

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной и
воспитательной работе
_____ М.В. Темлянецв
подпись
« ____ » _____ 20__ г.

**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очная форма

Срок обучения: 4 года

Год начала подготовки 2022

Новокузнецк
2022

1 Цели и задачи ГИА

Целями ГИА являются определение соответствия результатов освоения обучающимися ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль): «Менеджмент организации») требованиям ФГОС ВО.

Задачами ГИА являются:

– оценка степени сформированности универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций обучающихся;

– определение уровня подготовленности обучающихся к решению профессиональных задач, выявление недостатков в теоретической и практической подготовке обучающихся;

– присвоение обучающимся квалификации по направлению подготовки (специальности), оформление и выдача обучающимся документов о высшем образовании и о квалификации;

– анализ результатов государственных аттестационных испытаний ГИА, разработка мероприятий по совершенствованию подготовки обучающихся по направлению подготовки (специальности) на основании результатов работы государственной экзаменационной комиссии.

2 Место ГИА в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

ГИА относится к **Блоку 3. Государственная итоговая аттестация** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль): «Менеджмент организации»).

ГИА основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных обучающимися в рамках изучения учебных дисциплин (модулей) **Блока 1. Дисциплины (модули)**, а также прохождения всех видов (типов) практик **Блока 2. Практика**.

3 Планируемые результаты обучения по ГИА

Процесс ГИА направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения	Государственное аттестационное испытание
	ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 Применяет основные понятия, категории и инструменты экономической теории при решении профессиональных задач	– знать: основные понятия, категории и инструменты экономической теории. – уметь: решать экономические задачи по эффективному использованию ресурсов организации (предприятия, фирмы); рассчитывать и анализировать основные экономические показатели деятельности организации (предприятия, фирмы). – владеть: терминологией экономики предприятия, как научной дисциплины; методами обработки исходных данных для определения основных показателей	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия, фирмы); навыками обоснования эффективности использования ресурсов организации (предприятия, фирмы).	
		ОПК-1.2 Применяет математические методы для решения типовых экономических задач оптимизации и содержательно интерпретирует формальные выводы теоретических моделей	– знать: методологию и область применения математических методов для решения типовых экономических задач оптимизации. – уметь: применять математические методы для решения типовых экономических задач оптимизации . – владеть: способностью содержательно интерпретировать формальные выводы теоретических моделей.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-1.3 Использует принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы	– знать: принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		<p>теории современного менеджмента для успешной профессиональной деятельности</p>	<p>теории современного менеджмента для успешной профессиональной деятельности. – уметь: применять принципы развития и закономерности функционирования организации, основы теории современного менеджмента для успешной профессиональной деятельности. – владеть: навыками реализации функций и задач менеджера для успешной профессиональной деятельности.</p>	
		<p>ОПК-1.4 Анализирует внешнюю и внутреннюю среду организации, выявляет ее ключевые элементы и оценивает их влияние на организацию; анализирует организационную структуру и разрабатывает предложения по ее совершенствованию,</p>	<p>– знать: факторы внешней и внутренней среды, особенности их влияния на организацию, типы организационных структур, функции менеджмента. – уметь: анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, оценивать влияние ее ключевых элементов на</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

		применяет механизмы реализации основных функций менеджмента (планирование, организация, мотивация и контроль)	организацию; анализировать организационную структуру организации и разрабатывать предложения по ее совершенствованию. – владеть: способностью применять механизмы реализации основных функций менеджмента.	
	ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1 Работает с базами данных с целью поиска и сбора необходимой экономической, социальной, управленческой информации в различных сферах деятельности для решения поставленных задач и использует основы теории вероятностей, математической статистики для обработки статистической информации	– знать: методы сбора информации, виды и функциональные возможности баз данных и поисковых справочных систем, основы теории вероятностей и математической статистики. – уметь: подбирать и обрабатывать информацию для проведения анализа затрат, хозяйственной деятельности организации. – владеть: навыками применения теории вероятностей, математической статистики для обработки статистической	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			информации при решении поставленных задач .	
		ОПК-2.2 Выполняет необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывает их и представляет результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	<ul style="list-style-type: none"> – знать: содержание экономических разделов планов. – уметь: планировать операционную, инвестиционную и финансовую деятельность и элементы денежных и материальных потоков; проводить оценку коммерческой эффективности и эффективности участия в проекте и адекватно оценивать полученные результаты. – владеть: навыками оценки плановых объемов производства, затрат, доходов, стоимости активов, требуемых ресурсов; навыками обработки информации для составления планов; навыками работы с программным обеспечением (текстовые, графические, 	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для обработки, анализа и представления результатов работы.	
		ОПК-2.3 Содержательно интерпретирует полученные результаты анализа, делает обоснованные выводы, пригодные для разработки вариантов управленческих решений и принятия решений в управлении организацией	– знать: методологию принятия управленческих решений, методологию проведения анализа. – уметь: содержательно интерпретировать полученные результаты анализа для принятия решений в управлении организацией. – владеть: способностью делать обоснованные выводы, пригодные для разработки вариантов управленческих решений.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-2.4 Составляет проекты распорядительных, организационных и информационно-справочных документов, осуществляет их информационную	– знать: виды и назначение распорядительных, организационных и информационно-справочных документов. – уметь: составлять проекты	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		<p>обработку и внедрение в систему управления организацией с учетом заданных критериев качества документов</p>	<p>распорядительных, организационных и информационно-справочных документов. – владеть: навыками информационной обработки и внедрения в систему управления организацией распорядительных, организационных и информационно-справочных документов с учетом заданных критериев их качества .</p>	
	<p>ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия</p>	<p>ОПК-3.1 Использует основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений для выполнения поставленной задачи</p>	<p>– знать: теоретические основы разработки и реализации управленческих решений. – уметь: выявлять проблему, проводить причинно-следственный анализ проблемной ситуации; разрабатывать альтернативные варианты управленческих решений . – владеть: навыками разработки и реализации</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>

			<p>управленческих решений.</p> <p>– знать: методы и инструментарий оценки ожидаемых результатов предлагаемых организационно-управленческих решений.</p> <p>– уметь: обосновывать выбор оптимального варианта управленческого решения, оценивать ожидаемые результаты от реализации решений.</p> <p>– владеть: навыками оценки организационных, экономических и социальных последствий принятых решений.</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>
	<p>ОПК-3.2 Принимает участие в разработке, обосновании и реализации организационно-управленческих решений, оценивает ожидаемые результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, проводит оценку организационных и социальных последствий принятых решений</p>	<p>ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций</p>	<p>ОПК-4.1 Демонстрирует знание методик анализа рынка</p> <p>– знать: принципы, методы и технологии проведения анализа рынка .</p> <p>– уметь: выбирать методики и инструменты анализа рынка в зависимости от задач и условий исследования.</p> <p>– владеть: способностью</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>

			применять методики и инструменты анализа рынка при развитии новых направлений деятельности и организаций.	
		ОПК-4.2 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методологию оценки рыночных возможностей . – уметь: выявлять новые рыночные возможности . – владеть: навыками оценки рыночных возможностей . 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-4.3 Разрабатывает бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методологию бизнес-планирования. – уметь: составлять бизнес-план создания и развития новых направлений деятельности и организаций. – владеть: навыками расчета показателей бизнес-плана создания и развития новых направлений деятельности и организаций. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-5: Способен использовать при решении профессиональных	ОПК-5.1 Решает стандартные задачи профессиональной деятельности с	– знать: основные задачи управления; основные принципы использования и	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

	<p>задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.</p>	<p>применением информационно-коммуникационных технологий</p>	<p>функциональные возможности информационно-коммуникационных технологий при принятии управленческих решений. – уметь: применять информационно-коммуникационные технологии при решении стандартных задачи профессиональной деятельности. – владеть: навыками решения основных задач управления с использованием информационно-коммуникационных технологий.</p>	
		<p>ОПК-5.2 Использует для решения коммуникативных задач современные технические и программные средства, информационные технологии</p>	<p>– знать: инструментарий и возможности современных технических и программных средства, информационных технологий в области менеджмента. – уметь: использовать современные технические и программные средства,</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p>информационные технологии для решения профессиональных задач, в том числе коммуникативных.</p> <p>– владеть: навыками использования современных технических и программных средств, информационных технологий для решения профессиональных, в том числе коммуникативных, задач.</p>	
	<p>ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.</p>	<p>ОПК-6.1 Применяет знание принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности</p>	<p>– знать: принципы работы современных информационных технологий в области менеджмента.</p> <p>– уметь: применять знание принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности.</p> <p>– владеть: способностью использовать принципы</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности.	
		ОПК-6.2 Обосновывает применение современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: функциональные возможности и сферу применения современных информационных технологий в области менеджмента. – уметь: обосновывать применение современных информационных технологий для решения задач управления. – владеть: навыками применения современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения	Государственное аттестационное испытание
	ПК-1: Способен	ПК-1.1 Организует	– знать: задачи	Подготовка к сдаче и

	<p>осуществлять руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства</p>	<p>работу по тактическому планированию деятельности организации, направленному на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка, выявляет и использует резервы производства</p>	<p>тактического планирования производства; показатели оценки пропорциональности производственных мощностей; направления рационализации операционных процессов. – уметь: рассчитывать производственную мощность единицы оборудования и операционной системы в целом; выявлять организационные резервы производства; оценивать плановые показатели деятельности. – владеть: методами количественной оценки принципов организации операционных процессов, способностью анализировать выполнение плана.</p>	<p>сдача государственного экзамена</p>
		<p>ПК-1.2 Выполняет типовые расчеты, необходимые для составления планов</p>	<p>– знать: методологию составления планов производственной деятельности</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

		<p>производственной деятельности организации, и принимает обоснованные решения по реализации планов</p>	<p>организации. – уметь: выполнять типовые расчеты, необходимые для составления планов производственной деятельности организации. – владеть: навыками обоснования решений по реализации планов на основе произведенных расчетов.</p>	
		<p>ПК-1.3 Участвует в управлении проектом на всех этапах жизненного цикла и выполняет технико-экономическое обоснование проектной деятельности</p>	<p>– знать: методологию управления проектом. – уметь: осуществлять функции управления проектом на всех этапах его жизненного цикла. – владеть: способностью выполнять технико-экономическое обоснование проектной деятельности.</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК-2: Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства</p>	<p>ПК-2.1 Применяет методы организации производства и осуществляет разработку организационных структур, положений о подразделениях и должностных</p>	<p>– знать: методы организации производства. – уметь: применять методы организации производства, разрабатывать и совершенствовать организационные</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

