

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»
Кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк

УТВЕРЖДАЮ
Директор института экономики
и менеджмента
_____ В.В. Шипунова
подпись
« ____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Методология оптимизации затрат организации

38.03.01 «Экономика»
(направленность (профиль): «Экономика и устойчивое развитие»)

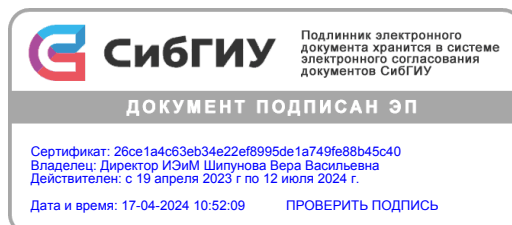
Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очная форма

Срок обучения: 3 года

Год начала подготовки 2024

Новокузнецк
2024



1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у обучающихся системных знаний, практических умений и навыков в управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования.

Задачами учебной дисциплины являются:

- дать обучающимся научное представление о: сущности и классификации затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг; управленческом контроле затрат; центрах ответственности предприятий (организаций); методах учета затрат; системах управления затратами; видах бюджетов; технологии бюджетирования;
- сформировать навыки расчета и анализа: себестоимости продукции, работ, услуг; показателей операционного анализа деятельности предприятий (организаций), навыки составления бюджетов.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.01 «Экономика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Финансы, денежное обращение и кредит;
- Планирование на предприятии;
- Проблемно-ориентированный анализ деятельности организации;
- Теория бухгалтерского учета;
- Экономическая теория;
- Экономика организации;
- Маркетинг;
- Математические методы в экономике;
- Менеджмент;
- Экономика труда;
- Организация и нормирование труда;
- Предпринимательство;
- Оценка конкурентоспособности организации;
- Статистика;
- Теория экономического анализа;
- Финансовый менеджмент.

Учебная дисциплина дополняет знания и умения, получаемые по одновременно изучаемым и последующим учебным дисциплинам:

- Разработка корпоративной стратегии организации;

- Бухгалтерский управленческий учет;
- Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации;
- Аудит;
- Анализ финансовой отчетности.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-4: Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.1 Выбирает варианты экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методы принятия управленческих решений в профессиональной деятельности. – уметь: разрабатывать варианты управленческих решений в профессиональной деятельности.
		ОПК-4.2 Оценивает предлагаемые варианты управленческих решений в профессиональной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: теоретические основы управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования, возможности их использования в процессе принятия управленческих решений по совершенствованию производственно-хозяйственной деятельности предприятий (организаций). – уметь: рассчитывать себестоимость

			продукции (работ, услуг) по элементам затрат, дифференцировать затраты на постоянные и переменные, определять показатели операционного анализа деятельности предприятий (организаций), формировать операционный и финансовый бюджеты предприятия (организации).
		ОПК-4.3 Разрабатывает и обосновывает предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	– знать: критерии социально-экономической эффективности и риски. – уметь: обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений на основе анализа экономических показателей.

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-2: Способен проводить расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации	ПК-2.1 Выполняет необходимые для составления экономических разделов планов расчеты и обосновывает расчетные показатели	– знать: методики расчета экономических показателей. – уметь: выполнять расчет экономических показателей и обосновывать расчетные показатели.
		ПК-2.2 Выполняет расчеты показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе	– знать: методики расчета экономических показателей. – уметь: выполнять расчет экономических показателей и

		типовых методик, действующей нормативно-правовой базы и анализирует полученные результаты	проводить анализ полученных результатов.
		ПК-2.3 Оценивает влияние внутренних и внешних факторов на экономические показатели, проводит экономический анализ и определяет резервы повышения эффективности деятельности организации	– знать: внутренние и внешние факторы, оказывающие влияние на экономические показатели. – уметь: проводить экономический анализ и определять резервы повышения эффективности деятельности организации.

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	5 семестр
Форма промежуточной аттестации			экзамен, зачет с оценкой по КП
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	180	180
	<i>зачетных единиц</i>	5	5
Лекции, <i>академ. час.</i>		32	32
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		32	32
в форме практической подготовки		0	0
Курсовой проект, <i>академ. час.</i>		54	54
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		17	17
в форме практической подготовки		0	0

Контроль, <i>академ. час.</i>	45	45
в форме практической подготовки	0	0

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Управление затратами;

Тема 1.1 Управленческий контроль затрат (Обоснование необходимости контроля затрат. Задачи управленческого контроля затрат. Виды управленческого контроля затрат. Процесс управленческого контроля затрат. Функции управления затратами. Принципы управления затратами);

