

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной и  
воспитательной работе  
\_\_\_\_\_ М.В. Темлянецв  
подпись  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Производственный менеджмент

38.04.02 «Менеджмент»  
(направленность (профиль): «Производственный менеджмент»)

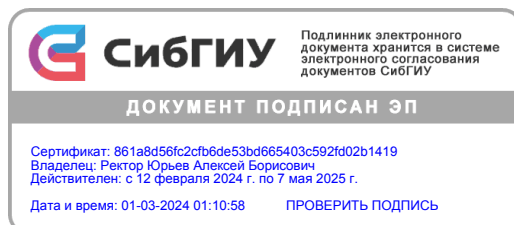
Квалификация выпускника  
Магистр

Форма обучения  
Очно-заочная форма

Срок обучения: 2 года 3 месяца

Год начала подготовки 2022

Новокузнецк  
2022



## **1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины**

Целями учебной дисциплины являются:

- приобретение обучающимися системного представления о теории и практике управления производством и операциями, о возможностях и специфике применения концепций и методов производственного (операционного) менеджмента в управлении организацией.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучить основы построения производственной (операционной) стратегии предприятия, ее роль в достижении конкурентоспособной рыночной позиции во взаимосвязи с корпоративной стратегией;
- ознакомиться с различными аспектами управления производством и операциями;
- изучить теории и модели, используемые для обоснования решений в производственном (операционном) менеджменте;
- ознакомиться с инструментами современного операционного и производственного менеджмента и понимать их значение при принятии операционных, в том числе производственных решений.

## **2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)**

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Организация производства;
- Методология разработки управленческих решений;
- Современные модели бизнеса и стратегии управления.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Инновационное развитие предприятия;
- Управление организацией труда;
- Преддипломная практика.

## **3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине**

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- **Профессиональные компетенции**

| Наименование категории (группы) ПК | Код и наименование ПК   | Код и наименование индикатора достижения ПК  | Планируемые результаты обучения  |
|------------------------------------|---|--|--|
|                                    | ПК-2: Способен осуществлять работы по стратегическому управлению процессами организационной подготовки производства | ПК-2.2 Разрабатывает мероприятия по повышению эффективности производства и производительности труда, сокращению издержек, рациональному использованию имеющихся ресурсов | <ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: основные принципы, методы и инструменты обновления бизнес-процессов.</li> <li>– уметь: находить резервы повышения эффективности производства и производительности труда.</li> <li>– владеть: навыками разработки мероприятий по повышению эффективности производства и производительности труда, сокращению издержек, рациональному использованию имеющихся ресурсов.</li> </ul> |
|                                    |   | ПК-2.3 Анализирует показатели экономической эффективности проектных решений, выявляет резервы повышения уровня организации производства                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: показатели экономической эффективности проектных решений.</li> <li>– уметь: выявлять резервы повышения уровня организации производства.</li> <li>– владеть: навыками критической оценки проектных решений на основе показателей экономической эффективности, возможных резервов повышения уровня организации производства.</li> </ul>  |
|                                    | ПК-3: Способен осуществлять контроль процесса управления рисками и аудит отчетности по рискам                       | ПК-3.3 Разрабатывает предложения для собственников по вопросам ведения бизнеса на основе отчетности по рискам  | – знать: влияние риска на принятие управленческих решений в производственном и операционном менедж-  |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  | <p>менте.</p> <p>– уметь: критически оценивать управленческие решения с учетом фактора риска.</p> <p>– владеть: навыками разработки управленческих решений в производственном менеджменте с учетом отчетности по рискам.</p> |
|--|--|--|--|

#### 4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа обучающихся с педагогическим работником включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иную контактную работу, предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с педагогическим работником. Контактная работа обучающихся с педагогическим работником может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде.