		инструкций	структуры. – владеть: навыками разработки положений о подразделениях и должностных инструкций.	
		ПК-2.2 Применяет основы научной организации и нормирования труда в управлении производственной деятельностью	– знать: основы научной организации и нормирования труда . – уметь: применять основы научной организации и нормирования труда в управлении производственной деятельностью. – владеть: навыками выявления резервов совершенствования организации труда.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.3 Использует методы и координирует маркетинговые исследования с целью определения перспектив развития организации	– знать: методы проведения маркетинговых исследований . – уметь: использовать методы маркетинговых исследований с целью определения перспектив развития организации. – владеть: способностью координировать маркетинговые	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			исследования в ходе определения перспектив развития организации.	
		ПК-2.4 Проводит экономические исследования хозяйственной деятельности и разрабатывает предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методы проведения экономических исследований хозяйственной деятельности организации. – уметь: проводить экономические исследования хозяйственной деятельности организации с целью обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли. – владеть: способностью разрабатывать на основе проведенных исследований предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов . 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-3: Способен	ПК-3.1 Разрабатывает	– знать:	Выполнение и защита

	<p>формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей</p>	<p>аналитические материалы и составляет управленческую отчетность на основе использования нормативно-правовых документов, внедряет процедуры учета, проводит аналитическую обработку показателей выполнения плановых производственных заданий, разрабатывает организационно-распорядительную и организационно-экономическую документацию, организует документооборот</p>	<p>управленческую отчетность и нормативно-правовые документы, регламентирующие ее составление, методы анализа показателей выполнения плановых производственных заданий. – уметь: разрабатывать аналитические материалы, анализировать показатели выполнения плановых производственных заданий, разрабатывать организационно-распорядительную и организационно-экономическую документацию. – владеть: навыками составления управленческой отчетности, внедрения процедуры учета, организации документооборота.</p>	<p>выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-3.2 Формирует управленческие решения на основе</p>	<p>– знать: этапы формирования управленческого</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>

		учетной информации и результатов финансового анализа	решения; нормативные и рекомендуемые значения финансовых показателей; принципы разработки управленческих решений, факторы, определяющие эффективность управления. – уметь: осуществлять выбор индикаторов и проводить оценку экономического положения организации; определять факторы развития кризисных явлений и процессов в организации, определять приоритетные направления совершенствования деятельности организации. – владеть: навыками разработки управленческого решения, направленного на предупреждение и преодоление развития кризисных процессов в организации, выявленных по	
--	--	--	---	--

			результатам финансового анализа.	
	ПК-4: Способен разрабатывать инвестиционные проекты	ПК-4.1 Разрабатывает предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методологию управления инвестиционными проектами. – уметь: разрабатывает предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности. – владеть: навыками оценки рыночной привлекательности (в том числе эффективности) разработанных предложений по инвестиционным проектам. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-4.2 Осуществляет предварительную оценку эффективности инвестиционного проекта	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методы оценки эффективности инвестиционного проекта. – уметь: проводить предварительную оценку коммерческой эффективности и эффективности участия в проекте, бюджетной эффективности и 	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			<p>адекватно оценивать полученные результаты.</p> <p>– владеть: навыками использования информационно-коммуникационных технологий для оценки эффективности инвестиционных проектов.</p>	
	<p>ПК-5: Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на отдельные виды рисков и проводить их экономическую оценку</p>	<p>ПК-5.1 Проводит анализ и оценку рисков, разрабатывает отдельные функциональные направления управления рисками</p>	<p>– знать: возможности применения методологии и нормативно-правовых основ идентификации, оценки и управления рисками для нахождения организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.</p> <p>– уметь: находить оптимальные организационно-управленческие и экономические решения воздействия на риски, разрабатывать алгоритмы их реализации.</p> <p>– владеть: навыками отбора подходящих методов оценки рисков</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			и их эффективного применения, разработки и внедрения планов воздействия на риски.	
		ПК-5.2 Проводит анализ рыночных возможностей и специфических рисков при принятии управленческих решений, в том числе, при принятии решений об инвестировании и финансировании	<ul style="list-style-type: none"> – знать: принципы и правила выбора метода, техники оценки риска . – уметь: осуществлять расчеты, прогнозировать уровень риска при принятии решений об инвестировании и финансировании. – владеть: навыками анализа рисков реальных и финансовых инвестиций. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-6: Способен осуществлять анализ, обоснование и выбор решений на основе разработанных целевых показателей	ПК-6.1 Анализирует показатели деятельности организации и действующие методы управления при решении производственных задач, обосновывает и осуществляет выбор управленческого решения	<ul style="list-style-type: none"> – знать: основные показатели оценки хозяйственной деятельности организации и эффективности управления, методы их определения. – уметь: эффективно применять методы оценки хозяйственной деятельности, анализировать 	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			<p>показатели хозяйственной деятельности организации и методы управления организацией.</p> <p>– владеть: способностью обосновывать и выбирать оптимальное управленческое решение на основе результатов анализа показателей деятельности организации и методов управления ею.</p>	
		ПК-6.2 Осуществляет оценку ресурсов, необходимых для реализации решений	<p>– знать: виды ресурсов, методы их оценки и мобилизации.</p> <p>– уметь: осуществляет оценку ресурсов, необходимых для реализации решений.</p> <p>– владеть: способностью определять потребность в ресурсах для реализации решений.</p>	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-6.3 Выбирает оптимальный вариант управленческого решения на основе оценки его эффективности	<p>– знать: методологию принятия управленческого решения.</p> <p>– уметь: моделировать варианты</p>	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			<p>управленческих решений, оценивать их экономическую эффективность.</p> <p>– владеть: навыками выбора оптимального варианта управленческого решения.</p>	
--	--	--	---	--

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения	Государственное аттестационное испытание
Системное и критическое мышление	УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя этапы ее решения, действия по решению задачи	<p>– знать: этапы решения задачи, действия по решению задачи.</p> <p>– уметь: осуществлять декомпозицию задачи, планировать действия по ее решению.</p> <p>– владеть: навыками планирования времени и других ресурсов на решение задачи, контроля выполнения задачи.</p>	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-1.2 Находит, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для решения поставленной задачи	<p>– знать: источники информации, принципы и методы сбора, обработки и представления информации в ходе решения задачи.</p> <p>– уметь: осуществлять</p>	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			<p>поиск, хранение, обработку и критический анализ информации из различных источников и баз данных для решения поставленной задачи, проводить презентации.</p> <p>– владеть: алгоритмом эффективного информационного поиска с использованием новых информационных технологий; справочно-информационными компьютерными системами и программами для обоснования нахождения и анализа информации.</p>	
		<p>УК-1.3 Рассматривает различные варианты решения задачи, оценивает их преимущества и риски</p>	<p>– знать: методы принятия решений, источники и методы оценки риска.</p> <p>– уметь: формировать альтернативные варианты решений и критерии их оценки, осуществлять оценку риска.</p> <p>– владеть: навыками оценки вариантов решений, в том числе с учетом риска.</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>
		<p>УК-1.4 Грамотно, логично, аргументированно формирует собственные</p>	<p>– знать: основные экономические закономерности,</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной</p>

		суждения и оценки. Отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок и т.д. в рассуждениях других участников деятельности	влияющие на аргументацию суждений и оценок, правила аргументации. – уметь: логично, аргументированно формирует собственные суждения и оценки при решении поставленных задач. – владеть: навыками отбора фактов и их рационального использования при решении поставленных задач.	работы
		УК-1.5 Определяет и оценивает практические последствия возможных вариантов решения задачи	– знать: возможные экономические и социальные последствия управленческих решений. – уметь: выявлять и оценивать экономические и социальные последствия управленческих решений. – владеть: навыками оценки экономической и социальной эффективности проектных решений.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Экономическая культура, в том числе	УК-10: Способен принимать	УК-10.1 Применяет знание основных документов,	– знать: основные документы,	Подготовка к сдаче и сдача

финансовая грамотность	обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	<p>регламентирующих экономическую деятельность; источников финансирования профессиональной деятельности; принципов планирования экономической деятельности</p>	<p>регламентирующие экономическую деятельность; источники финансирования деятельности; принципы планирования экономической деятельности.</p> <p>– уметь: оценивать результаты деятельности и источники финансирования; принимать системные решения в конкретных ситуациях, в т.ч. в нестандартных.</p> <p>– владеть: навыками анализа финансовой отчетности организации; справочно-информационными компьютерными системами и программами для обоснования ответов на поставленные вопросы.</p>	государственного экзамена
		<p>УК-10.2 Обосновывает принятие экономических решений, использует методы экономического планирования для достижения поставленных целей</p>	<p>– знать: методы экономического планирования.</p> <p>– уметь: анализировать финансовую, хозяйственную, управленческую информацию и принимать решения на ее основе; критически</p>	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			<p>осмысливать происходящее, высказывать суждения и оценки; использовать методы экономического планирования и прогнозирования.</p> <p>– владеть: навыками интерпретации результатов экономического анализа и планирования в целях обоснования принятия управленческих решений.</p>	
		<p>УК-10.3 Демонстрирует навыки применения экономических инструментов</p>	<p>– знать: основные принципы экономического анализа для принятия решений; основные экономические понятия и категории, экономические инструменты.</p> <p>– уметь: применять экономические инструменты для принятия обоснованных решений в различных сферах деятельности организации.</p> <p>– владеть: способностью выбора требуемых экономических инструментов, навыками</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>

			расчета технико-экономических показателей.	
Гражданская позиция	УК-11: Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК-11.1 Применяет знание действующих правовых норм, обеспечивающих борьбу с коррупцией в различных областях жизнедеятельности; способов профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней	<p>– знать: основные понятия, задачи и принципы государственной политики противодействия коррупции; основные понятия действующих правовых норм в области противодействия коррупции.</p> <p>– уметь: оперировать основными правовыми понятиями в области противодействия коррупции; использовать основные понятия в области противодействия коррупции для оценки своих действий и их правомерности.</p> <p>– владеть: основными навыками правовой терминологии в области противодействия коррупции; основными принципами правомерного поведения в области противодействия коррупции в различных</p>	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			областях жизнедеятельности.	
		УК-11.2 Планирует, организует и проводит мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в социуме	<p>– знать: основные понятия, характеристики, формы проявления и негативные последствия коррупции в различных сферах жизнедеятельности общества.</p> <p>– уметь: критически оценивать коррупционную ситуацию; использовать полученные знания для решения задач самоорганизации и саморазвития правомерного поведения в области противодействия коррупции.</p> <p>– владеть: основными понятиями о современных методах диагностики, анализа, прогноза и решения проблем противодействия коррупции; основными понятиями о методах антикоррупционной экспертизы управленческих</p>	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Разработка и реализация проектов	УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Формулирует совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели работы, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения поставленных задач	решений. – знать: методы и приемы декомпозиции цели, определения задач проекта. – уметь: представлять иерархическую структуру работ проекта, определять операции, необходимые для решения поставленных задач, последовательность их реализации, длительность операций. – владеть: способностью определения ожидаемых результатов решения поставленных задач.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	– знать: нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность организации. – уметь: выявлять ограничения, допущения и границы деятельности, проектировать решения с их учетом, выбирать оптимальный вариант решения. – владеть: навыками планирования ресурсов: материальных и трудовых, разработки расписания	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			задач деятельности или проекта.	
		УК-2.3 Решает конкретные задачи (исследования, проекта, деятельности) заявленного качества за установленное время	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методы планирования деятельности. – уметь: организовать выполнение работ в соответствии с требованиями по качеству. – владеть: способностью решать задачи исследования в установленное время. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.4 Публично представляет результаты решения задач исследования, проекта, деятельности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методику оформления результатов решения задач исследования в соответствии с действующими стандартами. – уметь: проводить презентации результатов решения задач исследования. – владеть: навыками письменного и устного представления результатов решения задач исследования. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Командная работа и лидерство	УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и	УК-3.1 Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для	– знать: понятие и виды стратегий и тактик делового общения, принципы работы в	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

	реализовывать свою роль в команде	достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде	команде. – уметь: применять методы стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели . – владеть: методами и приемами стратегии сотрудничества, командной работы при решении профессиональных задач.	
		УК-3.2 Различает особенности поведения разных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности	– знать: особенности поведения разных групп заинтересованных лиц организации. – уметь: анализировать и оценивать поведение участников деятельности. – владеть: методами анализа поведения участников совместной деятельности; способностью к организации деятельности с учетом особенностей их поведения.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-3.3 Устанавливает разные виды коммуникации (учебную, деловую, неформальную и др.)	– знать: виды коммуникации и способы их реализации. – уметь: устанавливать разные виды коммуникации при	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			<p>решении поставленных задач.</p> <ul style="list-style-type: none"> – владеть: навыками осуществления социального взаимодействия путем установления соответствующих коммуникаций. 	
		<p>УК-3.4 Понимает результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата</p>	<ul style="list-style-type: none"> – знать: последовательность шагов для достижения заданного результата, методы планирования. – уметь: прогнозировать результаты (последствия) личных действий . – владеть: способностью достигать заданные результаты на основе планирования последовательности шагов. 	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-3.5 Эффективно взаимодействует с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, в презентации результатов работы команды</p>	<ul style="list-style-type: none"> – знать: способы эффективного взаимодействия с членами коллектива. – уметь: взаимодействовать с членами коллектива. – владеть: способностью участвовать в обмене информацией, знаниями, 	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			в презентации результатов работы.	
Коммуникация	УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1 Выбирает на государственном и иностранном (-ых) языках коммуникативно приемлемый стиль делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами	<ul style="list-style-type: none"> – знать: стили делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами. – уметь: выбирать приемлемый стиль делового общения и средства взаимодействия. – владеть: государственным и иностранным языками для делового общения. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.2 Использует информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач на государственном и иностранном (-ых) языках	<ul style="list-style-type: none"> – знать: сферу применения и функциональные возможности информационно-коммуникационных технологий при поиске необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач. – уметь: применять информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач. – владеть: навыками 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			поиска необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач на государственном и иностранном (-ых) языках с использованием информационно-коммуникационных технологий.	
		УК-4.3 Ведет деловую переписку, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном и иностранном (-ых) языках	<ul style="list-style-type: none"> – знать: особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции. – уметь: учитывать особенности стилистики официальных и неофициальных писем при ведении деловой переписки. – владеть: навыками деловой переписки, подготовки документов или их фрагментов на государственном и иностранном (-ых) языках. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.4 Использует диалогическое общение для сотрудничества в академической	– знать: правила, методы диалогического общения для сотрудничества в академической	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		<p>коммуникации общения: внимательно слушая и пытаясь понять суть идей других, даже если они противоречат собственным воззрениям; уважая высказывания других, как в плане содержания, так и в плане формы; критикуя аргументировано и конструктивно, не задевая чувств других; адаптируя речь и язык жестов к ситуациям взаимодействия</p>	<p>коммуникации общения. – уметь: внимательно слушать и понимать суть идей других, критиковать аргументировано и конструктивно, не задевая чувств других. – владеть: способностью адаптировать речь и язык жестов к ситуациям взаимодействия.</p>	
		<p>УК-4.5 Выполняет перевод академических текстов с иностранного (-ых) на государственный язык</p>	<p>– знать: иностранный язык, правила перевода академических текстов. – уметь: переводить академические тексты с иностранного (-ых) на государственный язык. – владеть: навыками перевода академических текстов с иностранного (-ых) на государственный язык для решения профессиональных задач.</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>Межкультурное взаимодействие</p>	<p>УК-5: Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и</p>	<p>УК-5.1 Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп в философском</p>	<p>– знать: культурных особенностях и традициях различных социальных групп. – уметь: использовать информацию о культурных особенностях и</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>

	<p>философском контекстах</p>	<p>контексте</p>	<p>традициях различных социальных групп. – владеть: способностью к саморазвитию и взаимодействию с другими людьми с учетом знания культурных особенностей и традиций различных социальных групп.</p>	
		<p>УК-5.2 Демонстрирует уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России (включая основные события, основных исторических деятелей) в контексте мировой истории и культурных традиций мира (в зависимости от среды и задач образования), включая мировые религии, философские и этические учения</p>	<p>– знать: знание этапов исторического развития России (включая основные события, основных исторических деятелей) в контексте мировой истории и культурных традиций мира. – уметь: опираться на знание этапов исторического развития России при решении задач профессиональной деятельности. – владеть: способностью уважительного отношения к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп при</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>

			решении задач управления.	
		УК-5.3 Толерантно и конструктивно взаимодействует с людьми с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции	– знать: основания культурного разнообразия. – уметь: взаимодействовать с людьми с учетом их культурных особенностей для усиления социальной интеграции . – владеть: навыком общения в мире культурного многообразия в целях успешного выполнения профессиональных задач.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6: Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Применяет знание о своих ресурсах и их пределах (личностных, психофизиологических, ситуативных, временных и т.д.) для успешного выполнения порученной работы	– знать: ресурсы личности и их пределах (личностные, психофизиологические, ситуативные, временные и т.д.). – уметь: применять знание о своих ресурсах и их пределах для успешного выполнения поставленных задач. – владеть: навыками эффективного использования ресурсов личности для решения поставленных задач.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-6.2 Понимает важность	– знать: основы	Подготовка к сдаче и

		<p>планирования перспективных целей деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда</p>	<p>целеполагания и планирования деятельности. – уметь: формулировать цели собственной деятельности, в том числе в соответствии с критериями SMART. – владеть: приемами и технологиями планирования и целеполагания.</p>	<p>сдача государственного экзамена</p>
		<p>УК-6.3 Реализует намеченные цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда</p>	<p>– знать: методологию самоменеджмента и особенности ее применения, требования рынка труда. – уметь: оценивать сильные и слабые стороны собственной личности, возможности и угрозы достижения собственных целей; использовать инструменты самоорганизации и самоконтроля для реализации целей, определять приоритеты деятельности. – владеть: навыками достижения целей на основе осознанного выбора способов и</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			методов тайм-менеджмента и самоменеджмента.	
		УК-6.4 Критически оценивает эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных задач, а также относительно полученного результата	<ul style="list-style-type: none"> – знать: концепции, принципы и способы управления временем, корпоративные стандарты тайм-менеджмента, критерии оценки эффективности использования времени. – уметь: проводить аудит своего времени и анализировать причины дефицита времени; оценивать реальные резервы времени и рационально их использовать; определять «поглотителей» времени и корректировать процесс управления временем. – владеть: способами совершенствования собственной деятельности; навыками оценки и анализа своих временных ресурсов; навыками оценки эффективности использования рабочего времени. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-6.5 Демонстрирует интерес к учебе и	– знать: методы и средства получения	Подготовка к сдаче и сдача

		использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков	новых знаний и навыков. – уметь: применять методы и средства получения новых знаний и навыков. – владеть: способностью использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков.	государственного экзамена
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-7: Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1 Поддерживает должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности и соблюдает нормы здорового образа жизни	– знать: виды физических упражнений; роль и значение физической культуры в жизни человека и общества. – уметь: применять на практике разнообразные средства физической культуры, спорта и туризма для сохранения и укрепления здоровья и психофизической подготовки. – владеть: средствами и методами укрепления индивидуального здоровья для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-7.2 Использует основы	– знать: научно-	Выполнение и защита

		<p>физической культуры для осознанного выбора здоровьесберегающих технологий с учетом внутренних и внешних условий реализации конкретной профессиональной деятельности</p>	<p>практические основы физической культуры, профилактики вредных привычек и здорового образа и стиля жизни. – уметь: использовать средства и методы физического воспитания для профессионально-личностного развития, физического самосовершенствования, формирования здорового образа и стиля жизни. – владеть: навыками успешного решения задач профессиональной деятельности в результате осознанного выбора здоровьесберегающих технологий на основе использования методов и средств физической культуры</p>	<p>выпускной квалификационной работы</p>
<p>Безопасность жизнедеятельности</p>	<p>УК-8: Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности</p>	<p>УК-8.1 Обеспечивает безопасные и/или комфортные условия труда на рабочем месте, в т.ч. с помощью средств защиты, выявляет и устраняет проблемы, связанные с нарушениями</p>	<p>– знать: способы обеспечения безопасных и/или комфортных условий труда на рабочем месте. – уметь: устранять проблемы, связанные с нарушениями техники</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

	для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	техники безопасности на рабочем месте	безопасности на рабочем месте. – владеть: способностью обеспечить безопасные и/или комфортные условия труда на рабочем месте.	
		УК-8.2 Применяет знания основных документов, регламентирующих организационно-правовые основы безопасности жизнедеятельности, в т.ч. знания о защите атмосферы, гидросферы, сборе и ликвидации твердых и жидких отходах для обеспечения экологической безопасности	– знать: основные документы, регламентирующие организационно-правовые основы безопасности жизнедеятельности. – уметь: применяет знания основных документов обеспечения экологической безопасности при управлении организацией. – владеть: навыками учета требований документов, регламентирующих организационно-правовые основы безопасности жизнедеятельности, при разработке управленческих решений.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-8.3 Осуществляет действия по	– знать: действия по предотвращению	Выполнение и защита выпускной

		<p>предотвращению возникновения чрезвычайных ситуаций (природного, техногенного и биологического происхождений), в т.ч. на рабочем месте и с помощью средств защиты</p>	<p>возникновения чрезвычайных ситуаций (природного, техногенного и биологического происхождений), существующие средств защиты.</p> <p>– уметь: предотвращать возникновение чрезвычайных ситуаций на рабочем месте.</p> <p>– владеть: способностью осуществлять действия по предотвращению возникновения чрезвычайных ситуаций на рабочем месте.</p>	<p>квалификационной работы</p>
		<p>УК-8.4 Принимает участие в спасательных и неотложных аварийно-восстановительных мероприятиях в случае возникновения чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов</p>	<p>– знать: способы и правила участия в спасательных и неотложных аварийно-восстановительных мероприятиях в случае возникновения чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.</p> <p>– уметь: осуществлять необходимые действия в спасательных и неотложных аварийно-восстановительных мероприятиях в случае возникновения чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			– владеть: способностью выявлять формы участия в спасательных и неотложных аварийно-восстановительных мероприятиях.	
Инклюзивная компетентность	УК-9: Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 Применяет базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	– знать: способы повышения своего уровня конкурентоспособности на рынке труда. – уметь: идентифицировать ситуации в социальной и профессиональной сферах, требующие применения базовых дефектологических знаний. – владеть: базовыми дефектологическими знаниями в социальной и профессиональной сферах.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-9.2 Планирует и осуществляет профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами	– знать: особенности осуществления профессиональной деятельности с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами. – уметь: осуществлять профессиональную	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			<p>деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами.</p> <p>– владеть: навыками планирования профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами.</p>	
		<p>УК-9.3 Взаимодействует в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами</p>	<p>– знать: особенности взаимодействия в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами.</p> <p>– уметь: выстраивать взаимодействие с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами в социальной и профессиональной сферах.</p> <p>– владеть: навыками корректировки деятельности при взаимодействии с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами в социальной и профессиональной</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			сферах .	
--	--	--	----------	--

4 Объем и содержание ГИА

В ГИА входят: подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

ГИА обучающихся проводится в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа обучающихся с преподавателем включает в себя групповые консультации и индивидуальную работу обучающихся с преподавателем и иную контактную работу, предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с преподавателем. Контактная работа обучающихся с преподавателем может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде.

Объем ГИА

Государственное аттестационное испытание		ИТОГО	<i>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</i>	<i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
Семестр / курс			<i>8 семестр</i>	<i>8 семестр</i>
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	324	108	216
	<i>зачетных единиц</i>	9	3	6
Лекции, <i>академ. час.</i>		0	0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		0	0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		8	2	6
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		316	106	210
Контроль, <i>академ. час.</i>		0	0	0

Содержание государственного экзамена

Государственный экзамен проводится по нескольким учебным дисциплинам ООП, результаты освоения которых имеют определяющее значение для профессиональной деятельности выпускников:

- Операционный менеджмент;
- Управление инвестициями;
- Управление затратами и контроллинг;
- Анализ хозяйственной деятельности организации;
- Внутрифирменное планирование;

- Менеджмент;
- Инновационный менеджмент.

Государственный экзамен проводится письменно в течение 3 часов по экзаменационным билетам, содержание которых позволяет государственной экзаменационной комиссии оценить степень сформированности универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций обучающихся, определить в ходе государственного аттестационного испытания уровень подготовленности обучающихся к решению профессиональных задач, выявить недостатки в теоретической и практической подготовке обучающихся.

Комплексный экзаменационный билет включает три вопроса (задания) по разным дисциплинам образовательной программы, результаты освоения которых имеют решающее значение для профессиональной деятельности выпускников (один теоретический вопрос и две задачи (два задания)). Вопросы и задания по дисциплинам составляются преподавателями соответствующих дисциплин

Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену содержатся в методических указаниях к организации и проведению государственной итоговой аттестации.

Примерный перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен

- Менеджмент: функции, методы управления, теории мотивации, развитие теории и практики менеджмента. Управление инвестициями: методы оценки эффективности проекта, формирование портфеля инвестиционных проектов, выбор оптимального варианта инвестирования, учет инфляции. Инновационный менеджмент: инновационный процесс, методы поиска и генерирования идей, инновационная стратегия, инновационная активность
- Управление затратами и контроллинг: расчет себестоимости всей товарной и реализованной продукции, расчет снижения себестоимости товарной продукции по технико-экономическим факторам, анализ себестоимости продукции, работ и услуг по калькуляционным статьям, системы управления затратами. Внутрифирменное планирование: планирование ассортимента продукции, планирование прибыли предприятия, планирование объемов производства и реализации продукции, планирование численности работников, точка безубыточности и запас финансовой прочности
- Анализ хозяйственной деятельности организации: факторный анализ выручки от продаж по видам и ассортименту продукции,

анализ затрат на 1 руб. товарной продукции, анализ влияния изменения ассортимента на себестоимость продукции и выручку от продаж, анализ влияния факторов на изменение себестоимости продукции.

Операционный менеджмент: уровень организованности производственной системы, потребность в согласовании ремонтов оборудования, определение оптимального количества единиц оборудования, производственная мощность системы.

Структура и содержание выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

ВКР содержит пояснительную записку и графическую часть.

Пояснительная записка ВКР включает следующие основные структурные элементы в указанной ниже последовательности:

- титульный лист;
- задание на ВКР;
- лист замечаний;
- аннотация на русском языке;
- аннотация на иностранном языке;
- содержание;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованной литературы;
- приложения.

Титульный лист единого по университету образца заполняется машинописным способом и подписывается обучающимся, руководителем ВКР, заведующим кафедрой и директором института после выполнения ВКР.

Задание на ВКР оформляется на бланке единого образца, располагается после титульного листа. Бланк задания на ВКР заполняется машинописным способом, подписывается консультантами, обучающимся, руководителем ВКР и заведующим кафедрой.

Лист замечаний располагается после заполненного бланка задания на ВКР. В лист вносятся замечания, выявленные в результате нормоконтроля.

Аннотация располагается после листа замечаний. Объем её не превышает одной страницы. В аннотации представляется библиографическое описание ВКР: фамилия и инициалы автора, тема ВКР, код и наименование направления подготовки (специальности), город, год выполнения, количество страниц, таблиц, иллюстраций,

источников, приложений, количество листов презентационных слайдов. В аннотации указываются основные проектные решения, качественные и количественные оценки объекта исследования, особенности ВКР, рекомендации или результаты по практическому использованию материалов выполненной работы. Аннотация подготавливается на русском и иностранном языках и подписывается обучающимся.

Содержание размещается на отдельной странице после аннотации. В содержании приводятся порядковые номера и заголовки разделов и подразделов, обозначения и заголовки приложений и указываются страницы, с которых они начинаются.

Во введении обосновывается актуальность выбранной темы ВКР, цель и содержание поставленных задач, формулируется объект и предмет исследования, указывается избранный метод (или методы) исследования, теоретическая значимость и прикладная ценность полученных результатов, отмечаются положения, выносимые на защиту.

Основная часть состоит из разделов, подразделов, пунктов, подпунктов. Наименования их заголовков и содержания определяется заданием на ВКР и методическими указаниями, разработанными на кафедре. Основная часть включает общую часть и специальную часть.

Общая часть ВКР состоит из следующих подразделов:

- 1 Сущность и содержание рассматриваемых управленческих категорий, явлений, вопросов.
- 2 Нормативно-правовые и/или методические основы темы ВКР:
 - правовое регулирование: нормативно-правовые условия функционирования объекта и предмета исследования, нерешенные или проблемные вопросы в законодательстве;
 - методические основы: современные подходы и методики к решению задач, определенных темой работы, дискуссионные аспекты подходов и методик;
 - документационные основы: перечень и характеристика организационных документов, регламентирующих предмет исследования;
- 3 Тенденции и направления развития темы исследования в современных условиях.

Специальная часть ВКР состоит из следующих подразделов:

- 2. Исследование существующей практики по выбранной теме ВКР
 - 2.1 Краткая характеристика организации
 - 2.2 Анализ предмета исследования
 - 2.3 Оценка результатов управленческой деятельности организации в контексте темы исследования
- 3 Рекомендации, мероприятия по решению поставленной проблемы и их обоснование
 - 3.1 Обоснование целесообразности осуществления проекта

3.2 Прогнозная оценка экономической и/или социальной эффективности реализации проектного решения.

Заключение содержит краткие выводы по результатам выполнения ВКР. В заключении указываются: степень выполнения каждой из поставленных задач и достижение главной цели; особенности решения поставленных задач; количественные и качественные характеристики, свидетельствующие об улучшении показателей функционирования объекта исследования, условий труда и охраны окружающей среды; результаты практического использования материалов ВКР в производственной или какой-либо другой сфере, подтверждающие сведения или документы.

Список литературы содержит сведения о документах, использованных при написании ВКР. Библиографические записи в списке использованной литературы располагаются в порядке появления ссылок на источники в тексте ВКР и нумеруются арабскими цифрами без точки. Нумерация литературы выполняется сквозной в пределах всего текста. Количество используемых источников в списке литературы составляет 20 – 30 источников.

Вспомогательные или дополнительные материалы размещаются в приложениях. Приложениями могут быть копии подлинных документов, выдержки из отчетных материалов, производственные планы и протоколы, отдельные положения из инструкций и правил, графический материал и т.д. По форме они могут представлять собой текст, таблицы, графики, карты, блок-схемы и т.д.

Объем текстовой части пояснительной записки ВКР (без приложений) составляет 60 – 80 страниц машинописного текста.

Графическая часть ВКР оформляется в виде компьютерной презентации (редактор Power Point или аналогичные редакторы) для демонстрации с использованием мультимедийного проектора.