Тема 1.2 Затраты как объект управленческого учета (Понятие издержек, затрат и расходов предприятия. Научные положения и особенности затрат. Понятие и виды себестоимости. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ, услуг. Классификация затрат. Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям);

Тема 1.3 Аналитический инструмент управления затратами: модель «затраты – объем – прибыль» (Поведение затрат предприятия при изменении объемов производства. Показатели операционного анализа деятельности предприятия. Методы дифференциации затрат на постоянные и переменные);

Тема 1.4 Планирование себестоимости (Задачи планирования затрат. Методы планирования себестоимости);

Тема 1.5 Центры ответственности – субъекты управленческого контроля затрат (Места возникновения затрат. Центры ответственности предприятия. Классификация центров ответственности по объему полномочий и ответственности. Классификация центров ответственности по принципу выполняемых функций. Разработка системы управления по центрам ответственности);

Тема 1.6 Методы учета и системы управления затратами (Управленческий учет затрат. Методы учета затрат. Системы управления затратами. Формирование системы управления затратами. Оптимизация себестоимости продукции, работ, услуг);

Раздел 2 Бюджетирование;

Тема 2.1 Понятие бюджетирования, виды бюджетов (Понятие бюджета и бюджетирования. Элементы бюджетирования. Принципы бюджетирования. Функции бюджетирования. Задачи бюджетирования. Достоинства и недостатки бюджетирования. Классификация бюджетов);

Тема 2.2 Сводный бюджет предприятия (Понятие и состав сводного бюджета. Подготовка сводного бюджета. Операционный бюджет. Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет прямых материальных затрат и бюджет закупок. Бюджет оплаты труда. Бюджет производственных накладных расходов. Бюджет сбытовых (коммерческих) и административных расходов. Финансовый бюджет.

Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозный баланс);

Тема 2.3 Бюджетный процесс: технологии и контроль (Понятие и стадии бюджетного процесса. Методы сбалансированности бюджета. Подходы к процессу бюджетирования. Постановка системы бюджетирования. Понятие и задачи контроля исполнения бюджета. Функции контроля бюджета. Последствия неисполнения бюджета. Виды контроля бюджета. Алгоритм проведения контроля за исполнением бюджета. Задачи, решаемые в процессе контроля исполнения бюджета. Текущий контроль исполнения бюджета. Контроль бюджета проекта и инвестиционного бюджета. Контроль исполнения годового бюджета. Рекомендации по осуществлению контрольных мероприятий. Ошибки в корректирующих мероприятиях по результатам контроля. Рекомендации по осуществлению корректирующих мероприятий);

Тема 2.4 Бюджетирование инвестиционного проекта (Инвестиционный бюджет организации. Взаимосвязь инвестиционного бюджета с другими бюджетами организации. Направления формирования инвестиционного бюджета (капитальное строительство, закупки оборудования, портфельные инвестиции). Разработка инвестиционного бюджета).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Управление затратами		
Тема 1.1.	Управленческий контроль затрат	2	
Тема 1.2.	Затраты как объект управленческого учета	4	
Тема 1.3.	Аналитический инструмент управления затратами: модель «затраты – объем – прибыль»	2	
Тема 1.4.	Планирование себестоимости	2	
Тема 1.5.	Центры ответственности – субъекты управленческого контроля затрат	2	
Тема 1.6.	Методы учета и системы управления затратами	6	
Раздел 2.	Бюджетирование		
Тема 2.1.	Понятие бюджетирования, виды	2	

	бюджетов		
Тема 2.2.	Сводный бюджет предприятия	6	
Тема 2.3.	Бюджетный процесс: технологии и контроль	2	
Тема 2.4.	Бюджетирование инвестиционного проекта	4	
Итого:		32	0

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Тема 1.2.	Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ, услуг. Классификация затрат. Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям	4	
Тема 1.3.	Поведение затрат предприятия при изменении объемов производства. Показатели операционного анализа деятельности предприятия. Методы дифференциации затрат на постоянные и переменные	8	
Тема 1.4.	Методы планирования себестоимости	4	
Тема 2.2.	Разработка сводного бюджета предприятия	8	
Тема 2.4.	Разработка бюджета инвестиционного проекта	8	
Итого:		32	0

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Операционный анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия	54	
Итого:		54	0

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	10	
Раздел 2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	7	
<i>Курсовой проект</i>	<i>Выполнение курсового проекта</i>	54	0
<i>Контроль</i>	<i>Подготовка к экзамену</i>	45	
Итого:		116	0

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Погодина, Т. В. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 229 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16418-3. — URL: <https://urait.ru/bcode/536449> (дата обращения: 16.04.2024);