#### Объем учебной дисциплины

| Семестр / курс                                |                        | <b>ИТОГО</b> | <b>3 семестр</b> |
|---|------------------------|--------------|------------------|
| Форма промежуточной аттестации                |                        |              | экзамен          |
| Трудоёмкость                                  | <i>академ. час.</i>    | <b>144</b>   | 144              |
|   | <i>зачетных единиц</i> | <b>4</b>     | 4                |
| Лекции, <i>академ. час.</i>                   |                        | <b>8</b>     | 8                |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | 0                |
| Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>      |                        | <b>0</b>     | 0                |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | 0                |
| Практические занятия, <i>академ. час.</i>     |                        | <b>8</b>     | 8                |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | 0                |
| Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i> |                        | <b>0</b>     | 0                |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | 0                |
| Консультации, <i>академ. час.</i>             |                        | <b>0</b>     | 0                |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | 0                |
| Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>   |                        | <b>110</b>   | 110              |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | 0                |
| Контроль, <i>академ. час.</i>                 |                        | <b>18</b>    | 18               |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | 0                |

#### Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Введение в производственный менеджмент (Сущность производственного и операционного менеджмента. Принятие решений в производственном менеджменте. Различия между процессами производства продукции и услуг. Развитие и становление производственного менеджмента как дисциплины);

Раздел 2 Производственная стратегия и конкурентоспособность (Место производственной (операционной) стратегии в системе менеджмента. Операционные приоритеты. Разработка производственной стратегии);

Раздел 3 Проектирование производственного процесса (Понятие стратегий производственных процессов и их разновидности. Организационные типы производства. Методы организации производства. Формы организации производственных процессов. Проектирование производственного процесса. Производственная мощность);

Раздел 4 Управление качеством (Понятие и критерии качества. Затраты на обеспечение качества. Инструменты и процедуры непрерывного улучшения качества);

Раздел 5 Инструменты и методы управления проектами (Определения в управлении проектами. Организационные структуры в проектном менеджменте. Сетевой график и временные модели. Модели типа «время – затраты». Управление ресурсами);

Раздел 6 Обновление производственных систем (Сущность обновления бизнес-процесса. Принципы и этапы обновления процесса. Методы и инструменты обновления процесса. Интеграция обновления и менеджмента качества).

## 5 Перечень тем лекций

| № раздела / темы дисциплины | Темы лекций  | Трудоемкость, академ. час |                                 |
|-----------------------------|--|---------------------------|---------------------------------|
|                             |  | всего                     | в форме практической подготовки |
| Раздел 1.                   | Введение в производственный менеджмент             | 2                         |                                 |
| Раздел 2.                   | Производственная стратегия и конкурентоспособность | 1                         |                                 |
| Раздел 3.                   | Проектирование производственного процесса          | 1                         |                                 |
| Раздел 4.                   | Управление качеством                               | 1                         |                                 |
| Раздел 5.                   | Инструменты и методы управления проектами          | 1                         |                                 |
| Раздел 6.                   | Обновление производственных систем                 | 2                         |                                 |
| <b>Итого:</b>               |  | <b>8</b>                  | <b>0</b>                        |

## 6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

| № раздела / темы дисциплины | Темы практических занятий (семинаров)       | Трудоемкость, академ. час |                                 |
|-----------------------------|---|---------------------------|---------------------------------|
|                             |   | всего                     | в форме практической подготовки |
| Раздел 1;<br>Раздел 2.      | Формирование производственной стратегии     | 2                         |                                 |
| Раздел 3.                   | Планирование производственных мощностей     | 2                         |                                 |
| Раздел 4.                   | Управление качеством                        | 1                         |                                 |
| Раздел 5.                   | Методы сетевого планирования и управления   | 1                         |                                 |
| Раздел 6.                   | Анализ и обновление производственных систем | 2                         |                                 |
| <b>Итого:</b>               |   | <b>8</b>                  | <b>0</b>                        |

### 7 Перечень тем лабораторных работ

| № раздела / темы дисциплины | Темы лабораторных работ | Трудоемкость, академ. час |                                 |
|-----------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------------|
|                             |                         | всего                     | в форме практической подготовки |
|                             | <i>Отсутствуют</i>      |                           |                                 |
| <b>Итого:</b>               |                         | <b>0</b>                  | <b>0</b>                        |

### 8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

| № раздела / темы дисциплины | Темы курсовых работ (проектов) | Трудоемкость, академ. час |                                 |
|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------------|
|                             |                                | всего                     | в форме практической подготовки |
|                             | <i>Отсутствуют</i>             |                           |                                 |
| <b>Итого:</b>               |                                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                        |

### 9 Виды самостоятельной работы

| № раздела / темы дисциплины | Виды самостоятельной работы  | Трудоемкость, академ. час |                                 |
|-----------------------------|--|---------------------------|---------------------------------|
|                             |  | всего                     | в форме практической подготовки |
| Раздел 1.                   | 1. Изучение лекционного материала;<br>2. Подготовка к практическому занятию. | 18                        |                                 |
| Раздел 2.                   | 1. Изучение лекционного материала;<br>2. Подготовка к практическому занятию. | 18                        |                                 |
| Раздел 3.                   | 1. Выполнение домашнего  | 20                        |                                 |

|                 |  |            |          |
|-----------------|--|------------|----------|
|                 | задания;<br>2. Изучение лекционного материала;<br>3. Подготовка к практическому занятию. |            |          |
| Раздел 4.       | 1. Изучение лекционного материала;<br>2. Подготовка к практическому занятию.             | 18         |          |
| Раздел 5.       | 1. Изучение лекционного материала;<br>2. Подготовка к практическому занятию.             | 18         |          |
| Раздел 6.       | 1. Изучение лекционного материала;<br>2. Подготовка к практическому занятию.             | 18         |          |
| <i>Контроль</i> | <i>Подготовка к экзамену</i>   | 18         |          |
| <b>Итого:</b>   |  | <b>128</b> | <b>0</b> |

## **10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины**

### **а) литература:**

1 Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учебник для вузов / В. И. Малюк. — 2-е изд., испр. — Москва : Юрайт, 2021. — 249 с. — ISBN 978-5-534-07364-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/472171> (дата обращения: 07.03.2022);

2 Гайнутдинов, Э. М. Производственный менеджмент : учебное пособие / Э. М. Гайнутдинов, Л. И. Поддерегина. — Минск : Выш. шк., 2010. — 320 с. — URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9789850617057.html> (дата обращения: 07.03.2022);

3 Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / под ред. Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Юрайт, 2021. — 305 с. — ISBN 978-5-534-02469-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/468984> (дата обращения: 07.03.2022).

### **б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1 Консультант студента. Электронная библиотека технического ВУЗа : электронно-библиотечная система / ООО «Политехресурс». — Москва, [200 – ]. — URL: <http://www.studentlibrary.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство Лань». — Санкт-Петербург, [200 – ]. — URL: <http://e.lanbook.com>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство Юрайт». – Москва, [200 – ]. – URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://www.biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 – ]. – URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

7 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 – ]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>.

**в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

- 7-Zip;
- ABBYY FineReader 11;
- Adobe Acrobat Reader;
- Kaspersky Endpoint Security;
- Microsoft Office 2003;
- Microsoft Office 2007;
- Microsoft Office 2010;
- Microsoft Windows 7;
- Microsoft Windows XP;
- ProjectLibre;
- WinRAR 3.6.

**г) базы данных и информационно-справочные системы:**

1 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 Система ГАРАНТ : электронный периодический справочник / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

4 Электронный реферативный журнал (ЭлРЖ) : база данных / ВИНТИ РАН. – Москва, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

**11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины**



Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий);
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 «Менеджмент».

Составитель(и):

доцент Дубовик Юлия Валерьевна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

## Приложение А

### Аннотация рабочей программы дисциплины «Производственный менеджмент»

по направлению подготовки (специальности)  
**38.04.02 «Менеджмент»**  
(направленность (профиль): «Производственный менеджмент»)  
форма обучения – Очно-заочная форма

#### **1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины**

Целями учебной дисциплины являются:

- приобретение обучающимися системного представления о теории и практике управления производством и операциями, о возможностях и специфике применения концепций и методов производственного (операционного) менеджмента в управлении организацией.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучить основы построения производственной (операционной) стратегии предприятия, ее роль в достижении конкурентоспособной рыночной позиции во взаимосвязи с корпоративной стратегией;
- ознакомиться с различными аспектами управления производством и операциями;
- изучить теории и модели, используемые для обоснования решений в производственном (операционном) менеджменте;
- ознакомиться с инструментами современного операционного и производственного менеджмента и понимать их значение при принятии операционных, в том числе производственных решений.

#### **2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)**

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Организация производства;
- Методология разработки управленческих решений;
- Современные модели бизнеса и стратегии управления.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Инновационное развитие предприятия;

- Управление организацией труда;
- Преддипломная практика.

