань». – Санкт-Петербург, [200 – ]. – URL: <http://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство Юрайт». – Москва, [200 – ]. – URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://www.biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 – ]. – URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

7 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 – ]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>.

#### **в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

- 7-Zip;
- Kaspersky Endpoint Security;
- Microsoft Office 2007;
- Microsoft Office 2010;
- Microsoft Windows 7;
- ProjectLibre.

#### **г) базы данных и информационно-справочные системы:**

1 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 Система ГАРАНТ : электронный периодический справочник / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

4 Электронный реферативный журнал (ЭлРЖ) : база данных / ВИНТИ РАН. – Москва, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

## **11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины**

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий);
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 15.04.04 «Автоматизация технологических процессов и производств», 07.04.01 «Архитектура», 09.04.02 «Информационные системы и технологии», 22.04.01 «Материаловедение и технологии материалов», 22.04.02 «Металлургия», 09.04.03 «Прикладная информатика», 15.04.03 «Прикладная механика», 08.04.01 «Строительство», 13.04.01 «Теплоэнергетика и теплотехника», 23.04.01 «Технология транспортных процессов», 20.04.01 «Техносферная безопасность», 27.04.02 «Управление качеством», 18.04.01 «Химическая технология», 05.04.06 «Экология и природопользование», 11.04.04 «Электроника и микроэлектроника», 13.04.02 «Электроэнергетика и электротехника».

Составитель(и):

доцент Приходько Ольга Георгиевна (кафедра менеджмента качества и инноваций);

доцент Кольчурина Ирина Юрьевна (кафедра менеджмента качества и инноваций);

доцент Лашкова Елена Григорьевна (кафедра менеджмента качества и инноваций);

доцент Ермакова Людмила Александровна (кафедра прикладных информационных технологий и программирования).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании Методического совета СибГИУ.

## Приложение А

### Аннотация рабочей программы дисциплины «Разработка и реализация проек- тов 1»

#### по направлению подготовки (специальности)

Перечень направлений подготовки (специальностей) и направленностей  
(профилей):

- 15.04.04 «Автоматизация технологических процессов и производств»  
(направленность (профиль): «Автоматизация технологических процес-  
сов и производств»)
- 07.04.01 «Архитектура»  
(направленность (профиль): «Архитектура»)
- 09.04.02 «Информационные системы и технологии»  
(направленность (профиль): «Информационные системы и технологии»)
- 22.04.01 «Материаловедение и технологии материалов»  
(направленность (профиль): «Материаловедение и технологии материа-  
лов»)
- 22.04.02 «Металлургия»  
(направленность (профиль): «Металлургия»)
- 09.04.03 «Прикладная информатика»  
(направленность (профиль): «Системы корпоративного управления»)
- 15.04.03 «Прикладная механика»  
(направленность (профиль): «Динамика и прочность машин, приборов и  
аппаратуры»)
- 08.04.01 «Строительство»  
(направленность (профиль): «Строительство»)
- 13.04.01 «Теплоэнергетика и теплотехника»  
(направленность (профиль): «Промышленная теплоэнергетика»)
- 23.04.01 «Технология транспортных процессов»  
(направленность (профиль): «Организация перевозок и управление на  
транспорте»)
- 20.04.01 «Техносферная безопасность»  
(направленность (профиль): «Инженерная защита окружающей среды»)
- 27.04.02 «Управление качеством»  
(направленность (профиль): «Бережливое производство»)
- 18.04.01 «Химическая технология»  
(направленность (профиль): «Химическая технология неорганических  
веществ»)
- 05.04.06 «Экология и природопользование»  
(направленность (профиль): «Ресурсосбережение и утилизация отхо-  
дов»)
- 11.04.04 «Электроника и наноэлектроника»

(направленность (профиль): «Промышленная электроника и микропроцессорная техника»)

13.04.02 «Электроэнергетика и электротехника»

(направленность (профиль): «Автоматизированные электромеханические комплексы и системы»)

**форма обучения – Очная форма**

### **1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины**

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование базовых компетенций в части комплекса знаний основ методологии, инструментальных и организационных навыков разработки и реализации проектов.

Задачами учебной дисциплины являются:

- ознакомление с элементами планирования и контроля проектов; изучение основных подходов к управлению проекта; формирование базовых навыков работы в команде в ходе реализации проектов.

### **2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)**

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 15.04.04 «Автоматизация технологических процессов и производств», 07.04.01 «Архитектура», 09.04.02 «Информационные системы и технологии», 22.04.01 «Материаловедение и технологии материалов», 22.04.02 «Металлургия», 09.04.03 «Прикладная информатика», 15.04.03 «Прикладная механика», 08.04.01 «Строительство», 13.04.01 «Теплоэнергетика и теплотехника», 23.04.01 «Технология транспортных процессов», 20.04.01 «Техносферная безопасность», 27.04.02 «Управление качеством», 18.04.01 «Химическая технология», 05.04.06 «Экология и природопользование», 11.04.04 «Электроника и микроэлектроника», 13.04.02 «Электроэнергетика и электротехника».