2 Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/538334> (дата обращения: 16.04.2024);

3 Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 304 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03727-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/514817> (дата обращения: 16.04.2024);

4 Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и реализацию продукции и калькулирование себестоимости продукции : учебник для вузов / В. О. Бердичевская. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 146 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17967-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/544284> (дата обращения: 16.04.2024);

5 Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для среднего профессионального образования / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 572 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16348-3. — URL: <https://urait.ru/bcode/538623> (дата обращения: 16.04.2024);

6 Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : практическое пособие. — Москва : Юрайт, 2023. — 302 с. — ISBN 978-5-534-09088-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/516617> (дата обращения: 16.04.2024);

7 Аскинадзи, В. М. Инвестиции : учебник для вузов / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 386 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17743-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/535845> (дата обращения: 16.04.2024);

8 Асаул, А. Н. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А.Н. Асаул, И.В. Дроздова, М.Г. Квициния, А.А. Петров. — Москва : Юрайт, 2022. — 263 с. — ISBN 978-5-534-04968-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941> (дата обращения: 16.04.2024);

9 Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Д. В. Кузнецов [и др.] ; под общей редакцией Д. В. Кузнецова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13779-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/536440> (дата обращения: 16.04.2024);

10 Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 178 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11415-7. — URL: <https://urait.ru/bcode/538862> (дата обращения: 16.04.2024).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». — Москва, [200 –]. — URL:

<http://www.studentlibrary.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: <http://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 –]. – URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: <https://biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <http://www.biblioclub.ru>;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>;

7 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>. – URL: <https://libr.sibsiu.ru>.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- 7-Zip;
- Adobe Acrobat Reader;
- Astra Linux Special Edition;
- Kaspersky Endpoint Security;
- LibreOffice;
- Microsoft Office;
- Microsoft Windows;
- OnlyOffice;
- Р7-Офис;
- Сервис поиска текстовых заимствований Руконтекст.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий);
- учебную аудиторию для проведения курсового проектирования;
- помещения для индивидуальных и групповых консультаций;
- помещения для текущей и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.01 «Экономика».

Составитель(и):

заведующий кафедрой Черникова Оксана Петровна (кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение

Аннотация

рабочей программы дисциплины «Методология оптимизации затрат организации»

по направлению подготовки (специальности)

38.03.01 «Экономика»

(направленность (профиль): «Экономика и устойчивое развитие»)

форма обучения – Очная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у обучающихся системных знаний, практических умений и навыков в управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования.

Задачами учебной дисциплины являются:

- дать обучающимся научное представление о: сущности и классификации затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг; управленческом контроле затрат; центрах ответственности предприятий (организаций); методах учета затрат; системах управления затратами; видах бюджетов; технологии бюджетирования;
- сформировать навыки расчета и анализа: себестоимости продукции, работ, услуг; показателей операционного анализа деятельности предприятий (организаций), навыки составления бюджетов.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.01 «Экономика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Финансы, денежное обращение и кредит;
- Планирование на предприятии;
- Проблемно-ориентированный анализ деятельности организации;
- Теория бухгалтерского учета;
- Экономическая теория;
- Экономика организации;
- Маркетинг;
- Математические методы в экономике;
- Менеджмент;

- Экономика труда;
- Организация и нормирование труда;
- Предпринимательство;
- Оценка конкурентоспособности организации;
- Статистика;
- Теория экономического анализа;
- Финансовый менеджмент.

Учебная дисциплина дополняет знания и умения, получаемые по одновременно изучаемым и последующим учебным дисциплинам:

- Разработка корпоративной стратегии организации;
- Бухгалтерский управленческий учет;
- Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации;
- Аудит;
- Анализ финансовой отчетности.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-4: Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.1 Выбирает варианты экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	– знать: методы принятия управленческих решений в профессиональной деятельности. – уметь: разрабатывать варианты управленческих решений в профессиональной деятельности.
		ОПК-4.2 Оценивает предлагаемые варианты управленческих решений в профессиональной деятельности	– знать: теоретические основы управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования, возможности их использования в процессе принятия управленческих решений по

			<p>совершенствованию производственно-хозяйственной деятельности предприятий (организаций).</p> <p>– уметь: рассчитывать себестоимость продукции (работ, услуг) по элементам затрат, дифференцировать затраты на постоянные и переменные, определять показатели операционного анализа деятельности предприятий (организаций), формировать операционный и финансовый бюджеты предприятия (организации).</p>
		<p>ОПК-4.3 Разрабатывает и обосновывает предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий</p>	<p>– знать: критерии социально-экономической эффективности и риски.</p> <p>– уметь: обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений на основе анализа экономических показателей.</p>