### 3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

#### – Профессиональные компетенции

| Наименование категории (группы) ПК | Код и наименование ПК   | Код и наименование индикатора достижения ПК  | Планируемые результаты обучения  |
|------------------------------------|---|--|--|
|                                    | ПК-2: Способен осуществлять работы по стратегическому управлению процессами организационной подготовки производства | ПК-2.2 Разрабатывает мероприятия по повышению эффективности производства и производительности труда, сокращению издержек, рациональному использованию имеющихся ресурсов | <ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: основные принципы, методы и инструменты обновления бизнес-процессов.</li> <li>– уметь: находить резервы повышения эффективности производства и производительности труда.</li> <li>– владеть: навыками разработки мероприятий по повышению эффективности производства и производительности труда, сокращению издержек, рациональному использованию имеющихся ресурсов.</li> </ul> |
|                                    |   | ПК-2.3 Анализирует показатели экономической эффективности проектных решений, выявляет резервы повышения уровня организации производства                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: показатели экономической эффективности проектных решений.</li> <li>– уметь: выявлять резервы повышения уровня организации производства.</li> <li>– владеть: навыками критической оценки проектных решений на основе показателей экономической эффективности, возможных резервов по-</li> </ul>   |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  |   |   | вышения уровня организации производства.  |
|  | ПК-3: Способен осуществлять контроль процесса управления рисками и аудит отчетности по рискам | ПК-3.3 Разрабатывает предложения для собственников по вопросам ведения бизнеса на основе отчетности по рискам | <ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: влияние риска на принятие управленческих решений в производственном и операционном менеджменте.</li> <li>– уметь: критически оценивать управленческие решения с учетом фактора риска.</li> <li>– владеть: навыками разработки управленческих решений в производственном менеджменте с учетом отчетности по рискам.</li> </ul> |

#### 4 Объем учебной дисциплины

| Семестр / курс                                |                        | <b>ИТОГО</b> | <b>3 семестр</b> |
|---|------------------------|--------------|------------------|
| Форма промежуточной аттестации                |                        |              | <i>экзамен</i>   |
| Трудоёмкость                                  | <i>академ. час.</i>    | <b>144</b>   | <b>144</b>       |
|   | <i>зачетных единиц</i> | <b>4</b>     | <b>4</b>         |
| Лекции, <i>академ. час.</i>                   |                        | <b>8</b>     | <b>8</b>         |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | <b>0</b>         |
| Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>      |                        | <b>0</b>     | <b>0</b>         |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | <b>0</b>         |
| Практические занятия, <i>академ. час.</i>     |                        | <b>8</b>     | <b>8</b>         |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | <b>0</b>         |
| Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i> |                        | <b>0</b>     | <b>0</b>         |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | <b>0</b>         |
| Консультации, <i>академ. час.</i>             |                        | <b>0</b>     | <b>0</b>         |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | <b>0</b>         |
| Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>   |                        | <b>110</b>   | <b>110</b>       |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | <b>0</b>         |
| Контроль, <i>академ. час.</i>                 |                        | <b>18</b>    | <b>18</b>        |
| в форме практической подготовки               |                        | <b>0</b>     | <b>0</b>         |

#### 5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Введение в производственный менеджмент (Сущность производственного и операционного менеджмента. Принятие решений в производственном менеджменте. Различия между процессами производства продукции и услуг. Развитие и становление производственного менеджмента как дисциплины);

Раздел 2 Производственная стратегия и конкурентоспособность (Место производственной (операционной) стратегии в системе менеджмента. Операционные приоритеты. Разработка производственной стратегии);

Раздел 3 Проектирование производственного процесса (Понятие стратегий производственных процессов и их разновидности. Организационные типы производства. Методы организации производства. Формы организации производственных процессов. Проектирование производственного процесса. Производственная мощность);

Раздел 4 Управление качеством (Понятие и критерии качества. Затраты на обеспечение качества. Инструменты и процедуры непрерывного улучшения качества);

Раздел 5 Инструменты и методы управления проектами (Определения в управлении проектами. Организационные структуры в проектном менеджменте. Сетевой график и временные модели. Модели типа «время – затраты». Управление ресурсами);

Раздел 6 Обновление производственных систем (Сущность обновления бизнес-процесса. Принципы и этапы обновления процесса. Методы и инструменты обновления процесса. Интеграция обновления и менеджмента качества).

## **6 Составитель(и):**

доцент Дубовик Юлия Валерьевна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).