Учебная дисциплина опирается на базовые знания и компетенции, полученные в процессе получения предыдущего образования.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Разработка и реализация проектов 2;
- Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

### **3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине**

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

**– Универсальные компетенции**

Наименование	Код и наименование	Код и наименование	Планируемые
--------------	--------------------	--------------------	-------------

категории (группы) УК	УК	индикатора достижения УК	результаты обучения
Разработка и реализация проектов	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3 Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: основные термины и понятия проектной деятельности.</li> <li>– уметь: разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы.</li> <li>– владеть: навыками формулирования цели, задач, актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения.</li> </ul>
		УК-2.4 Качественно решает конкретные задачи (исследования, проекта, деятельности) за установленное время. Оценивает риски и результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: методы анализа содержания проекта.</li> <li>– уметь: прогнозировать проблемные ситуации и риски в проектной деятельности; анализировать прогресс работ по проекту; находить организационно-управленческие решения и нести за них ответственность.</li> <li>– владеть: навыками мониторинга хода реализации проекта.</li> </ul>
		УК-2.5 Публично представляет результаты проекта, вступает в обсуждение хода и результатов проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: правила оформления отчетности по проекту.</li> <li>– уметь: составлять график проекта; пред-</li> </ul>

			<p>ставлять результаты личной и / или командной работы.</p> <p>– владеть: навыками публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов).</p>
Командная работа и лидерство	УК-3: Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.5 Эффективно взаимодействует с членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды. Соблюдает этические нормы взаимодействия	<p>– знать: основы планирования работы коллектива для достижения поставленной цели.</p> <p>– уметь: планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды.</p> <p>– владеть: навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон.</p>

#### 4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		<b>ИТОГО</b>	<b>1 семестр</b>
Форма промежуточной аттестации			<b>зачет</b>
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	<b>72</b>	<b>72</b>
	<i>зачетных единиц</i>	<b>2</b>	<b>2</b>
Лекции, <i>академ. час.</i>		<b>8</b>	<b>8</b>
в форме практической подготовки		<b>0</b>	<b>0</b>
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	<b>0</b>
в форме практической подготовки		<b>0</b>	<b>0</b>
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		<b>8</b>	<b>8</b>
в форме практической подготовки		<b>0</b>	<b>0</b>
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	<b>0</b>
в форме практической подготовки		<b>0</b>	<b>0</b>
Консультации, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	<b>0</b>
в форме практической подготовки		<b>0</b>	<b>0</b>
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		<b>47</b>	<b>47</b>



в форме практической подготовки	0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>	9	9
в форме практической подготовки	0	0

## 5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Основы разработки и реализации проектов (Понятие проекта. Признаки проекта. История и тенденции развития проектной деятельности. Основные термины и понятия. Содержание и структура проекта. Цели проекта. Критерии и ограничения проекта. Системный подход в управлении проектами. Программа и портфель проектов. Проектный офис. Стандарты управления проектами);

Раздел 2 Области и инструменты управления проектами (Области управления проектом: управление интеграцией; управление содержанием проекта, управление сроками проекта, управление стоимостью, управление рисками, управление персоналом, управление стейкхолдерами; управление коммуникациями; управление качеством; управление контрактами. Инструменты планирования и контроля проекта);

Раздел 3 Система менеджмента проектной деятельности (Модель системы управления проектной деятельностью в организации (ИСО ПМ). Корпоративное управление проектами. Организация проектного офиса. Процессы проектного менеджмента: назначение, описание, входные и выходные данные. Руководство проектной деятельностью. Применение инструментов оценки системы управления проектами организации и специалистов в сфере управления проектами для улучшения системы менеджмента проектной деятельности. Международная сертификация по модели организационно - технической зрелости IPMA Delta. Российская сертификация системы управления проектной деятельностью по модели ИСО ПМ);

Раздел 4 Команда проекта (Формирование команды проекта. Требования к компетентности члена команды проекта и руководителя проекта. Роли и функции участников команды. Принципы командной работы. Требования к менеджеру проекта. Лидер и лидерство в команде проекта. Методы управления конфликтами в проекте. Типы конфликтов и примеры управления ими).

## 6 Составитель(и):

доцент Приходько Ольга Георгиевна (кафедра менеджмента качества и инноваций);

доцент Кольчурина Ирина Юрьевна (кафедра менеджмента качества и инноваций);

доцент Лашкова Елена Григорьевна (кафедра менеджмента качества и инноваций);

доцент Ермакова Людмила Александровна (кафедра прикладных информационных технологий и программирования).