

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ

Директор института экономики
и менеджмента

_____ В.В. Шипунова

подпись

« _____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Банковский менеджмент

38.03.02 «Менеджмент»

(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

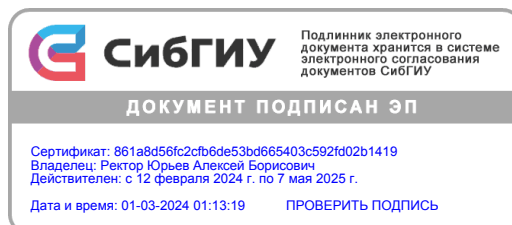
Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очная форма

Срок обучения: 4 года

Год начала подготовки 2023

Новокузнецк
2023



1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- дать обучающимся устойчивые знания и навыки в сфере управления банком.

Задачами учебной дисциплины являются:

- раскрыть специфику банковского менеджмента, его принципы и методы;
- дать характеристику отечественных и зарубежных теорий управления важнейшими сторонами деятельности банка и его операциями;
- привить навыки свободного владения терминологией, понимания сущности банковских операций, проблем и тенденций развития российского банковского рынка на современном этапе;
- привить навыки финансового анализа деятельности банка;
- научить обучающихся ориентироваться и принимать решения в типичных банковских ситуациях;
- научить проводить исследования нормативно-правовой базы, регулирующей банковскую деятельность и применять зарубежный опыт для решения задач управления банковскими операциями.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Управление маркетинговой деятельностью;
- Бизнес-аналитика и визуализация данных;
- Стратегический менеджмент организации;
- Управление инвестициями;
- Основы экономической культуры и финансовой грамотности;
- Введение в направление "Менеджмент";
- Математика;
- Экономическая теория;
- Маркетинг;
- Менеджмент;
- Управление социальным развитием организации;
- Математические методы в экономике;
- Методы принятия управленческих решений;
- Бухгалтерский и управленческий учет;
- Корпоративное управление;

- Налоговый менеджмент;
- Теория менеджмента;
- Рынок ценных бумаг.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Организация разработки и реализации управленческих решений;
- Антикризисное управление;
- Риск-менеджмент;
- Управление операциями на фондовом рынке;
- Управление затратами и контроллинг;
- Бизнес планирование;
- Анализ хозяйственной деятельности организации;
- Внутрифирменное планирование;
- Планирование на предприятии;
- Проектная деятельность 3;
- Преддипломная практика;
- Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 Обосновывает выбор инструментов экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач	– знать: финансовые инструменты, используемые для формирования капитала банка; организационные и управленческие инструменты для управления ликвидностью, доходностью и рисками банка . – уметь: оценивать доходность различных финансовых инструментов, сравнивать финансовые

			<p>инструменты по критериям "доходность", "ликвидность", "риск". – владеть: навыками выбора организационных и финансовых инструментов для решения задач управления банком.</p>
		<p>ОПК-1.2 Применяет основные понятия, категории и инструменты экономической теории при решении профессиональных задач</p>	<p>– знать: экономические основы поведения организаций, различных структур, рынков; предмет, цель, функции и принципы менеджмента в банке. – уметь: проводить системный анализ проблемных ситуаций, использовать основы экономической теории и теории современного менеджмента при решении задач управления банком. – владеть: специальной терминологией в сфере управления банком.</p>
	<p>ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем</p>	<p>ОПК-2.1 Проводит поиск и сбор экономической, социальной, управленческой информации, необходимой для решения поставленных задач</p>	<p>– знать: источники и способы получения экономической, социальной, управленческой информации для решения задач в области банковского менеджмента. – уметь: находить информацию для решения поставленных задач, использовать математические методы для обработки статистической информации. – владеть: методами и программными</p>

			<p>средствами обработки деловой информации и эффективно использовать информационные системы.</p>
		<p>ОПК-2.3 Использует современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения управленческих задач на этапах сбора, обработки и анализа данных</p>	<p>– знать: основные методы принятия решений в банковской сфере. – уметь: интерпретировать полученные результаты анализа для принятия управленческих решений, делать обоснованные выводы, выделять возможные варианты действий, аргументируя их. – владеть: навыками разработки вариантов управленческих решений в банковской сфере.</p>
	<p>ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций</p>	<p>ОПК-4.1 Выявляет новые рыночные возможности деятельности организации</p>	<p>– знать: перспективы и угрозы развития финансового рынка. – уметь: оценивать внешние и внутренние факторы с позиции перспектив развития банковских услуг. – владеть: способностью прогнозирования последствий развития банковских услуг.</p>
		<p>ОПК-4.2 Оценивает рыночные возможности развития новых направлений деятельности организации</p>	<p>– знать: методы и показатели оценки внутренних и внешних факторов для определения перспектив развития банковских услуг. – уметь: проводить анализ капитала банка, эффективности отдельных операций и деятельности банка в</p>