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-2: Способен проводить расчет и	ПК-2.1 Выполняет необходимые для составления экономических	– знать: методики расчета экономических показателей. – уметь: выполнять

анализ экономических показателей результатов деятельности организации	разделов планов расчеты и обосновывает расчетные показатели	расчет экономических показателей и обосновывать расчетные показатели.
	ПК-2.2 Выполняет расчеты показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик, действующей нормативно-правовой базы и анализирует полученные результаты	– знать: методики расчета экономических показателей. – уметь: выполнять расчет экономических показателей и проводить анализ полученных результатов.
	ПК-2.3 Оценивает влияние внутренних и внешних факторов на экономические показатели, проводит экономический анализ и определяет резервы повышения эффективности деятельности организации	– знать: внутренние и внешние факторы, оказывающие влияние на экономические показатели. – уметь: проводить экономический анализ и определять резервы повышения эффективности деятельности организации.

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	5 семестр
Форма промежуточной аттестации			экзамен, зачет с оценкой по КП
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	180	180
	<i>зачетных единиц</i>	5	5
Лекции, <i>академ. час.</i>		32	32
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		32	32
в форме практической подготовки		0	0
Курсовой проект, <i>академ. час.</i>		54	54
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		17	17
в форме практической подготовки		0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		45	45
в форме практической подготовки		0	0

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Управление затратами;

Тема 1.1 Управленческий контроль затрат (Обоснование необходимости контроля затрат. Задачи управленческого контроля затрат. Виды управленческого контроля затрат. Процесс управленческого контроля затрат. Функции управления затратами. Принципы управления затратами);

Тема 1.2 Затраты как объект управленческого учета (Понятие издержек, затрат и расходов предприятия. Научные положения и особенности затрат. Понятие и виды себестоимости. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ, услуг. Классификация затрат. Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям);

Тема 1.3 Аналитический инструмент управления затратами: модель «затраты – объем – прибыль» (Поведение затрат предприятия при изменении объемов производства. Показатели операционного анализа деятельности предприятия. Методы дифференциации затрат на постоянные и переменные);

Тема 1.4 Планирование себестоимости (Задачи планирования затрат. Методы планирования себестоимости);

Тема 1.5 Центры ответственности – субъекты управленческого контроля затрат (Места возникновения затрат. Центры ответственности предприятия. Классификация центров ответственности по объему полномочий и ответственности. Классификация центров ответственности по принципу выполняемых функций. Разработка системы управления по центрам ответственности);

Тема 1.6 Методы учета и системы управления затратами (Управленческий учет затрат. Методы учета затрат. Системы управления затратами. Формирование системы управления затратами. Оптимизация себестоимости продукции, работ, услуг);

Раздел 2 Бюджетирование;

Тема 2.1 Понятие бюджетирования, виды бюджетов (Понятие бюджета и бюджетирования. Элементы бюджетирования. Принципы бюджетирования. Функции бюджетирования. Задачи бюджетирования. Достоинства и недостатки бюджетирования. Классификация бюджетов);

Тема 2.2 Сводный бюджет предприятия (Понятие и состав сводного бюджета. Подготовка сводного бюджета. Операционный бюджет. Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет прямых материальных затрат и бюджет закупок. Бюджет оплаты труда. Бюджет производственных накладных расходов. Бюджет сбытовых (коммерческих) и административных расходов. Финансовый бюджет. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозный баланс);

Тема 2.3 Бюджетный процесс: технологии и контроль (Понятие и стадии бюджетного процесса. Методы сбалансированности бюджета.

Подходы к процессу бюджетирования. Постановка системы бюджетирования. Понятие и задачи контроля исполнения бюджета. Функции контроля бюджета. Последствия неисполнения бюджета. Виды контроля бюджета. Алгоритм проведения контроля за исполнением бюджета. Задачи, решаемые в процессе контроля исполнения бюджета. Текущий контроль исполнения бюджета. Контроль бюджета проекта и инвестиционного бюджета. Контроль исполнения годового бюджета. Рекомендации по осуществлению контрольных мероприятий. Ошибки в корректирующих мероприятиях по результатам контроля. Рекомендации по осуществлению корректирующих мероприятий);

Тема 2.4 Бюджетирование инвестиционного проекта (Инвестиционный бюджет организации. Взаимосвязь инвестиционного бюджета с другими бюджетами организации. Направления формирования инвестиционного бюджета (капитальное строительство, закупки оборудования, портфельные инвестиции). Разработка инвестиционного бюджета).

6 Составитель(и):

заведующий кафедрой Черникова Оксана Петровна (кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк).