

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ
Директор института экономики
и менеджмента

_____ В.В. Шипунова
подпись

« _____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Планирование на предприятии

22.03.02 «Металлургия»

(направленность (профиль): «Экономика и управление на предприятиях
в металлургии»)

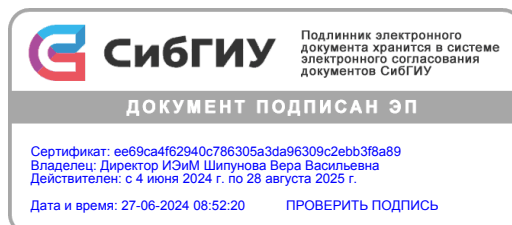
Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очная форма

Срок обучения: 4 года

Год начала подготовки 2024

Новокузнецк
2024



1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у студентов соответствующих компетенций в области планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Задачами учебной дисциплины являются:

- получение студентами теоретических знаний в области методологии планирования деятельности предприятия;
- формирование умений проведения предпланового анализа ситуации, осуществления поиска резервов повышения эффективности деятельности предприятия;
- формирование умений анализа исполнения функциональных бюджетов промышленного металлургического предприятия;
- формирование умений предлагать управленческие решения по использованию резервов повышения эффективности деятельности предприятия и его подразделений в планируемом периоде.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 22.03.02 «Металлургия».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Организация и нормирование труда;
- Инвестиционный анализ;
- Информационные технологии;
- Металлургия черных металлов;
- Металлургия цветных металлов;
- Экономическое обоснование технических решений (по отраслям);
- Экономика и управление организацией;
- Производственная практика.

Учебная дисциплина дополняет знания и умения, получаемые по одновременно изучаемым и последующим учебным дисциплинам:

- Организация производства;
- Анализ производственно-хозяйственной деятельности организации;
- Управление рисками;
- Производственная (профильная) практика.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-3: Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-3.2 Выполняет оценку материальных, трудовых и финансовых затрат, необходимых для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции организации (подразделений организации)	– знать: состав затрат на производство и реализацию продукции и методы их оценки. – уметь: оценивать затраты на производство и реализацию продукции для проведения расчетов плановых экономических показателей организации.
	ПК-4: Способен проводить технико-экономический анализ деятельности организации (подразделений организации), определять резервы повышения эффективности деятельности организации (подразделений организации), планировать решения по совершенствованию форм организации труда и управления	ПК-4.3 Выявляет резервы повышения эффективности деятельности организации (подразделений организации) и предлагает организационно-управленческие решения по их использованию	– знать: способы оценивания и пути повышения эффективности деятельности организации (подразделений организации). – уметь: выявлять резервы повышения эффективности деятельности организации и предлагать управленческие решения по их использованию в планируемом периоде.

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	8 семестр
Форма промежуточной аттестации			экзамен
Трудоёмкость	академ. час.	180	180
	зачетных единиц	5	5
Лекции, академ. час.		28	28
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, академ. час.		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, академ. час.		42	42
в форме практической подготовки		0	0
Курсовая работа / проект, академ. час.		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, академ. час.		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, академ. час.		74	74
в форме практической подготовки		0	0
Контроль, академ. час.		36	36
в форме практической подготовки		0	0

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Теоретические и методологические основы планирования (Сущность и эволюция планирования на предприятии. Принципы и методы планирования. Роль и место планирования в управлении предприятием. Субъекты, объекты и предмет планирования. Технология планирования. Плановые показатели, нормы и нормативы. Комплексный характер планирования на предприятии. Бизнес-планы как особый вид планов предприятия);

Раздел 2 Стратегическое планирование в металлургии (Цели, задачи и методы разработки стратегических планов. Номенклатура стратегических планов. Особенности стратегического планирования в черной металлургии. Порядок разработки стратегического плана. Процесс сочетания стратегического и тактического планирования);

Раздел 3 Тактическое планирование в металлургии;

Тема 3.1 Планирование сбыта (реализации) продукции (Цели и задачи планирования сбыта продукции. Формирование портфеля заказов. Методы выявления резервов производства и роста продаж.

Планирование сортамента продукции. Планирование цены на продукцию);

Тема 3.2 Планирование производственной программы (Структура и показатели производственной программы в основных цехах металлургического передела предприятия. План производства и реализации продукции в натуральном и стоимостном выражении. Алгоритм формирования производственной программы. Планирование производственной мощности. Баланс производственных мощностей металлургического предприятия);

Тема 3.3 Планирование материально-ресурсной базы металлургического предприятия (Классификация материалов, применяемых на предприятии. Факторы, определяющие количество требуемых ресурсов. Цель, задачи и содержание плана материально-технического обеспечения. Этапы составления плана материально-технического обеспечения. Планирование потребности в материалах и складских запасов. Балансы материальных ресурсов);

Тема 3.4 Планирование труда, персонала и заработной платы (Цели, задачи и структура планов по труду, персоналу и заработной плате. Планирование численности персонала в целом и по категориям работников. Планирование повышения производительности труда. Факторы условной экономии численности трудящихся. План по развитию персонала. Планирование фонда оплаты труда по категориям работников);

Тема 3.5 Планирование себестоимости продукции в основных цехах металлургического предприятия (Цель и содержание планирования себестоимости. Разделы плана по себестоимости. Методика планирования себестоимости продукции. Планирование снижения себестоимости продукции по различным факторам. Разработка калькуляции единицы продукции. Порядок и методы составления сметы затрат на производство);

Тема 3.6 Финансовое планирование (Принципы финансового планирования. Цель и содержание финансового плана предприятия, его взаимосвязь с другими разделами сводного плана. Процесс разработки финансового плана. Условия эффективности финансового плана. Планирование прибыли и рентабельности предприятия);

Тема 3.7 Планирование в системе бюджетирования (Понятие бюджетирования. Система регулярного составления, контроля (мониторинга) и анализа исполнения функциональных бюджетов промышленного металлургического предприятия на базе учета затрат по центрам ответственности и функциям производственно-хозяйственной деятельности. Особенности разработки плана производства в системе ERP II);

Тема 3.8 Планирование потенциала предприятия (Состав показателей плана научно-технического и социального развития

предприятия и их взаимосвязь с основными показателями деятельности предприятия. Процедура планирования потенциала предприятия);

Раздел 4 Эффективность плановых расчетов (Основные оценочные показатели эффективности плановой деятельности. Организационно-экономические условия реализации планов. Анализ и оценка качества планов. Оперативный контроллинг в планировании).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Теоретические и методологические основы планирования	2	
Раздел 2.	Стратегическое планирование в металлургии	2	
Раздел 3.	Тактическое планирование в металлургии		
Тема 3.1.	Планирование сбыта (реализации) продукции	3	
Тема 3.2.	Планирование производственной программы	3	
Тема 3.3.	Планирование материально-ресурсной базы металлургического предприятия	3	
Тема 3.4.	Планирование труда, персонала и заработной платы	2	
Тема 3.5.	Планирование себестоимости продукции в основных цехах металлургического предприятия	3	
Тема 3.6.	Финансовое планирование	2	
Тема 3.7.	Планирование в системе бюджетирования	3	
Тема 3.8.	Планирование потенциала предприятия	2	
Раздел 4.	Эффективность плановых расчетов	3	
Итого:		28	0

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы	Темы практических	Трудоемкость, <i>академ. час</i>
------------------	-------------------	----------------------------------

дисциплины	занятий (семинаров)	всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Методы планирования. Планирование норм и нормативов.	4	
Раздел 2.	Стратегии в планировании	2	
Раздел 3.	Тактическое планирование в металлургии		
Тема 3.1.	Оценка портфеля заказов. Анализ резервов повышения эффективности производства. Планирование величины сбыта продукции	4	
Тема 3.2.	Планирование производственной программы в основных цехах металлургического передела. Расчет показателей производственной мощности	5	
Тема 3.3.	Планирование материально-технического обеспечения металлургического предприятия	4	
Тема 3.4.	Планирование труда и заработной платы на металлургическом предприятии	4	
Тема 3.5.	Планирование себестоимости продукции в основных цехах металлургического предприятия и путей ее снижения	5	
Тема 3.6.	Планирование прибыли и рентабельности (по видам)	5	
Тема 3.7.	Планирование в системе бюджетирования	4	
Раздел 4.	Оценка эффективности плана. Обоснование решений по реализации плана	5	
Итого:		42	0

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	7	
Раздел 2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	6	
Тема 3.1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	7	
Тема 3.2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	7	

Тема 3.3.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	7	
Тема 3.4.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	7	
Тема 3.5.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	7	
Тема 3.6.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	6	
Тема 3.7.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	5	
Тема 3.8.	1. Выполнение домашнего задания; 2. Изучение лекционного материала.	5	
Раздел 3.	1. Прохождение тестирования.	4	
Раздел 4.	1. Изучение лекционного материала; 2. Оформление отчета о практической работе; 3. Подготовка к практическому занятию.	6	
<i>Контроль</i>	<i>Подготовка к экзамену</i>	36	
Итого:		110	0

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Внутрифирменное планирование : учебник и практикум для вузов / С. Н. Кукушкин [и др.] ; под редакцией С. Н. Кукушкина, В. Я.

Позднякова, Е. С. Васильевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2024. — 344 с. — ISBN 978-5-534-13526-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/535525> (дата обращения: 17.06.2024);

2 Управление производством : методы экономического прогнозирования и планирования / Виноградская, Н. А. - Москва : МИСиС, 2013. - 96 с. - ISBN 978-5-87623-687-6. — URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785876236876.html> (дата обращения: 17.06.2024).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». — Москва, [200 –]. — URL: <http://www.studentlibrary.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». — Санкт-Петербург, [200 –]. — URL: <http://e.lanbook.com>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». — Москва, [200 –]. — URL: <http://elibrary.ru>. — Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». — Москва, [200 –]. — URL: <https://urait.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». — Москва, [200 –]. — URL: <https://biblioclub.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей. — URL: <http://www.biblioclub.ru>;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. — Новокузнецк, [200 –]. — URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей. — URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>;

7 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». — Москва, [200 –]. — URL: <http://eivis.ru>. — Режим доступа: по подписке;

8 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. — Новокузнецк, [199 –]. — URL: <http://libr.sibsiu.ru>. — URL: <https://libr.sibsiu.ru>.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- 7-Zip;
- Adobe Acrobat Reader;
- Astra Linux Special Edition;
- Kaspersky Endpoint Security;

- Microsoft Office;
- Microsoft Windows;
- OnlyOffice;
- Р7-Офис.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оснащенную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором; компьютерной техникой;
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 22.03.02 «Металлургия».

Составитель(и):

доцент Колпакова Наталья Павловна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение

Аннотация

рабочей программы дисциплины «Планирование на предприятии»

по направлению подготовки (специальности)

22.03.02 «Металлургия»

**(направленность (профиль): «Экономика и управление на
предприятиях в металлургии»)**

форма обучения – Очная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у студентов соответствующих компетенций в области планирования производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Задачами учебной дисциплины являются:

- получение студентами теоретических знаний в области методологии планирования деятельности предприятия;
- формирование умений проведения предпланового анализа ситуации, осуществления поиска резервов повышения эффективности деятельности предприятия;
- формирование умений анализа исполнения функциональных бюджетов промышленного металлургического предприятия;
- формирование умений предлагать управленческие решения по использованию резервов повышения эффективности деятельности предприятия и его подразделений в планируемом периоде.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 22.03.02 «Металлургия».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Организация и нормирование труда;
- Инвестиционный анализ;
- Информационные технологии;
- Металлургия черных металлов;
- Металлургия цветных металлов;
- Экономическое обоснование технических решений (по отраслям);
- Экономика и управление организацией;
- Производственная практика.

Учебная дисциплина дополняет знания и умения, получаемые по одновременно изучаемым и последующим учебным дисциплинам:

- Организация производства;
- Анализ производственно-хозяйственной деятельности организации;
- Управление рисками;
- Производственная (профильная) практика.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-3: Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-3.2 Выполняет оценку материальных, трудовых и финансовых затрат, необходимых для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции организации (подразделений организации)	– знать: состав затрат на производство и реализацию продукции и методы их оценки. – уметь: оценивать затраты на производство и реализацию продукции для проведения расчетов плановых экономических показателей организации.
	ПК-4: Способен проводить технико-экономический анализ деятельности организации (подразделений организации), определять резервы повышения эффективности деятельности организации (подразделений организации), планировать	ПК-4.3 Выявляет резервы повышения эффективности деятельности организации (подразделений организации) и предлагает организационно-управленческие решения по их использованию	– знать: способы оценивания и пути повышения эффективности деятельности организации (подразделений организации). – уметь: выявлять резервы повышения эффективности деятельности организации и предлагать управленческие решения по их

	решения по совершенствованию форм организации труда и управления		использованию в планируемом периоде.
--	--	--	--------------------------------------

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	8 семестр
Форма промежуточной аттестации			экзамен
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	180	180
	<i>зачетных единиц</i>	5	5
Лекции, <i>академ. час.</i>		28	28
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		42	42
в форме практической подготовки		0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		74	74
в форме практической подготовки		0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		36	36
в форме практической подготовки		0	0

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Теоретические и методологические основы планирования (Сущность и эволюция планирования на предприятии. Принципы и методы планирования. Роль и место планирования в управлении предприятием. Субъекты, объекты и предмет планирования. Технология планирования. Плановые показатели, нормы и нормативы. Комплексный характер планирования на предприятии. Бизнес-планы как особый вид планов предприятия);

Раздел 2 Стратегическое планирование в металлургии (Цели, задачи и методы разработки стратегических планов. Номенклатура стратегических планов. Особенности стратегического планирования в черной металлургии. Порядок разработки стратегического плана. Процесс сочетания стратегического и тактического планирования);

Раздел 3 Тактическое планирование в металлургии;

Тема 3.1 Планирование сбыта (реализации) продукции (Цели и задачи планирования сбыта продукции. Формирование портфеля заказов. Методы выявления резервов производства и роста продаж. Планирование сортамента продукции. Планирование цены на продукцию);

Тема 3.2 Планирование производственной программы (Структура и показатели производственной программы в основных цехах

металлургического передела предприятия. План производства и реализации продукции в натуральном и стоимостном выражении. Алгоритм формирования производственной программы. Планирование производственной мощности. Баланс производственных мощностей металлургического предприятия);

Тема 3.3 Планирование материально-ресурсной базы металлургического предприятия (Классификация материалов, применяемых на предприятии. Факторы, определяющие количество требуемых ресурсов. Цель, задачи и содержание плана материально-технического обеспечения. Этапы составления плана материально-технического обеспечения. Планирование потребности в материалах и складских запасов. Балансы материальных ресурсов);

Тема 3.4 Планирование труда, персонала и заработной платы (Цели, задачи и структура планов по труду, персоналу и заработной плате. Планирование численности персонала в целом и по категориям работников. Планирование повышения производительности труда. Факторы условной экономии численности трудящихся. План по развитию персонала. Планирование фонда оплаты труда по категориям работников);

Тема 3.5 Планирование себестоимости продукции в основных цехах металлургического предприятия (Цель и содержание планирования себестоимости. Разделы плана по себестоимости. Методика планирования себестоимости продукции. Планирование снижения себестоимости продукции по различным факторам. Разработка калькуляции единицы продукции. Порядок и методы составления сметы затрат на производство);

Тема 3.6 Финансовое планирование (Принципы финансового планирования. Цель и содержание финансового плана предприятия, его взаимосвязь с другими разделами сводного плана. Процесс разработки финансового плана. Условия эффективности финансового плана. Планирование прибыли и рентабельности предприятия);

Тема 3.7 Планирование в системе бюджетирования (Понятие бюджетирования. Система регулярного составления, контроля (мониторинга) и анализа исполнения функциональных бюджетов промышленного металлургического предприятия на базе учета затрат по центрам ответственности и функциям производственно-хозяйственной деятельности. Особенности разработки плана производства в системе ERP II);

Тема 3.8 Планирование потенциала предприятия (Состав показателей плана научно-технического и социального развития предприятия и их взаимосвязь с основными показателями деятельности предприятия. Процедура планирования потенциала предприятия);

Раздел 4 Эффективность плановых расчетов (Основные оценочные показатели эффективности плановой деятельности.

Организационно-экономические условия реализации планов. Анализ и оценка качества планов. Оперативный контроллинг в планировании).

6 Составитель(и):

доцент Колпакова Наталья Павловна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).