			<p>целом, ликвидности баланса, финансового состояния и рисков деятельности.</p> <p>– владеть: способностью анализировать внешние условия развития банковской деятельности на основе статистических данных, определять конкурентоспособность банковских продуктов.</p>
		<p>ОПК-4.3 Разрабатывает бизнес-планы создания организаций и развития новых направлений деятельности</p>	<p>– знать: особенности банковских продуктов как инструментов финансирования бизнес-плана.</p> <p>– уметь: рассчитывать стоимость банковских инструментов для финансирования бизнес-плана.</p> <p>– владеть: навыками отбора банковских продуктов для формирования финансовой стратегии бизнес-плана.</p>

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	7 семестр
Форма промежуточной аттестации			экзамен
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	180	180
	<i>зачетных единиц</i>	5	5
Лекции, <i>академ. час.</i>		16	16

в форме практической подготовки	0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>	0	0
в форме практической подготовки	0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>	32	32
в форме практической подготовки	0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>	0	0
в форме практической подготовки	0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>	0	0
в форме практической подготовки	0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>	78	78
в форме практической подготовки	0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>	54	54
в форме практической подготовки	0	0

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Введение в банковский менеджмент (Банк как специфический субъект экономических отношений. Устойчивость как основная концепция коммерческого банка
Сущность, содержание, функции и основные направления банковского менеджмента. Информационно-аналитическое обеспечение банковского менеджмента. Правовые основы банковской деятельности и управления ею. Банковский менеджмент и банковский надзор);

Раздел 2 Операции коммерческого банка;

Тема 2.1 Пассивные операции коммерческого банка (Структура собственного капитала коммерческого банка и характеристика составляющих ее элементов. Функции капитала. Международные стандарты капитала. Определение размера собственных средств-нетто. Понятие достаточности капитала коммерческого банка. Характеристика обязательств коммерческого банка. Состав привлеченных и заемных средств. Использование межбанковского кредита в формировании привлеченных средств. Методы ценообразования депозитов);

Тема 2.2 Организация кредитования в коммерческом банке (Принципы банковского кредитования. Классификация банковских ссуд. Виды ссудных операций. Формы обеспеченности возвратности кредита: залог, уступка требования, передача прав собственности, гарантии, поручительства. Методы кредитования и формы ссудных счетов. Резерв на возможные потери по ссудам);

Тема 2.3 Лизинговые операции коммерческого банка. Форфейтинг и факторинг (Понятие лизинга. Схема организации лизинговых отношений. Интересы субъектов лизинговой сделки. Виды лизинга. Лизинговые платежи. Схема форфейтинга. Величина дисконта и сумма платежа по форфейтингу. Схема факторинга. Плата по факторингу. Виды факторинга);

Тема 2.4 Валютные операции коммерческого банка (Виды валютных операций. Валютный курс. Валютная маржа. Валютная позиция. Основы правового регулирования валютных операций в РФ. Порядок ведения операций по валютным счетам.);

Тема 2.5 Операции с ценными бумагами (Эмиссия ценных бумаг банками. Инвестиционные операции банков с ценными бумагами. Брокерские и дилерские операции банков с ценными бумагами. Доверительное управление ценными бумагами. Операции с векселями);

Тема 2.6 Трастовые операции коммерческого банка (Порядок заключения и оформления операций по доверительному управлению активами клиентов. Участники трастовых операций. Виды траста. Договор траста.);

Раздел 3 Управление коммерческим банком;

Тема 3.1 Финансовый менеджмент в коммерческом банке (Содержание и особенности финансового менеджмента в банке. Управление ликвидностью коммерческого банка. Управление прибылью банка. Управление рисками банка);

Тема 3.2 Управление конкурентоспособностью банковских продуктов (Конкурентоспособность банка и конкурентоспособность банковских продуктов. Процесс управления конкурентоспособностью банковских продуктов. Критерии и принципы оценки конкурентоспособности банковских продуктов.);

Тема 3.3 Управление банковскими бизнес-процессами (Принципы процессного подхода к управлению банком. Схема бизнес-процессов банка. Виды банковских бизнес-процессов. Продуктовый комплекс банка).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Введение в банковский менеджмент	1	
Раздел 2.	Операции коммерческого банка		
Тема 2.1.	Пассивные операции коммерческого банка	2	
Тема 2.2.	Организация кредитования в коммерческом банке	2	
Тема 2.3.	Лизинговые операции коммерческого банка. Форфейтинг и факто-ринг	2	
Тема 2.4.	Валютные операции коммерческого банка	1	
Тема 2.5.	Операции коммерческого	1	

	банка с ценными бумага-ми		
Тема 2.6.	Трастовые операции коммерческого банка	1	
Раздел 3.	Управление коммерческим банком		
Тема 3.1.	Финансовый менеджмент в коммерческом банке	2	
Тема 3.2.	Управление конкурентоспособностью банковских продуктов	2	
Тема 3.3.	Управление банковскими бизнес-процессами	2	
Итого:		16	0

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Тема 2.1.	Оценка динамики величины и качества капитала банка	4	
Тема 2.2.	Оценка эффективности кредитной деятельности банка	4	
Тема 2.3.	Оценка лизинговых, факторинговых и форфейтинговых сделок.	4	
Тема 2.4.	Оценка риска по валютной позиции. Срочные валютные контракты	4	
Тема 3.1.	Оценка ликвидности коммерческого банка и его потребности в ликвидных средствах. Оценка достаточности капитала банка	6	
Тема 3.1.	Анализ финансовых результатов и эффективности деятельности коммерческого банка	6	
Тема 3.1.	Оценка банковских рисков	4	
Итого:		32	0

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме

			практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала.	4	
Раздел 2.	1. Подготовка к практическому занятию; 2. Прохождение тестирования.	4	
Тема 2.1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	6	
Тема 2.2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	6	
Тема 2.3.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	6	
Тема 2.4.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	6	
Тема 2.5.	1. Изучение лекционного материала.	6	
Тема 2.6.	1. Изучение лекционного материала.	6	
Раздел 3.	1. Подготовка к практическому занятию; 2. Прохождение тестирования.	4	
Тема 3.1.	1. Изучение лекционного материала;	12	

	2. Подготовка к практическому занятию.		
Тема 3.2.	1. Изучение лекционного материала.	10	
Тема 3.3.	1. Изучение лекционного материала.	8	
<i>Контроль</i>	<i>Подготовка к экзамену</i>	54	
Итого:		132	0

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Сазыкин, Б. В. Управление операционным риском в коммерческом банке / Б. В. Сазыкин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 224 с. — ISBN 978-5-534-12030-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/494313> (дата обращения: 17.05.2023);

2 Иванова Е.В. Банковский менеджмент : учебное пособие / Е.В. Иванова ; Сиб. гос. индустр. ун-т. — Новокузнецк : СибГИУ, 2012. — 184 с. — URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrEduMethodSectionsEditionsFiles.asp?IngSection=20&IngEdition=1764> (дата обращения: 17.05.2023);

3 Тавасиев, А. М. Банковское дело : учебник для вузов / А. М. Тавасиев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 534 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13441-4. — URL: <https://urait.ru/bcode/497550> (дата обращения: 17.05.2023);

4 Пеганова, О. М. Банковское дело : учебник для вузов / О. М. Пеганова. — Москва : Юрайт, 2022. — 574 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14268-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/489378> (дата обращения: 17.05.2023);

5 Банковское право : учебник / под ред. Д. Г. Алексеевой, С. В. Пыхтина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2019. — 410 с. — ISBN 978-5-534-00289-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/434440> (дата обращения: 17.05.2023);

6 Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — URL: <https://e.lanbook.com/book/110119> (дата обращения: 17.05.2023).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». — Москва, [200 –]. — URL: <http://www.studentlibrary.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». — Санкт-

Петербург, [200 –]. – URL: <http://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: по подписке;

4 Национальная электронная библиотека (НЭБ) : информационная система / ФГБУ «РГБ». – Москва, [2015 –]. – URL: <http://rusneb.ru>. – Режим доступа: по подписке;

5 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 –]. – URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: <https://biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <http://www.biblioclub.ru>;

7 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>;

8 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». – Москва, [200 –]. – URL: <http://eivis.ru>. – Режим доступа: по подписке;

9 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>. – URL: <https://libr.sibsiu.ru>.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- 7-Zip;
- Adobe Acrobat Reader;
- Microsoft Office;
- Microsoft Windows.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оснащенную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором; компьютерной техникой;
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Составитель(и):

заведующий кафедрой Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение

Аннотация

рабочей программы дисциплины «Банковский менеджмент»

по направлению подготовки (специальности)

38.03.02 «Менеджмент»

(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

форма обучения – Очная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- дать обучающимся устойчивые знания и навыки в сфере управления банком.

Задачами учебной дисциплины являются:

- раскрыть специфику банковского менеджмента, его принципы и методы;
- дать характеристику отечественных и зарубежных теорий управления важнейшими сторонами деятельности банка и его операциями;
- привить навыки свободного владения терминологией, понимания сущности банковских операций, проблем и тенденций развития российского банковского рынка на современном этапе;
- привить навыки финансового анализа деятельности банка;
- научить обучающихся ориентироваться и принимать решения в типичных банковских ситуациях;
- научить проводить исследования нормативно-правовой базы, регулирующей банковскую деятельность и применять зарубежный опыт для решения задач управления банковскими операциями.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Управление маркетинговой деятельностью;
- Бизнес-аналитика и визуализация данных;
- Стратегический менеджмент организации;
- Управление инвестициями;
- Основы экономической культуры и финансовой грамотности;
- Введение в направление "Менеджмент";
- Математика;

- Экономическая теория;
- Маркетинг;
- Менеджмент;
- Управление социальным развитием организации;
- Математические методы в экономике;
- Методы принятия управленческих решений;
- Бухгалтерский и управленческий учет;
- Корпоративное управление;
- Налоговый менеджмент;
- Теория менеджмента;
- Рынок ценных бумаг.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Организация разработки и реализации управленческих решений;
- Антикризисное управление;
- Риск-менеджмент;
- Управление операциями на фондовом рынке;
- Управление затратами и контроллинг;
- Бизнес планирование;
- Анализ хозяйственной деятельности организации;
- Внутрифирменное планирование;
- Планирование на предприятии;
- Проектная деятельность 3;
- Преддипломная практика;
- Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой	ОПК-1.1 Обосновывает выбор инструментов экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач	– знать: финансовые инструменты, используемые для формирования капитала банка; организационные и управленческие инструменты для управления ликвидностью,

	теории		<p>доходностью и рисками банка .</p> <p>– уметь: оценивать доходность различных финансовых инструментов, сравнивать финансовые инструменты по критериям "доходность", "ликвидность", "риск".</p> <p>– владеть: навыками выбора организационных и финансовых инструментов для решения задач управления банком.</p>
		ОПК-1.2 Применяет основные понятия, категории и инструменты экономической теории при решении профессиональных задач	<p>– знать: экономические основы поведения организаций, различных структур, рынков; предмет, цель, функции и принципы менеджмента в банке.</p> <p>– уметь: проводить системный анализ проблемных ситуаций, использовать основы экономической теории и теории современного менеджмента при решении задач управления банком.</p> <p>– владеть: специальной терминологией в сфере управления банком.</p>
	ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и	ОПК-2.1 Проводит поиск и сбор экономической, социальной, управленческой информации, необходимой для решения поставленных задач	<p>– знать: источники и способы получения экономической, социальной, управленческой информации для решения задач в области банковского менеджмента.</p> <p>– уметь: находить информацию для решения</p>

	интеллектуальных информационно-аналитических систем		<p>поставленных задач, использовать математические методы для обработки статистической информации.</p> <p>– владеть: методами и программными средствами обработки деловой информации и эффективно использовать информационные системы.</p>
		ОПК-2.3 Использует современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения управленческих задач на этапах сбора, обработки и анализа данных	<p>– знать: основные методы принятия решений в банковской сфере.</p> <p>– уметь: интерпретировать полученные результаты анализа для принятия управленческих решений, делать обоснованные выводы, выделять возможные варианты действий, аргументируя их.</p> <p>– владеть: навыками разработки вариантов управленческих решений в банковской сфере.</p>
	ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1 Выявляет новые рыночные возможности деятельности организации	<p>– знать: перспективы и угрозы развития финансового рынка.</p> <p>– уметь: оценивать внешние и внутренние факторы с позиции перспектив развития банковских услуг.</p> <p>– владеть: способностью прогнозирования последствий развития банковских услуг.</p>
		ОПК-4.2 Оценивает рыночные возможности развития новых	– знать: методы и показатели оценки внутренних и внешних факторов для

		направлений деятельности организации	определения перспектив развития банковских услуг. – уметь: проводить анализ капитала банка, эффективности отдельных операций и деятельности банка в целом, ликвидности баланса, финансового состояния и рисков деятельности. – владеть: способностью анализировать внешние условия развития банковской деятельности на основе статистических данных, определять конкурентоспособность банковских продуктов.
		ОПК-4.3 Разрабатывает бизнес-планы создания организаций и развития новых направлений деятельности	– знать: особенности банковских продуктов как инструментов финансирования бизнес-плана. – уметь: рассчитывать стоимость банковских инструментов для финансирования бизнес-плана. – владеть: навыками отбора банковских продуктов для формирования финансовой стратегии бизнес-плана.

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	7 семестр
Форма промежуточной аттестации			экзамен
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	180	180
	<i>зачетных единиц</i>	5	5
Лекции, <i>академ. час.</i>		16	16
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		32	32
в форме практической подготовки		0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0

Консультации, <i>академ. час.</i>	0	0
в форме практической подготовки	0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>	78	78
в форме практической подготовки	0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>	54	54
в форме практической подготовки	0	0

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Введение в банковский менеджмент (Банк как специфический субъект экономических отношений. Устойчивость как основная концепция коммерческого банка

Сущность, содержание, функции и основные направления банковского менеджмента. Информационно-аналитическое обеспечение банковского менеджмента. Правовые основы банковской деятельности и управления ею. Банковский менеджмент и банковский надзор);

Раздел 2 Операции коммерческого банка;

Тема 2.1 Пассивные операции коммерческого банка (Структура собственного капитала коммерческого банка и характеристика составляющих ее элементов. Функции капитала. Международные стандарты капитала. Определение размера собственных средств-нетто. Понятие достаточности капитала коммерческого банка.

Характеристика обязательств коммерческого банка. Состав привлеченных и заемных средств. Использование межбанковского кредита в формировании привлеченных средств. Методы ценообразования депозитов);

Тема 2.2 Организация кредитования в коммерческом банке (Принципы банковского кредитования. Классификация банковских ссуд. Виды ссудных операций. Формы обеспеченности возвратности кредита: залог, уступка требования, передача прав собственности, гарантии, поручительства. Методы кредитования и формы ссудных счетов. Резерв на возможные потери по ссудам);

Тема 2.3 Лизинговые операции коммерческого банка. Форфейтинг и факторинг (Понятие лизинга. Схема организации лизинговых отношений. Интересы субъектов лизинговой сделки. Виды лизинга. Лизинговые платежи. Схема форфейтинга. Величина дисконта и сумма платежа по форфейтингу. Схема факторинга. Плата по факторингу. Виды факторинга);

Тема 2.4 Валютные операции коммерческого банка (Виды валютных операций. Валютный курс. Валютная маржа. Валютная позиция. Основы правового регулирования валютных операций в РФ. Порядок ведения операций по валютным счетам.);

Тема 2.5 Операции с ценными бумагами (Эмиссия ценных бумаг банками. Инвестиционные операции банков с ценными бумагами.

Брокерские и дилерские операции банков с ценными бумагами. Доверительное управление ценными бумагами. Операции с векселями);

Тема 2.6 Трастовые операции коммерческого банка (Порядок заключения и оформления операций по доверительному управлению активами клиентов. Участники трастовых операций. Виды траста. Договор траста.);

Раздел 3 Управление коммерческим банком;

Тема 3.1 Финансовый менеджмент в коммерческом банке (Содержание и особенности финансового менеджмента в банке. Управление ликвидностью коммерческого банка. Управление прибылью банка. Управление рисками банка);

Тема 3.2 Управление конкурентоспособностью банковских продуктов (Конкурентоспособность банка и конкурентоспособность банковских продуктов. Процесс управления конкурентоспособностью банковских продуктов. Критерии и принципы оценки конкурентоспособности банковских продуктов.);

Тема 3.3 Управление банковскими бизнес-процессами (Принципы процессного подхода к управлению банком. Схема бизнес-процессов банка. Виды банковских бизнес-процессов. Продуктовый комплекс банка).

6 Составитель(и):

заведующий кафедрой Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).