

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»
Кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной и
воспитательной работе
_____ М.В. Темлянецв
подпись
« ____ » _____ 20 ____ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Методология оптимизации затрат организации

38.03.01 «Экономика»

(направленность (профиль): «Экономика и инвестиции в организации»)

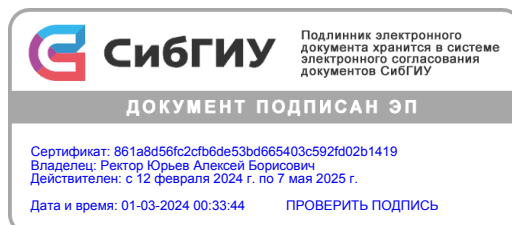
Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очно-заочная форма

Срок обучения: 4 года 6 месяцев

Год начала подготовки 2022

Новокузнецк
2022



1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у обучающихся системных знаний, практических умений и навыков в управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования.

Задачами учебной дисциплины являются:

- дать обучающимся научное представление о: сущности и классификации затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг; управленческом контроле затрат; центрах ответственности предприятий (организаций); методах учета затрат; системах управления затратами; видах бюджетов; технологии бюджетирования;
- сформировать навыки расчета и анализа: себестоимости продукции, работ, услуг; показателей операционного анализа деятельности предприятий (организаций), навыки составления бюджетов.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.01 «Экономика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Финансы, денежное обращение и кредит;
- Теория бухгалтерского учета;
- Проблемно-ориентированный анализ деятельности организации;
- Экономическая теория;
- Экономика организации;
- Маркетинг;
- Менеджмент;
- Экономика труда;
- Организация и нормирование труда;
- Предпринимательство;
- Оценка конкурентоспособности организации;
- Статистика;
- Теория экономического анализа;
- Математические методы в экономике;
- Планирование на предприятии;
- Финансовый менеджмент;
- Экосистема бизнеса.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Бухгалтерский управленческий учет;
- Разработка корпоративной стратегии организации;
- Оптимизация и инвестиционная оценка бизнес-процессов;
- Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации;
- Аудит;
- Анализ финансовой отчетности;
- Формирование системы вознаграждения работников организации.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-4: Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.1 Производит поиск организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и готов нести за них ответственность	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методы принятия управленческих решений в профессиональной деятельности. – уметь: разрабатывать варианты управленческих решений в профессиональной деятельности. – владеть: навыками разработки вариантов управленческих решений в профессиональной деятельности.
		ОПК-4.2 Оценивает предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывает и обосновывает предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических	<ul style="list-style-type: none"> – знать: теоретические основы управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования, возможности их использования в процессе принятия управленческих решений по совершенствованию производственно-хозяйственной дея-

		последствий	<p>тельности предприятий (организаций).</p> <p>– уметь: рассчитывать себестоимость продукции (работ, услуг) по элементам затрат, дифференцировать затраты на постоянные и переменные, определять показатели операционного анализа деятельности предприятий (организаций), формировать операционный и финансовый бюджеты предприятия (организации).</p> <p>– владеть: навыками разработки и обоснования предложений по совершенствованию деятельности предприятия (организации) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</p>
--	--	-------------	--

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-1: Способен участвовать в разработке и оценке эффективности инвестиционного проекта с учетом факторов неопределенности	ПК-1.2 Осуществляет бюджетирование проекта и оценивает его эффективность с определением ключевых показателей	<p>– знать: теоретические основы бюджетирования проекта и показатели его эффективности.</p> <p>– уметь: составлять бюджет инвестиционного проекта, рассчитывать показатели его эффек-</p>

			тивности, разра- батывать меры по снижению факторов риска на показатели эффективности проекта. – владеть: навы- ками разработки бюджета инве- стиционного проекта и расче- та показателей эффективности.
--	--	--	---

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа обучающихся с педагогическим работником включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иную контактную работу, предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с педагогическим работником. Контактная работа обучающихся с педагогическим работником может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	7 семестр
Форма промежуточной аттестации			<i>экзамен, зачет с оценкой по КП</i>
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	180	180
	<i>зачетных единиц</i>	5	5
Лекции, <i>академ. час.</i>		6	6
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		12	12
в форме практической подготовки		0	0
Курсовой проект, <i>академ. час.</i>		54	54
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		72	72
в форме практической подготовки		0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		36	36
в форме практической подготовки		0	0

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Управление затратами;

Тема 1.1 Управленческий контроль затрат (Обоснование необходимости контроля затрат. Задачи управленческого контроля затрат. Виды управленческого контроля затрат. Процесс управленческого контроля затрат. Функции управления затратами. Принципы управления затратами);