Примерный перечень тем ВКР

- 1 Управление финансовыми результатами организации
- 2 Функционально-стоимостный анализ деятельности организации
- 3 Формирование стратегии развития организации
- 4 Перспективы развития предпринимательства в жилищно-коммунальном комплексе (на примере ...)
- 5 Совершенствование управления коммуникационными процессами в организации
- 6 Высвобождение персонала и пути снижения социальной напряженности в период сокращения штатов (на примере ...)
- 7 Анализ и проектирование системы управления персоналом в организации
- 8 Пути и средства повышения эффективности управления

организацией

9 Анализ и совершенствование системы мотивации деятельности в организации

10 Развитие инновационного потенциала организации

11 Пути повышения конкурентоспособности организации

12 Разработка бизнес-плана на новый вид продукции (услуги) организации

13 Совершенствование организации труда управленческого персонала

14 Формирование структуры капитала организации и управление ликвидностью ее активов

15 Анализ и совершенствование внешнеэкономической деятельности организации

16 Совершенствование информационного обеспечения управления организацией

17 Организация предприятия малого бизнеса

18 Разработка системы ротации персонала в организации

19 Совершенствование технологий управления организацией

20 Организация управления фондовой (товарной) биржей

21 Анализ и повышение квалификации персонала организации

22 Разработка стратегии развития организации

23 Управление финансовыми ресурсами коммерческого банка

24 Организация маркетинговой службы

25 Анализ и проектирование организационной структуры управления

26 Управление социальными процессами в организации

27 Совершенствование системы контроля в организации

28 Анализ и оценка организационной культуры

29 Управление оборотным капиталом и ликвидностью организации

30 Анализ и совершенствование структуры капитала организации

31 Исследование потребности, спроса и предложения по видам товаров и услуг

32 Совершенствование технологий разработки и реализации управленческих решений в организации

33 Совершенствование управления операционной деятельностью организации

34 Анализ и развитие системы оплаты труда в организации

35 Регулирование социально-психологических факторов эффективности деятельности организации

36 Анализ и проектирование системы аттестации персонала

37 Прогнозирование спроса на товары и услуги

38 Формирование организационной культуры

- 30 Анализ и регулирование запасов материальных и финансовых ресурсов в организации
- 40 Совершенствование управления затратами
- 41 Анализ и проектирование распределения и трудоемкости функций в системе управления организацией
- 42 Формирование портфеля ценных бумаг организации
- 43 Анализ и проектирование коммуникаций в организации
- 44 Совершенствование оперативного управления производством
- 45 Совершенствование организации производственного (операционного) процесса.

5 Учебно-методическое и информационное обеспечение ГИА

а) литература:

- 1 Староверова, К. О. Менеджмент. Эффективность управления : учебное пособие / К. О. Староверова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2021. — 269 с. — ISBN 978-5-534-09017-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/471203> (дата обращения: 24.03.2022);
- 2 Иванова, И. А. Менеджмент : учебник и практикум / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. — Москва : Юрайт, 2020. — 305 с. — ISBN 978-5-534-04184-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/450097> (дата обращения: 24.03.2022);
- 3 Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2021. — 566 с. — ISBN 978-5-534-07327-0. — URL: <https://urait.ru/bcode/468445> (дата обращения: 24.03.2022);
- 4 Воронцовский, А. В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — Москва : Юрайт, 2022. — 391 с. — ISBN 978-5-534-12441-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/496231> (дата обращения: 24.03.2022);
- 5 Аскинадзи, В. М. Инвестиции : учебник для вузов / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 385 с. — ISBN 978-5-534-13634. — URL: <https://urait.ru/bcode/488963> (дата обращения: 24.03.2022);
- 6 Кузнецов, Б. Т. Инвестиционный анализ : учебник и практикум для вузов / Б. Т. Кузнецов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 363 с. — ISBN 978-5-534-02215-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/489096> (дата обращения: 24.03.2022);
- 7 Румянцева, Е. Е. Экономический анализ : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. — Москва : Юрайт, 2021. — 381 с.— ISBN 978-5-534-12670-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/469478> (дата обращения: 24.03.2022);

8 Шадрина, Г. В. Экономический анализ : учебник для вузов / Г. В. Шадрина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2021. — 461 с. — ISBN 978-5-534-14381-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/477503> (дата обращения: 24.03.2022);

9 Чертыковцев, В. К. Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Юрайт, 2022. — 75 с. — ISBN 978-5-534-14319-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/496938> (дата обращения: 24.03.2022);

10 Производственный менеджмент : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / под ред. Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Юрайт, 2018. — 305 с. — ISBN 978-5-534-02469-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/412940> (дата обращения: 24.03.2022);

11 Производственный менеджмент. Практикум : учебное пособие для академического бакалавриата / И. Н. Иванов [и др.] ; под общ. ред. И. Н. Иванова. — Москва : Юрайт, 2018. — 362 с. — ISBN 978-5-9916-7600-7. — URL: <https://urait.ru/bcode/413228> (дата обращения: 24.03.2022);

12 Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Юрайт, 2022. — 263 с. — ISBN 978-5-534-04968-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941> (дата обращения: 24.03.2022);

13 Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для академического бакалавриата / ; под общ. ред. С. В. Осипова. — Москва : Юрайт, 2018. — 145 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/413150> (дата обращения: 24.03.2022);

14 Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / под ред. В. И. Бариленко. — Москва : Юрайт, 2022. — 455 с. — ISBN 978-5-534-00713-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/488912> (дата обращения: 24.03.2022);

15 Спиридонова, Е. А. Управление инновациями : учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва : Юрайт, 2022. — 298 с. — ISBN 978-5-534-06608-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/494062> (дата обращения: 24.03.2022);

16 Базилевич, А. И. Инновационный менеджмент предприятия : учебное пособие / А. И. Базилевич; под ред. В. Я. Горфинкеля. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 231 с. - ISBN 978-5-238-01479-1. — URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785238014791.html> (дата обращения: 24.03.2022);

17 Инновационный менеджмент : учебное пособие / К. В. Балдин, А. В. Барышева, Е. Л. Макриденко, И. И. Передеряев; под ред. д. э. н., проф. А. В. Барышевой. - 3-е изд. - Москва : Дашков и К, 2015. - 384 с. - ISBN 978-5-394-01454-3. — URL:

<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394014543.html>

(дата

обращения: 24.03.2022);

18 Внутрифирменное планирование : учебник и практикум для вузов / под ред. С. Н. Кукушкина, В. Я. Позднякова, Е. С. Васильевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 344 с. — ISBN 978-5-534-13526-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/488676> (дата обращения: 24.03.2022);

19 Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 572 с. — ISBN 978-5-534-12821-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/491530> (дата обращения: 24.03.2022).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента. Электронная библиотека технического ВУЗа : электронно-библиотечная система / ООО «Политехресурс». — Москва, [200 –]. — URL: <http://www.studentlibrary.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». — Москва, [200 –]. — URL: <http://elibrary.ru>. — Режим доступа: по подписке;

3 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство Юрайт». — Москва, [200 –]. — URL: <https://urait.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

4 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». — Москва, [200 –]. — URL: <http://www.biblioclub.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. — Новокузнецк, [199 –]. — URL: <http://libr.sibsiu.ru>;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. — Новокузнецк, [200 –]. — URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- 1С:Предприятие 8;
- 1С:Предприятие 8. Конфигурация Бухгалтерия предприятия, редакция 3.0;
- 1С:Предприятие 8. Конфигурация Зарплата и управление персоналом, редакция 3.1;
- 7-Zip;
- ABBYY FineReader 11;
- Kaspersky Endpoint Security;
- Microsoft Office 2003;
- Microsoft Office 2007;
- Microsoft Office 2010;

- Microsoft Project Professional 2007;
- Microsoft Windows 7;
- Microsoft Windows XP;
- ProjectLibre;
- WinRAR 3.6;
- Сервис поиска текстовых заимствований Руконтекст;
- Система ГАРАНТ.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 Система ГАРАНТ : электронный периодический справочник / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

4 Электронный реферативный журнал (ЭлРЖ) : база данных / ВИНТИ РАН. – Москва, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

6 Материально-техническое обеспечение ГИА

Материально-техническое обеспечение ГИА включает учебную аудиторию, оборудованную учебной доской, компьютерной техникой, экраном и мультимедийным проектором, компьютерный класс, учебную аудиторию для проведения групповых и индивидуальных консультаций, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Программа ГИА составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль): «Менеджмент организации»).

Составитель(и):

заведующий кафедрой Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение А

**Аннотация
программы государственной итоговой аттестации
по направлению подготовки (специальности)
38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)
форма обучения – Очная форма**

1 Цели и задачи ГИА

Целями ГИА являются определение соответствия результатов освоения обучающимися ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль): «Менеджмент организации») требованиям ФГОС ВО.

Задачами ГИА являются:

– оценка степени сформированности универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций обучающихся;

– определение уровня подготовленности обучающихся к решению профессиональных задач, выявление недостатков в теоретической и практической подготовке обучающихся;

– присвоение обучающимся квалификации по направлению подготовки (специальности), оформление и выдача обучающимся документов о высшем образовании и о квалификации;

– анализ результатов государственных аттестационных испытаний ГИА, разработка мероприятий по совершенствованию подготовки обучающихся по направлению подготовки (специальности) на основании результатов работы государственной экзаменационной комиссии.

2 Место ГИА в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

ГИА относится к !Не определено! **Блока 3 «Государственная итоговая аттестация»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль): «Менеджмент организации»).

ГИА основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных обучающимися в рамках изучения учебных дисциплин (модулей) **Блока 1. Дисциплины (модули)**, а также прохождения всех видов (типов) практик **Блока 2. Практика**.

3 Планируемые результаты обучения по ГИА

Процесс ГИА направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения	Государственное аттестационное испытание
	ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 Применяет основные понятия, категории и инструменты экономической теории при решении профессиональных задач	– знать: основные понятия, категории и инструменты экономической теории. – уметь: решать экономические задачи по эффективному использованию ресурсов организации (предприятия, фирмы); рассчитывать и анализировать основные экономические показатели деятельности организации (предприятия, фирмы). – владеть: терминологией экономики предприятия, как научной дисциплины; методами обработки исходных данных для определения основных показателей	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия, фирмы); навыками обоснования эффективности использования ресурсов организации (предприятия, фирмы).	
		ОПК-1.2 Применяет математические методы для решения типовых экономических задач оптимизации и содержательно интерпретирует формальные выводы теоретических моделей	– знать: методологию и область применения математических методов для решения типовых экономических задач оптимизации. – уметь: применять математические методы для решения типовых экономических задач оптимизации . – владеть: способностью содержательно интерпретировать формальные выводы теоретических моделей.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-1.3 Использует принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы	– знать: принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		<p>теории современного менеджмента для успешной профессиональной деятельности</p>	<p>теории современного менеджмента для успешной профессиональной деятельности. – уметь: применять принципы развития и закономерности функционирования организации, основы теории современного менеджмента для успешной профессиональной деятельности. – владеть: навыками реализации функций и задач менеджера для успешной профессиональной деятельности.</p>	
		<p>ОПК-1.4 Анализирует внешнюю и внутреннюю среду организации, выявляет ее ключевые элементы и оценивает их влияние на организацию; анализирует организационную структуру и разрабатывает предложения по ее совершенствованию,</p>	<p>– знать: факторы внешней и внутренней среды, особенности их влияния на организацию, типы организационных структур, функции менеджмента. – уметь: анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, оценивать влияние ее ключевых элементов на</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

		применяет механизмы реализации основных функций менеджмента (планирование, организация, мотивация и контроль)	организацию; анализировать организационную структуру организации и разрабатывать предложения по ее совершенствованию. – владеть: способностью применять механизмы реализации основных функций менеджмента.	
	ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1 Работает с базами данных с целью поиска и сбора необходимой экономической, социальной, управленческой информации в различных сферах деятельности для решения поставленных задач и использует основы теории вероятностей, математической статистики для обработки статистической информации	– знать: методы сбора информации, виды и функциональные возможности баз данных и поисковых справочных систем, основы теории вероятностей и математической статистики. – уметь: подбирать и обрабатывать информацию для проведения анализа затрат, хозяйственной деятельности организации. – владеть: навыками применения теории вероятностей, математической статистики для обработки статистической	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			информации при решении поставленных задач .	
		ОПК-2.2 Выполняет необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывает их и представляет результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	<ul style="list-style-type: none"> – знать: содержание экономических разделов планов. – уметь: планировать операционную, инвестиционную и финансовую деятельность и элементы денежных и материальных потоков; проводить оценку коммерческой эффективности и эффективности участия в проекте и адекватно оценивать полученные результаты. – владеть: навыками оценки плановых объемов производства, затрат, доходов, стоимости активов, требуемых ресурсов; навыками обработки информации для составления планов; навыками работы с программным обеспечением (текстовые, графические, 	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для обработки, анализа и представления результатов работы.	
		ОПК-2.3 Содержательно интерпретирует полученные результаты анализа, делает обоснованные выводы, пригодные для разработки вариантов управленческих решений и принятия решений в управлении организацией	– знать: методологию принятия управленческих решений, методологию проведения анализа. – уметь: содержательно интерпретировать полученные результаты анализа для принятия решений в управлении организацией. – владеть: способностью делать обоснованные выводы, пригодные для разработки вариантов управленческих решений.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-2.4 Составляет проекты распорядительных, организационных и информационно-справочных документов, осуществляет их информационную	– знать: виды и назначение распорядительных, организационных и информационно-справочных документов. – уметь: составлять проекты	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		<p>обработку и внедрение в систему управления организацией с учетом заданных критериев качества документов</p>	<p>распорядительных, организационных и информационно-справочных документов. – владеть: навыками информационной обработки и внедрения в систему управления организацией распорядительных, организационных и информационно-справочных документов с учетом заданных критериев их качества .</p>	
	<p>ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия</p>	<p>ОПК-3.1 Использует основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений для выполнения поставленной задачи</p>	<p>– знать: теоретические основы разработки и реализации управленческих решений. – уметь: выявлять проблему, проводить причинно-следственный анализ проблемной ситуации; разрабатывать альтернативные варианты управленческих решений . – владеть: навыками разработки и реализации</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>

			управленческих решений.	
		ОПК-3.2 Принимает участие в разработке, обосновании и реализации организационно-управленческих решений, оценивает ожидаемые результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, проводит оценку организационных и социальных последствий принятых решений	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методы и инструментарий оценки ожидаемых результатов предлагаемых организационно-управленческих решений. – уметь: обосновывать выбор оптимального варианта управленческого решения, оценивать ожидаемые результаты от реализации решений. – владеть: навыками оценки организационных, экономических и социальных последствий принятых решений. 	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
	ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1 Демонстрирует знание методик анализа рынка	<ul style="list-style-type: none"> – знать: принципы, методы и технологии проведения анализа рынка . – уметь: выбирать методики и инструменты анализа рынка в зависимости от задач и условий исследования. – владеть: способностью 	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			применять методики и инструменты анализа рынка при развитии новых направлений деятельности и организаций.	
		ОПК-4.2 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методологию оценки рыночных возможностей . – уметь: выявлять новые рыночные возможности . – владеть: навыками оценки рыночных возможностей . 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-4.3 Разрабатывает бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методологию бизнес-планирования. – уметь: составлять бизнес-план создания и развития новых направлений деятельности и организаций. – владеть: навыками расчета показателей бизнес-плана создания и развития новых направлений деятельности и организаций. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-5: Способен использовать при решении профессиональных	ОПК-5.1 Решает стандартные задачи профессиональной деятельности с	– знать: основные задачи управления; основные принципы использования и	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

	<p>задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.</p>	<p>применением информационно-коммуникационных технологий</p>	<p>функциональные возможности информационно-коммуникационных технологий при принятии управленческих решений. – уметь: применять информационно-коммуникационные технологии при решении стандартных задачи профессиональной деятельности. – владеть: навыками решения основных задач управления с использованием информационно-коммуникационных технологий.</p>	
		<p>ОПК-5.2 Использует для решения коммуникативных задач современные технические и программные средства, информационные технологии</p>	<p>– знать: инструментарий и возможности современных технических и программных средства, информационных технологий в области менеджмента. – уметь: использовать современные технические и программные средства,</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p>информационные технологии для решения профессиональных задач, в том числе коммуникативных.</p> <p>– владеть: навыками использования современных технических и программных средств, информационных технологий для решения профессиональных, в том числе коммуникативных, задач.</p>	
	<p>ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.</p>	<p>ОПК-6.1 Применяет знание принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности</p>	<p>– знать: принципы работы современных информационных технологий в области менеджмента.</p> <p>– уметь: применять знание принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности.</p> <p>– владеть: способностью использовать принципы</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности.	
		ОПК-6.2 Обосновывает применение современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: функциональные возможности и сферу применения современных информационных технологий в области менеджмента. – уметь: обосновывать применение современных информационных технологий для решения задач управления. – владеть: навыками применения современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения	Государственное аттестационное испытание
	ПК-1: Способен	ПК-1.1 Организует	– знать: задачи	Подготовка к сдаче и

	<p>осуществлять руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства</p>	<p>работу по тактическому планированию деятельности организации, направленному на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка, выявляет и использует резервы производства</p>	<p>тактического планирования производства; показатели оценки пропорциональности производственных мощностей; направления рационализации операционных процессов. – уметь: рассчитывать производственную мощность единицы оборудования и операционной системы в целом; выявлять организационные резервы производства; оценивать плановые показатели деятельности. – владеть: методами количественной оценки принципов организации операционных процессов, способностью анализировать выполнение плана.</p>	<p>сдача государственного экзамена</p>
		<p>ПК-1.2 Выполняет типовые расчеты, необходимые для составления планов</p>	<p>– знать: методологию составления планов производственной деятельности</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

		<p>производственной деятельности организации, и принимает обоснованные решения по реализации планов</p>	<p>организации. – уметь: выполнять типовые расчеты, необходимые для составления планов производственной деятельности организации. – владеть: навыками обоснования решений по реализации планов на основе произведенных расчетов.</p>	
		<p>ПК-1.3 Участвует в управлении проектом на всех этапах жизненного цикла и выполняет технико-экономическое обоснование проектной деятельности</p>	<p>– знать: методологию управления проектом. – уметь: осуществлять функции управления проектом на всех этапах его жизненного цикла. – владеть: способностью выполнять технико-экономическое обоснование проектной деятельности.</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
	<p>ПК-2: Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства</p>	<p>ПК-2.1 Применяет методы организации производства и осуществляет разработку организационных структур, положений о подразделениях и должностных</p>	<p>– знать: методы организации производства. – уметь: применять методы организации производства, разрабатывать и совершенствовать организационные</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

		инструкций	структуры. – владеть: навыками разработки положений о подразделениях и должностных инструкций.	
		ПК-2.2 Применяет основы научной организации и нормирования труда в управлении производственной деятельностью	– знать: основы научной организации и нормирования труда . – уметь: применять основы научной организации и нормирования труда в управлении производственной деятельностью. – владеть: навыками выявления резервов совершенствования организации труда.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.3 Использует методы и координирует маркетинговые исследования с целью определения перспектив развития организации	– знать: методы проведения маркетинговых исследований . – уметь: использовать методы маркетинговых исследований с целью определения перспектив развития организации. – владеть: способностью координировать маркетинговые	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			исследования в ходе определения перспектив развития организации.	
		ПК-2.4 Проводит экономические исследования хозяйственной деятельности и разрабатывает предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методы проведения экономических исследований хозяйственной деятельности организации. – уметь: проводить экономические исследования хозяйственной деятельности организации с целью обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли. – владеть: способностью разрабатывать на основе проведенных исследований предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов . 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-3: Способен	ПК-3.1 Разрабатывает	– знать:	Выполнение и защита

	<p>формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей</p>	<p>аналитические материалы и составляет управленческую отчетность на основе использования нормативно-правовых документов, внедряет процедуры учета, проводит аналитическую обработку показателей выполнения плановых производственных заданий, разрабатывает организационно-распорядительную и организационно-экономическую документацию, организует документооборот</p>	<p>управленческую отчетность и нормативно-правовые документы, регламентирующие ее составление, методы анализа показателей выполнения плановых производственных заданий. – уметь: разрабатывать аналитические материалы, анализировать показатели выполнения плановых производственных заданий, разрабатывать организационно-распорядительную и организационно-экономическую документацию. – владеть: навыками составления управленческой отчетности, внедрения процедуры учета, организации документооборота.</p>	<p>выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-3.2 Формирует управленческие решения на основе</p>	<p>– знать: этапы формирования управленческого</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>

		учетной информации и результатов финансового анализа	решения; нормативные и рекомендуемые значения финансовых показателей; принципы разработки управленческих решений, факторы, определяющие эффективность управления. – уметь: осуществлять выбор индикаторов и проводить оценку экономического положения организации; определять факторы развития кризисных явлений и процессов в организации, определять приоритетные направления совершенствования деятельности организации. – владеть: навыками разработки управленческого решения, направленного на предупреждение и преодоление развития кризисных процессов в организации, выявленных по	
--	--	--	---	--

			результатам финансового анализа.	
	ПК-4: Способен разрабатывать инвестиционные проекты	ПК-4.1 Разрабатывает предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методологию управления инвестиционными проектами. – уметь: разрабатывает предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности. – владеть: навыками оценки рыночной привлекательности (в том числе эффективности) разработанных предложений по инвестиционным проектам. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-4.2 Осуществляет предварительную оценку эффективности инвестиционного проекта	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методы оценки эффективности инвестиционного проекта. – уметь: проводить предварительную оценку коммерческой эффективности и эффективности участия в проекте, бюджетной эффективности и 	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			<p>адекватно оценивать полученные результаты.</p> <p>– владеть: навыками использования информационно-коммуникационных технологий для оценки эффективности инвестиционных проектов.</p>	
	<p>ПК-5: Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на отдельные виды рисков и проводить их экономическую оценку</p>	<p>ПК-5.1 Проводит анализ и оценку рисков, разрабатывает отдельные функциональные направления управления рисками</p>	<p>– знать: возможности применения методологии и нормативно-правовых основ идентификации, оценки и управления рисками для нахождения организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.</p> <p>– уметь: находить оптимальные организационно-управленческие и экономические решения воздействия на риски, разрабатывать алгоритмы их реализации.</p> <p>– владеть: навыками отбора подходящих методов оценки рисков</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			и их эффективного применения, разработки и внедрения планов воздействия на риски.	
		ПК-5.2 Проводит анализ рыночных возможностей и специфических рисков при принятии управленческих решений, в том числе, при принятии решений об инвестировании и финансировании	<ul style="list-style-type: none"> – знать: принципы и правила выбора метода, техники оценки риска . – уметь: осуществлять расчеты, прогнозировать уровень риска при принятии решений об инвестировании и финансировании. – владеть: навыками анализа рисков реальных и финансовых инвестиций. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	ПК-6: Способен осуществлять анализ, обоснование и выбор решений на основе разработанных целевых показателей	ПК-6.1 Анализирует показатели деятельности организации и действующие методы управления при решении производственных задач, обосновывает и осуществляет выбор управленческого решения	<ul style="list-style-type: none"> – знать: основные показатели оценки хозяйственной деятельности организации и эффективности управления, методы их определения. – уметь: эффективно применять методы оценки хозяйственной деятельности, анализировать 	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			<p>показатели хозяйственной деятельности организации и методы управления организацией.</p> <p>– владеть: способностью обосновывать и выбирать оптимальное управленческое решение на основе результатов анализа показателей деятельности организации и методов управления ею.</p>	
		<p>ПК-6.2 Осуществляет оценку ресурсов, необходимых для реализации решений</p>	<p>– знать: виды ресурсов, методы их оценки и мобилизации.</p> <p>– уметь: осуществляет оценку ресурсов, необходимых для реализации решений.</p> <p>– владеть: способностью определять потребность в ресурсах для реализации решений.</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ПК-6.3 Выбирает оптимальный вариант управленческого решения на основе оценки его эффективности</p>	<p>– знать: методологию принятия управленческого решения.</p> <p>– уметь: моделировать варианты</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			<p>управленческих решений, оценивать их экономическую эффективность.</p> <p>– владеть: навыками выбора оптимального варианта управленческого решения.</p>	
--	--	--	---	--

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения	Государственное аттестационное испытание
Системное и критическое мышление	УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя этапы ее решения, действия по решению задачи	<p>– знать: этапы решения задачи, действия по решению задачи.</p> <p>– уметь: осуществлять декомпозицию задачи, планировать действия по ее решению.</p> <p>– владеть: навыками планирования времени и других ресурсов на решение задачи, контроля выполнения задачи.</p>	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-1.2 Находит, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для решения поставленной задачи	<p>– знать: источники информации, принципы и методы сбора, обработки и представления информации в ходе решения задачи.</p> <p>– уметь: осуществлять</p>	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			поиск, хранение, обработку и критический анализ информации из различных источников и баз данных для решения поставленной задачи, проводить презентации. – владеть: алгоритмом эффективного информационного поиска с использованием новых информационных технологий; справочно-информационными компьютерными системами и программами для обоснования нахождения и анализа информации.	
		УК-1.3 Рассматривает различные варианты решения задачи, оценивает их преимущества и риски	– знать: методы принятия решений, источники и методы оценки риска. – уметь: формировать альтернативные варианты решений и критерии их оценки, осуществлять оценку риска. – владеть: навыками оценки вариантов решений, в том числе с учетом риска.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-1.4 Грамотно, логично, аргументированно формирует собственные	– знать: основные экономические закономерности,	Выполнение и защита выпускной квалификационной

		суждения и оценки. Отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок и т.д. в рассуждениях других участников деятельности	влияющие на аргументацию суждений и оценок, правила аргументации. – уметь: логично, аргументированно формирует собственные суждения и оценки при решении поставленных задач. – владеть: навыками отбора фактов и их рационального использования при решении поставленных задач.	работы
		УК-1.5 Определяет и оценивает практические последствия возможных вариантов решения задачи	– знать: возможные экономические и социальные последствия управленческих решений. – уметь: выявлять и оценивать экономические и социальные последствия управленческих решений. – владеть: навыками оценки экономической и социальной эффективности проектных решений.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Экономическая культура, в том числе	УК-10: Способен принимать	УК-10.1 Применяет знание основных документов,	– знать: основные документы,	Подготовка к сдаче и сдача

финансовая грамотность	обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	<p>регламентирующих экономическую деятельность; источников финансирования профессиональной деятельности; принципов планирования экономической деятельности</p>	<p>регламентирующие экономическую деятельность; источники финансирования деятельности; принципы планирования экономической деятельности. – уметь: оценивать результаты деятельности и источники финансирования; принимать системные решения в конкретных ситуациях, в т.ч. в нестандартных. – владеть: навыками анализа финансовой отчетности организации; справочно-информационными компьютерными системами и программами для обоснования ответов на поставленные вопросы.</p>	государственного экзамена
		<p>УК-10.2 Обосновывает принятие экономических решений, использует методы экономического планирования для достижения поставленных целей</p>	<p>– знать: методы экономического планирования. – уметь: анализировать финансовую, хозяйственную, управленческую информацию и принимать решения на ее основе; критически</p>	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			<p>осмысливать происходящее, высказывать суждения и оценки; использовать методы экономического планирования и прогнозирования.</p> <p>– владеть: навыками интерпретации результатов экономического анализа и планирования в целях обоснования принятия управленческих решений.</p>	
		<p>УК-10.3 Демонстрирует навыки применения экономических инструментов</p>	<p>– знать: основные принципы экономического анализа для принятия решений; основные экономические понятия и категории, экономические инструменты.</p> <p>– уметь: применять экономические инструменты для принятия обоснованных решений в различных сферах деятельности организации.</p> <p>– владеть: способностью выбора требуемых экономических инструментов, навыками</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>

			расчета технико-экономических показателей.	
Гражданская позиция	УК-11: Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК-11.1 Применяет знание действующих правовых норм, обеспечивающих борьбу с коррупцией в различных областях жизнедеятельности; способов профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней	<p>– знать: основные понятия, задачи и принципы государственной политики противодействия коррупции; основные понятия действующих правовых норм в области противодействия коррупции.</p> <p>– уметь: оперировать основными правовыми понятиями в области противодействия коррупции; использовать основные понятия в области противодействия коррупции для оценки своих действий и их правомерности.</p> <p>– владеть: основными навыками правовой терминологии в области противодействия коррупции; основными принципами правомерного поведения в области противодействия коррупции в различных</p>	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			областях жизнедеятельности.	
		УК-11.2 Планирует, организует и проводит мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в социуме	<p>– знать: основные понятия, характеристики, формы проявления и негативные последствия коррупции в различных сферах жизнедеятельности общества.</p> <p>– уметь: критически оценивать коррупционную ситуацию; использовать полученные знания для решения задач самоорганизации и саморазвития правомерного поведения в области противодействия коррупции.</p> <p>– владеть: основными понятиями о современных методах диагностики, анализа, прогноза и решения проблем противодействия коррупции; основными понятиями о методах антикоррупционной экспертизы управленческих</p>	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Разработка и реализация проектов	УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Формулирует совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели работы, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения поставленных задач	решений. – знать: методы и приемы декомпозиции цели, определения задач проекта. – уметь: представлять иерархическую структуру работ проекта, определять операции, необходимые для решения поставленных задач, последовательность их реализации, длительность операций. – владеть: способностью определения ожидаемых результатов решения поставленных задач.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	– знать: нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность организации. – уметь: выявлять ограничения, допущения и границы деятельности, проектировать решения с их учетом, выбирать оптимальный вариант решения. – владеть: навыками планирования ресурсов: материальных и трудовых, разработки расписания	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			задач деятельности или проекта.	
		УК-2.3 Решает конкретные задачи (исследования, проекта, деятельности) заявленного качества за установленное время	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методы планирования деятельности. – уметь: организовать выполнение работ в соответствии с требованиями по качеству. – владеть: способностью решать задачи исследования в установленное время. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.4 Публично представляет результаты решения задач исследования, проекта, деятельности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методику оформления результатов решения задач исследования в соответствии с действующими стандартами. – уметь: проводить презентации результатов решения задач исследования. – владеть: навыками письменного и устного представления результатов решения задач исследования. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Командная работа и лидерство	УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и	УК-3.1 Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для	– знать: понятие и виды стратегий и тактик делового общения, принципы работы в	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

	реализовывать свою роль в команде	достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде	команде. – уметь: применять методы стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели . – владеть: методами и приемами стратегии сотрудничества, командной работы при решении профессиональных задач.	
		УК-3.2 Различает особенности поведения разных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности	– знать: особенности поведения разных групп заинтересованных лиц организации. – уметь: анализировать и оценивать поведение участников деятельности. – владеть: методами анализа поведения участников совместной деятельности; способностью к организации деятельности с учетом особенностей их поведения.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-3.3 Устанавливает разные виды коммуникации (учебную, деловую, неформальную и др.)	– знать: виды коммуникации и способы их реализации. – уметь: устанавливать разные виды коммуникации при	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			<p>решении поставленных задач.</p> <ul style="list-style-type: none"> – владеть: навыками осуществления социального взаимодействия путем установления соответствующих коммуникаций. 	
		<p>УК-3.4 Понимает результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата</p>	<ul style="list-style-type: none"> – знать: последовательность шагов для достижения заданного результата, методы планирования. – уметь: прогнозировать результаты (последствия) личных действий . – владеть: способностью достигать заданные результаты на основе планирования последовательности шагов. 	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>УК-3.5 Эффективно взаимодействует с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, в презентации результатов работы команды</p>	<ul style="list-style-type: none"> – знать: способы эффективного взаимодействия с членами коллектива. – уметь: взаимодействовать с членами коллектива. – владеть: способностью участвовать в обмене информацией, знаниями, 	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			в презентации результатов работы.	
Коммуникация	УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1 Выбирает на государственном и иностранном (-ых) языках коммуникативно приемлемый стиль делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами	<ul style="list-style-type: none"> – знать: стили делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами. – уметь: выбирать приемлемый стиль делового общения и средства взаимодействия. – владеть: государственным и иностранным языками для делового общения. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.2 Использует информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач на государственном и иностранном (-ых) языках	<ul style="list-style-type: none"> – знать: сферу применения и функциональные возможности информационно-коммуникационных технологий при поиске необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач. – уметь: применять информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач. – владеть: навыками 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			поиска необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач на государственном и иностранном (-ых) языках с использованием информационно-коммуникационных технологий.	
		УК-4.3 Ведет деловую переписку, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном и иностранном (-ых) языках	<ul style="list-style-type: none"> – знать: особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции. – уметь: учитывать особенности стилистики официальных и неофициальных писем при ведении деловой переписки. – владеть: навыками деловой переписки, подготовки документов или их фрагментов на государственном и иностранном (-ых) языках. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.4 Использует диалогическое общение для сотрудничества в академической	– знать: правила, методы диалогического общения для сотрудничества в академической	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		<p>коммуникации общения: внимательно слушая и пытаюсь понять суть идей других, даже если они противоречат собственным воззрениям; уважая высказывания других, как в плане содержания, так и в плане формы; критикуя аргументировано и конструктивно, не задевая чувств других; адаптируя речь и язык жестов к ситуациям взаимодействия</p>	<p>коммуникации общения. – уметь: внимательно слушать и понимать суть идей других, критиковать аргументировано и конструктивно, не задевая чувств других. – владеть: способностью адаптировать речь и язык жестов к ситуациям взаимодействия.</p>	
		<p>УК-4.5 Выполняет перевод академических текстов с иностранного (-ых) на государственный язык</p>	<p>– знать: иностранный язык, правила перевода академических текстов. – уметь: переводить академические тексты с иностранного (-ых) на государственный язык. – владеть: навыками перевода академических текстов с иностранного (-ых) на государственный язык для решения профессиональных задач.</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>
<p>Межкультурное взаимодействие</p>	<p>УК-5: Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и</p>	<p>УК-5.1 Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп в философском</p>	<p>– знать: культурных особенностях и традициях различных социальных групп. – уметь: использовать информацию о культурных особенностях и</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>

	<p>философском контекстах</p>	<p>контексте</p>	<p>традициях различных социальных групп. – владеть: способностью к саморазвитию и взаимодействию с другими людьми с учетом знания культурных особенностей и традиций различных социальных групп.</p>	
		<p>УК-5.2 Демонстрирует уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России (включая основные события, основных исторических деятелей) в контексте мировой истории и культурных традиций мира (в зависимости от среды и задач образования), включая мировые религии, философские и этические учения</p>	<p>– знать: знание этапов исторического развития России (включая основные события, основных исторических деятелей) в контексте мировой истории и культурных традиций мира. – уметь: опираться на знание этапов исторического развития России при решении задач профессиональной деятельности. – владеть: способностью уважительного отношения к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп при</p>	<p>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</p>

			решении задач управления.	
		УК-5.3 Толерантно и конструктивно взаимодействует с людьми с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции	– знать: основания культурного разнообразия. – уметь: взаимодействовать с людьми с учетом их культурных особенностей для усиления социальной интеграции . – владеть: навыком общения в мире культурного многообразия в целях успешного выполнения профессиональных задач.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6: Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Применяет знание о своих ресурсах и их пределах (личностных, психофизиологических, ситуативных, временных и т.д.) для успешного выполнения порученной работы	– знать: ресурсы личности и их пределах (личностные, психофизиологические, ситуативные, временные и т.д.). – уметь: применять знание о своих ресурсах и их пределах для успешного выполнения поставленных задач. – владеть: навыками эффективного использования ресурсов личности для решения поставленных задач.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-6.2 Понимает важность	– знать: основы	Подготовка к сдаче и

		<p>планирования перспективных целей деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда</p>	<p>целеполагания и планирования деятельности. – уметь: формулировать цели собственной деятельности, в том числе в соответствии с критериями SMART. – владеть: приемами и технологиями планирования и целеполагания.</p>	<p>сдача государственного экзамена</p>
		<p>УК-6.3 Реализует намеченные цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда</p>	<p>– знать: методологию самоменеджмента и особенности ее применения, требования рынка труда. – уметь: оценивать сильные и слабые стороны собственной личности, возможности и угрозы достижения собственных целей; использовать инструменты самоорганизации и самоконтроля для реализации целей, определять приоритеты деятельности. – владеть: навыками достижения целей на основе осознанного выбора способов и</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			методов тайм-менеджмента и самоменеджмента.	
		УК-6.4 Критически оценивает эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных задач, а также относительно полученного результата	<ul style="list-style-type: none"> – знать: концепции, принципы и способы управления временем, корпоративные стандарты тайм-менеджмента, критерии оценки эффективности использования времени. – уметь: проводить аудит своего времени и анализировать причины дефицита времени; оценивать реальные резервы времени и рационально их использовать; определять «поглотителей» времени и корректировать процесс управления временем. – владеть: способами совершенствования собственной деятельности; навыками оценки и анализа своих временных ресурсов; навыками оценки эффективности использования рабочего времени. 	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-6.5 Демонстрирует интерес к учебе и	– знать: методы и средства получения	Подготовка к сдаче и сдача

		использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков	новых знаний и навыков. – уметь: применять методы и средства получения новых знаний и навыков. – владеть: способностью использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков.	государственного экзамена
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-7: Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1 Поддерживает должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности и соблюдает нормы здорового образа жизни	– знать: виды физических упражнений; роль и значение физической культуры в жизни человека и общества. – уметь: применять на практике разнообразные средства физической культуры, спорта и туризма для сохранения и укрепления здоровья и психофизической подготовки. – владеть: средствами и методами укрепления индивидуального здоровья для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-7.2 Использует основы	– знать: научно-	Выполнение и защита

		<p>физической культуры для осознанного выбора здоровьесберегающих технологий с учетом внутренних и внешних условий реализации конкретной профессиональной деятельности</p>	<p>практические основы физической культуры, профилактики вредных привычек и здорового образа и стиля жизни. – уметь: использовать средства и методы физического воспитания для профессионально-личностного развития, физического самосовершенствования, формирования здорового образа и стиля жизни. – владеть: навыками успешного решения задач профессиональной деятельности в результате осознанного выбора здоровьесберегающих технологий на основе использования методов и средств физической культуры</p>	<p>выпускной квалификационной работы</p>
<p>Безопасность жизнедеятельности</p>	<p>УК-8: Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности</p>	<p>УК-8.1 Обеспечивает безопасные и/или комфортные условия труда на рабочем месте, в т.ч. с помощью средств защиты, выявляет и устраняет проблемы, связанные с нарушениями</p>	<p>– знать: способы обеспечения безопасных и/или комфортных условий труда на рабочем месте. – уметь: устранять проблемы, связанные с нарушениями техники</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

	для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	техники безопасности на рабочем месте	безопасности на рабочем месте. – владеть: способностью обеспечить безопасные и/или комфортные условия труда на рабочем месте.	
		УК-8.2 Применяет знания основных документов, регламентирующих организационно-правовые основы безопасности жизнедеятельности, в т.ч. знания о защите атмосферы, гидросферы, сборе и ликвидации твердых и жидких отходах для обеспечения экологической безопасности	– знать: основные документы, регламентирующие организационно-правовые основы безопасности жизнедеятельности. – уметь: применяет знания основных документов обеспечения экологической безопасности при управлении организацией. – владеть: навыками учета требований документов, регламентирующих организационно-правовые основы безопасности жизнедеятельности, при разработке управленческих решений.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-8.3 Осуществляет действия по	– знать: действия по предотвращению	Выполнение и защита выпускной

		<p>предотвращению возникновения чрезвычайных ситуаций (природного, техногенного и биологического происхождений), в т.ч. на рабочем месте и с помощью средств защиты</p>	<p>возникновения чрезвычайных ситуаций (природного, техногенного и биологического происхождений), существующие средств защиты.</p> <p>– уметь: предотвращать возникновение чрезвычайных ситуаций на рабочем месте.</p> <p>– владеть: способностью осуществлять действия по предотвращению возникновения чрезвычайных ситуаций на рабочем месте.</p>	<p>квалификационной работы</p>
		<p>УК-8.4 Принимает участие в спасательных и неотложных аварийно-восстановительных мероприятиях в случае возникновения чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов</p>	<p>– знать: способы и правила участия в спасательных и неотложных аварийно-восстановительных мероприятиях в случае возникновения чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.</p> <p>– уметь: осуществлять необходимые действия в спасательных и неотложных аварийно-восстановительных мероприятиях в случае возникновения чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			– владеть: способностью выявлять формы участия в спасательных и неотложных аварийно-восстановительных мероприятиях.	
Инклюзивная компетентность	УК-9: Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 Применяет базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	– знать: способы повышения своего уровня конкурентоспособности на рынке труда. – уметь: идентифицировать ситуации в социальной и профессиональной сферах, требующие применения базовых дефектологических знаний. – владеть: базовыми дефектологическими знаниями в социальной и профессиональной сферах.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-9.2 Планирует и осуществляет профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами	– знать: особенности осуществления профессиональной деятельности с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами. – уметь: осуществлять профессиональную	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			<p>деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами. – владеть: навыками планирования профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами.</p>	
		<p>УК-9.3 Взаимодействует в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами</p>	<p>– знать: особенности взаимодействия в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами. – уметь: выстраивать взаимодействие с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами в социальной и профессиональной сферах. – владеть: навыками корректировки деятельности при взаимодействии с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами в социальной и профессиональной</p>	<p>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</p>

			сферах .	
--	--	--	----------	--

4 Объем ГИА

Государственное аттестационное испытание		ИТОГО	<i>Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена</i>	<i>Выполнение и защита выпускной квалификационной работы</i>
Семестр / курс			8 семестр	8 семестр
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	324	108	216
	<i>зачетных единиц</i>	9	3	6
Лекции, <i>академ. час.</i>		0	0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		0	0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		8	2	6
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		316	106	210
Контроль, <i>академ. час.</i>		0	0	0

5 Краткое содержание ГИА

В ГИА входят подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

6 Составитель(и):

заведующий кафедрой Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).