Тема 1.2 Затраты как объект управленческого учета (Понятие издержек, затрат и расходов предприятия. Научные положения и особенности затрат. Понятие и виды себестоимости. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ, услуг. Классификация затрат. Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям);

Тема 1.3 Аналитический инструмент управления затратами: модель «затраты – объем – прибыль» (Поведение затрат предприятия при изменении объемов производства. Показатели операционного анализа деятельности предприятия. Методы дифференциации затрат на постоянные и переменные);

Тема 1.4 Планирование себестоимости (Задачи планирования затрат. Методы планирования себестоимости);

Тема 1.5 Центры ответственности – субъекты управленческого контроля затрат (Места возникновения затрат. Центры ответственности предприятия. Классификация центров ответственности по объему полномочий и ответственности. Классификация центров ответственности по принципу выполняемых функций. Разработка системы управления по центрам ответственности);

Тема 1.6 Методы учета и системы управления затратами (Управленческий учет затрат. Методы учета затрат. Системы управления затратами. Формирование системы управления затратами. Оптимизация себестоимости продукции, работ, услуг);

Раздел 2 Бюджетирование;

Тема 2.1 Понятие бюджетирования, виды бюджетов (Понятие бюджета и бюджетирования. Элементы бюджетирования. Принципы бюджетирования. Функции бюджетирования. Задачи бюджетирования. Достоинства и недостатки бюджетирования. Классификация бюджетов);

Тема 2.2 Сводный бюджет предприятия (Понятие и состав сводного бюджета. Подготовка сводного бюджета. Операционный бюджет. Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет прямых материальных затрат и бюджет закупок. Бюджет оплаты труда. Бюджет производственных накладных расходов. Бюджет сбытовых (коммерческих) и административных расходов. Финансовый бюджет. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозный баланс);

Тема 2.3 Бюджетный процесс: технологии и контроль (Понятие и стадии бюджетного процесса. Методы сбалансированности бюджета.

Подходы к процессу бюджетирования. Постановка системы бюджетирования. Понятие и задачи контроля исполнения бюджета. Функции контроля бюджета. Последствия неисполнения бюджета. Виды контроля бюджета. Алгоритм проведения контроля за исполнением бюджета. Задачи, решаемые в процессе контроля исполнения бюджета. Текущий контроль исполнения бюджета. Контроль бюджета проекта и инвестиционного бюджета. Контроль исполнения годового бюджета. Рекомендации по осуществлению контрольных мероприятий. Ошибки в корректирующих мероприятиях по результатам контроля. Рекомендации по осуществлению корректирующих мероприятий);

Тема 2.4 Бюджетирование инвестиционного проекта (Инвестиционный бюджет организации. Взаимосвязь инвестиционного бюджета с другими бюджетами организации. Направления формирования инвестиционного бюджета (капитальное строительство, закупки оборудования, портфельные инвестиции). Разработка инвестиционного бюджета).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Управление затратами		
Тема 1.1.	Управленческий контроль затрат	0.5	
Тема 1.2.	Затраты как объект управленческого учета	0.5	
Тема 1.3.	Аналитический инструмент управления затратами: модель «затраты – объем – прибыль»	1	
Тема 1.4.	Планирование себестоимости	0.5	
Тема 1.5.	Центры ответственности – субъекты управленческого контроля затрат	0.5	
Тема 1.6.	Методы учета и системы управления затратами	0.5	
Раздел 2.	Бюджетирование		
Тема 2.1.	Понятие бюджетирования, виды бюджетов	0.5	
Тема 2.2.	Сводный бюджет предприятия	1	
Тема 2.3.	Бюджетный процесс: технологии и контроль	0.5	
Тема 2.4.	Бюджетирование инвестиционного проекта	0.5	
Итого:		6	0

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Тема 1.2.	Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ, услуг. Классификация затрат. Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям	2	
Тема 1.3.	Поведение затрат предприятия при изменении объемов производства. Показатели операционного анализа деятельности предприятия. Методы дифференциации затрат на постоянные и переменные	3	
Тема 1.4.	Методы планирования себестоимости	2	
Тема 2.2.	Разработка сводного бюджета предприятия	3	
Тема 2.4.	Разработка бюджета инвестиционного проекта	2	
Итого:		12	0

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Операционный анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия	54	
Итого:		54	0

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	40	
Раздел 2.	1. Выполнение домашнего задания; 2. Изучение лекционного материала; 3. Подготовка к практическому занятию.	32	
<i>Курсовой проект</i>	<i>Выполнение курсового проекта</i>	54	0
<i>Контроль</i>	<i>Подготовка к экзамену</i>	36	
Итого:		162	0

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Румянцева, Е. Е. Инвестиционный анализ : учебное пособие для вузов. – Москва : Юрайт, 2022. – 281 с. – ISBN 978-5-534-10389-2. – URL: <https://urait.ru/bcode/491401> (дата обращения: 26.02.2022);

2 Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Юрайт, 2022. – 187 с. – ISBN 978-5-534-07401-7. – URL: <https://urait.ru/bcode/492111> (дата обращения: 26.02.2022);

3 Асаул, А. Н. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А.Н. Асаул, И.В. Дроздова, М.Г. Квициния, А.А. Петров. – Москва : Юрайт, 2022. – 263 с. – ISBN 978-5-534-04968-8. – URL: <https://urait.ru/bcode/492941> (дата обращения: 26.02.2022);

4 Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : практическое пособие / В.Е. Хруцкий, Р.В. Хруцкий. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Юрайт, 2022. – 205 с. – ISBN 978-5-534-08533-4. – URL: <https://urait.ru/bcode/491842> (дата обращения: 26.02.2022);

5 Воронцовский, А. В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов. – Москва : Юрайт, 2022. – 391 с. – ISBN 978-5-534-12441-5. – URL: <https://urait.ru/bcode/496231> (дата обращения: 26.02.2022);

6 Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и реализацию продукции и калькулирование себестоимости продукции : учебное посо-

бие для вузов. – Москва : Юрайт, 2022. – 159 с. – ISBN 978-5-534-14462-8. – URL: <https://urait.ru/bcode/496981> (дата обращения: 26.02.2022).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента. Электронная библиотека технического ВУЗа : электронно-библиотечная система / ООО «Политехресурс». – Москва, [200 –]. – URL: <http://www.studentlibrary.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство Лань». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: <http://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство Юрайт». – Москва, [200 –]. – URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: <http://www.biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

7 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- ABBYY FineReader 11;
- Kaspersky Endpoint Security;
- Microsoft Office 2003;
- Microsoft Office 2007;
- Microsoft Office 2010;
- Сервис поиска текстовых заимствований Руконтекст.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 Система ГАРАНТ : электронный периодический справочник / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

4 Электронный реферативный журнал (ЭлРЖ) : база данных / ВИНТИ РАН. – Москва, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий);
- учебную аудиторию для проведения курсового проектирования;
- помещения для индивидуальных и групповых консультаций;
- помещения для текущей и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.01 «Экономика».

Составитель(и):

заведующий кафедрой Черникова Оксана Петровна (кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение А

Аннотация рабочей программы дисциплины «Методология оптимизации затрат организации»

по направлению подготовки (специальности)

38.03.01 «Экономика»

(направленность (профиль): «Экономика и инвестиции в организации»)

форма обучения – Очно-заочная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у обучающихся системных знаний, практических умений и навыков в управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования.

Задачами учебной дисциплины являются:

- дать обучающимся научное представление о: сущности и классификации затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг; управленческом контроле затрат; центрах ответственности предприятий (организаций); методах учета затрат; системах управления затратами; видах бюджетов; технологии бюджетирования;
- сформировать навыки расчета и анализа: себестоимости продукции, работ, услуг; показателей операционного анализа деятельности предприятий (организаций), навыки составления бюджетов.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.01 «Экономика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Финансы, денежное обращение и кредит;
- Теория бухгалтерского учета;
- Проблемно-ориентированный анализ деятельности организации;
- Экономическая теория;
- Экономика организации;
- Маркетинг;
- Менеджмент;
- Экономика труда;
- Организация и нормирование труда;

- Предпринимательство;
- Оценка конкурентоспособности организации;
- Статистика;
- Теория экономического анализа;
- Математические методы в экономике;
- Планирование на предприятии;
- Финансовый менеджмент;
- Экосистема бизнеса.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Бухгалтерский управленческий учет;
- Разработка корпоративной стратегии организации;
- Оптимизация и инвестиционная оценка бизнес-процессов;
- Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации;
- Аудит;
- Анализ финансовой отчетности;
- Формирование системы вознаграждения работников организации.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– **Общепрофессиональные компетенции**

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-4: Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.1 Производит поиск организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и готов нести за них ответственность	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методы принятия управленческих решений в профессиональной деятельности. – уметь: разрабатывать варианты управленческих решений в профессиональной деятельности. – владеть: навыками разработки вариантов управленческих решений в профессиональной деятельности.
		ОПК-4.2 Оценивает предлагаемые вари-	– знать: теоретические основы управ-

		<p>анты управленческих решений, разрабатывает и обосновывает предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий</p>	<p>ления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования, возможности их использования в процессе принятия управленческих решений по совершенствованию производственно-хозяйственной деятельности предприятий (организаций).</p> <p>– уметь: рассчитывать себестоимость продукции (работ, услуг) по элементам затрат, дифференцировать затраты на постоянные и переменные, определять показатели операционного анализа деятельности предприятий (организаций), формировать операционный и финансовый бюджеты предприятия (организации).</p> <p>– владеть: навыками разработки и обоснования предложений по совершенствованию деятельности предприятия (организации) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</p>
--	--	---	--

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-1: Способен участ-	ПК-1.2 Осуществляет	– знать: теоре-

	воват в разработке и оценке эффективности инвестиционного проекта с учетом факторов неопределенности	бюджетирование проекта и оценивает его эффективность с определением ключевых показателей	тические основы бюджетирования проекта и показатели его эффективности. – уметь: составлять бюджет инвестиционного проекта, рассчитывать показатели его эффективности, разрабатывать меры по снижению факторов риска на показатели эффективности проекта. – владеть: навыками разработки бюджета инвестиционного проекта и расчета показателей эффективности.
--	--	--	--

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	7 семестр
Форма промежуточной аттестации			<i>экзамен, зачет с оценкой по КП</i>
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	180	180
	<i>зачетных единиц</i>	5	5
Лекции, <i>академ. час.</i>		6	6
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		12	12
в форме практической подготовки		0	0
Курсовой проект, <i>академ. час.</i>		54	54
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		72	72
в форме практической подготовки		0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		36	36
в форме практической подготовки		0	0

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Управление затратами;

Тема 1.1 Управленческий контроль затрат (Обоснование необходимости контроля затрат. Задачи управленческого контроля затрат. Виды управленческого контроля затрат. Процесс управленческого контроля затрат. Функции управления затратами. Принципы управления затратами);

Тема 1.2 Затраты как объект управленческого учета (Понятие издержек, затрат и расходов предприятия. Научные положения и особенности затрат. Понятие и виды себестоимости. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ, услуг. Классификация затрат. Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям);

Тема 1.3 Аналитический инструмент управления затратами: модель «затраты – объем – прибыль» (Поведение затрат предприятия при изменении объемов производства. Показатели операционного анализа деятельности предприятия. Методы дифференциации затрат на постоянные и переменные);

Тема 1.4 Планирование себестоимости (Задачи планирования затрат. Методы планирования себестоимости);

Тема 1.5 Центры ответственности – субъекты управленческого контроля затрат (Места возникновения затрат. Центры ответственности предприятия. Классификация центров ответственности по объему полномочий и ответственности. Классификация центров ответственности по принципу выполняемых функций. Разработка системы управления по центрам ответственности);

Тема 1.6 Методы учета и системы управления затратами (Управленческий учет затрат. Методы учета затрат. Системы управления затратами. Формирование системы управления затратами. Оптимизация себестоимости продукции, работ, услуг);

Раздел 2 Бюджетирование;

Тема 2.1 Понятие бюджетирования, виды бюджетов (Понятие бюджета и бюджетирования. Элементы бюджетирования. Принципы бюджетирования. Функции бюджетирования. Задачи бюджетирования. Достоинства и недостатки бюджетирования. Классификация бюджетов);

Тема 2.2 Сводный бюджет предприятия (Понятие и состав сводного бюджета. Подготовка сводного бюджета. Операционный бюджет. Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет прямых материальных затрат и бюджет закупок. Бюджет оплаты труда. Бюджет производственных накладных расходов. Бюджет сбытовых (коммерческих) и административных расходов. Финансовый бюджет. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозный баланс);

Тема 2.3 Бюджетный процесс: технологии и контроль (Понятие и стадии бюджетного процесса. Методы сбалансированности бюджета. Подходы к процессу бюджетирования. Постановка системы бюджетирования. Понятие и задачи контроля исполнения бюджета. Функции контроля бюджета. Последствия неисполнения бюджета. Виды контроля

бюджета. Алгоритм проведения контроля за исполнением бюджета. Задачи, решаемые в процессе контроля исполнения бюджета. Текущий контроль исполнения бюджета. Контроль бюджета проекта и инвестиционного бюджета. Контроль исполнения годового бюджета. Рекомендации по осуществлению контрольных мероприятий. Ошибки в корректирующих мероприятиях по результатам контроля. Рекомендации по осуществлению корректирующих мероприятий);

Тема 2.4 Бюджетирование инвестиционного проекта (Инвестиционный бюджет организации. Взаимосвязь инвестиционного бюджета с другими бюджетами организации. Направления формирования инвестиционного бюджета (капитальное строительство, закупки оборудования, портфельные инвестиции). Разработка инвестиционного бюджета).

6 Составитель(и):

заведующий кафедрой Черникова Оксана Петровна (кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк).