

Министерство образования и науки РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра прикладных информационных технологий и программирования

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по учебной работе –  
первый проректор, доцент

\_\_\_\_\_ А.В. Феоктистов

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 г.

**ПРОГРАММА  
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Управление проектами

наименование дисциплины

09.03.03 Прикладная информатика

направление подготовки

Прикладная информатика в информационной сфере

направленность (профиль)

Квалификация выпускника

бакалавр

бакалавр, магистр, специалист

Форма обучения

заочная

очная, очно-заочная, заочная

Новокузнецк  
2018

## **1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины**

Цель учебной дисциплины «Управление проектами» – знакомство с профессиональной, творческой, управленческой деятельностью, ориентированная на получение эффективных результатов путем успешного осуществления проектов с применением принципов и методов проектного управления.

Задачи дисциплины – познакомиться с основными моделями, методами и инструментами управления проектами, концепциями и техническими приемами, особенностями управления высокотехнологичными проектами в сфере информационных технологий, которые рассмотрены с необходимой степенью детализации и пригодны для немедленного применения в новых проектах. Полученные знания также позволят сформировать целостный интегрированный взгляд на управление проектами.

## **2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки**

Учебная дисциплина «Управление проектами» является обязательной дисциплиной вариативной части учебного плана.

Данная дисциплина неразрывно связана с учебными дисциплинами «Проектная деятельность», «Проектирование информационных систем», «Производственные информационные системы», «Корпоративные информационные системы».

## **3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине**

Процесс изучения дисциплины «Управление проектами» направлен на формирование следующих компетенций:

### *общекультурных компетенций (ОК):*

обладает способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-6);

### Структура компетенции

- *знать*: методы и средства организации работы проектной команды;
- *уметь*: участвовать в работе проектной команды и управлять проектными командами при реализации проекта;
- *владеть* навыками работы в качестве руководителя проектной команды или ее частью в течении всего жизненного цикла проекта или отдельных его частей;

### *профессиональных компетенций (ПК):*

обладает способностью выполнять технико-экономическое обоснование проектных решений (ПК-5);

### Структура компетенции

– *знать*: методы анализа прикладной области; оценки затрат и экономической эффективности проекта, технико-экономического обоснования проектных решений;

– *уметь*: проводить анализ предметной области, проводить сравнительный анализ и выбор ИКТ для решения прикладных задач; проводить оценки затрат проекта и экономической эффективности и технико-экономическое обоснование проекта;

– *владеть* навыками анализа предметной области, оценки затрат проекта и экономической эффективности и технико-экономического обоснования проектных решений;

обладает способностью проводить описание прикладных процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач (ПК-7);

#### Структура компетенции

– *знать*: методы анализа информационных потребностей, формирования требованиям; методы и средства организации и управления проектом на всех стадиях жизненного цикла,

– *уметь*: проводить анализ информационных потребностей, проводить сравнительный анализ и выбор ИКТ для решения прикладных задач;

– *владеть* навыками анализа информационных потребностей, навыками сравнительного анализ и выбора ИКТ для решения прикладных задач;

обладает способностью составлять техническую документацию проектов автоматизации и информатизации прикладных процессов (ПК-9).

#### Структура компетенции

– *знать*: методы и средства организации управления и ведения проектной документации на всех стадиях жизненного цикла, включая оценки временных затрат, стоимостных затрат, экономической эффективности проекта, проектных рисков и пр.;

– *уметь*: разрабатывать концептуальную модель прикладной области; оценивать качество, временные и финансовые затраты, проектные риски и др.; вести проектную документацию с использованием современных информационных технологий и специализированного программного обеспечения;

– *владеть* навыками разработки технологической документации; работы с инструментальными средствами управления проектами.

## 4 Структура и содержание учебной дисциплины

Программой учебной дисциплины «Управление проектами» предусмотрено проведение лекций, практических занятий, руководство курсовым проектированием. Особое место в овладении учебной дисциплины «Управление проектами» отводится самостоятельной работе, позволяющей получить максимальное представление о данной учебной дисциплине.

Контактная работа обучающихся с преподавателем включает в себя занятия лекционного типа (лекции), практические занятия, групповые консультации и индивидуальную работу обучающихся с преподавателем, промежуточную аттестацию обучающихся и иную контактную работу, предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с преподавателем. Контактная работа обучающихся с преподавателем может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц (180 академических часов).

### Тематический план учебной дисциплины «Управление проектами»

Наименование разделов и тем учебной дисциплины	Количество часов			
	Всего	аудиторные		Самост. работа
		Лекции	ПЗ	
<b>Раздел 1</b> Основы управления проектами				
1.1 Модели управления проектами	6,5	0,5		6
1.2 Стратегия организации и проекты	6,5	0,5		6
<i>Итого по разделу 1</i>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
<b>Раздел 2</b> Основные функциональные области управления проектами				
2.1 Управление предметной областью проекта	11,5	0,5	1	10
2.2 Управление проектом по временным параметрам	11,5	0,5	1	10
2.3 Управление рисками в проекте	11,5	0,5	1	10
2.4 Сокращение времени выполнения проекта	7	0,5	0,5	6
2.5. Календарное планирование ресурсов	11,5	0,5	1	10
2.6 Управление стоимостью и финансированием в проекте	11,5	0,5	1	10
2.7 Другие функциональные области	7			7
2.8 Информационные технологии в управлении проектами	10		2	8
<i>Итого по разделу 2</i>	<b>81,5</b>	<b>3</b>	<b>7,5</b>	<b>71</b>
<b>Раздел 3</b> Субъекты управления проектами				
3.1 Участники проекта. Организационные структуры проекта	8			8
3.2 Управляющий проектом	6			6
3.3 Команда проекта	8,5		0,5	8
<i>Итого по разделу 3</i>	<b>22,5</b>	<b>0</b>	<b>0,5</b>	<b>22</b>
Курсовой проект	54			54
Экзамен	9			9
<b>ВСЕГО по дисциплине (часов)</b>	<b>180</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>168</b>
<b>ВСЕГО по дисциплине (зачетных единиц)</b>	<b>5</b>			
<b>Вид промежуточной аттестации</b>	<b>экзамен, КП</b>			
Примечание: ПЗ – практические занятия; КП – курсовой проект				

## **Содержание учебной дисциплины «Управление проектами»**

### **Раздел 1. Основы управления проектами**

#### *Тема 1. Модели управления проектами*

Признаки проекта. Программы. Классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта. Задачи использования системной модели управления проектами. Основные элементы системной модели. Стадии процесса управления, группы процессов, типы процессов, взаимодействие процессов. Формирование функциональной структуры задач.

#### *Тема 2. Стратегия организации и проекты*

Эволюция систем управления проектом. Интегрирование проектов со стратегическим планом организации. Интеграция внутри процесса управления реальными проектами. Технические и социокультурные аспекты процесса управления проектом. Интеграция стратегии организации и проектов.

### **Раздел 2 Основные функциональные области управления проектами**

#### *Тема 1. Управление предметной областью проекта*

Цели и стратегии проекта. Критерии успеха и неудач проекта. Ограничения и предположения. Базис, характеристики, устав проекта. Планирование предметной области проекта. Структуры проекта. Алгоритм и правила декомпозиции проекта. Структурные модели проекта.

#### *Тема 2. Управление проектом по временным параметрам.*

Расписание проекта. Календарное планирование проекта. Правила разработки сетевого графика. Типичные конструкции сетевого графика типа «Операции в узлах». Отношения предшествованию. Расчет параметров сетевого графика. Использование задержек (лагов). Использование лагов при различных моделях отношений.

#### *Тема 3. Управление рисками в проекте.*

Основные этапы управления рисками и их содержание. Выявление источников рисков и их классификация. Организация работ по анализу риска. Неколичественные методы анализа рисков. Вероятностные методы оценки риска. Реагирование на риски. Методы снижения рисков

#### *Тема 4. Сокращение времени выполнения проекта.*

Причины необходимости сокращения времени выполнения проекта. Характер издержек проекта. Методы сокращения времени проекта. Построение графика стоимости времени выполнения проекта. Чувствительность сети.

#### *Тема 5. Календарное планирование ресурсов.*

Типы ограничений проекта. Виды ограничений на количество ресурсов. Классификация проблем календарного планирования. Методы распределения ресурсов. Дробление задач проекта.

*Тема 6. Управление стоимостью и финансированием в проекте*  
 Этапы стоимостного анализа проекта в соответствии со стадиями управления проектом. Особенности финансового учета. Особенности управленческого учета. Порядок разработки финансовых документов. Ожидаемые показатели эффективности проекта. Система приведенной стоимости. Этапы интегрированной системы приведенной стоимости. Разработка опорного плана. Правила размещения затрат в опорном плане. Метод анализ отклонений. Показатели.

*Тема 7. Другие функциональные области*

Управление поставками и контрактами в проекте. Управление качеством в проекте. Управление коммуникациями. Управление изменениями

*Тема 8. Информационные технологии в управлении проектами.*

Внедрение управленческих информационных систем. Выбор системы для управления проектами. Базовые функциональные возможности системы для управления проектами. Характеристики наиболее распространенных систем управления проектами.

### **Раздел 3 Субъекты управления проектами**

*Тема 1. Участники проекта. Организационные структуры проекта.*

Состав участников проекта, их роли, функции, обязанности и полномочия. Организация управления проектами. Постоянная (родительская) организация. Организационные структуры проекта и их особенности. Общая последовательность разработки и создания организационной структуры управления проектами. Влияние структур на проекты. Организационная культура. Определение характерных черт культуры.

*Тема 2. Управляющий проектом.*

Основные функции управляющего проектом. Компоненты профессиональной деятельности Управляющего проектом. Руководство и лидерство. Стили руководства. Ситуационное руководство.

*Тема 3. Команда проекта*

Характеристики, присущие высокоэффективным командам. Модели развития проектной команды. Ситуационные факторы, влияющие на развитие команды. Создание высоко эффективных проектных команд.

### **5 Перечень тем практических занятий**

<b>№ раздела дисциплины</b>	<b>Тема практических занятий</b>	<b>Трудоемкость в час</b>
2	Управление предметной областью проекта	1
2	Управление проектом по временным параметрам.	1
2	Управление рисками в проекте.	1
2	Сокращение времени выполнения проекта.	0,5
2	Календарное планирование ресурсов.	1
2	Управление стоимостью и финансированием в проекте	1
2	Информационные технологии в управлении проектами.	2
3	Команда проекта.	0,5

## 6 Перечень тем курсовых проектов

№ раздела дисциплины	Наименование темы курсового проекта	Трудоемкость (час.)
1-3	Разработки новой версии / релиза программного обеспечения.	54
1-3	Разработка и внедрение какой-либо автоматизированной информационной системы на предприятии.	54
1-3	Модернизация автоматизированной информационной системы.	54
1-3	Модернизация технического обеспечения предприятия, инфраструктуры и компьютерных сетей.	54
1-3	Подготовка и проведение фестиваля, конкурса, концерта, конференции, симпозиума и т.п.	54
1-3	Полный комплекс мероприятий по подготовке и проведению рекламной компании с целью продвижения товара на рынок.	54
1-3	Проведение работ по подготовке к оказанию определенной услуги в соответствии с требованиями выбранного клиента.	54
1-3	Проведение работ по созданию, тестированию и обеспечению документацией.	54
1-3	Работы по разработке разрешительной документации на выполнение каких-либо работ (например, строительство объекта).	54
1-3	Разработка программного обеспечения с последующим внедрением и опытной эксплуатацией	54
1-3	Комплекс согласований и строительно-монтажных работ по возведению здания по чертежам заказчика.	54
1-3	Комплекс работ по проектированию, комплектации оборудованием и монтажу офиса.	54
1-3	Проектирование и строительство загородного дома	54
1-3	Производство работ по строительству и сдаче в эксплуатацию жилого дома с последующим благоустройством окружающей территории	54
1-3	Строительство, комплектация, обеспечение персоналом и запуск в эксплуатацию нового магазина, кафе, спортивного комплекса, парка развлечений и отдыха и т.п.	54
1-3	Внедрение в организации или на предприятии системы управления проектами, например, на базе MS Project.	54
1-3	Внедрение информационной системы предприятия.	54
1-3	Последовательность мероприятий по выбору поставщика и закупке оборудования или какой-либо техники для предприятия или организации.	54
1-3	Проведение работ по внедрению корпоративной системы управления проектами предприятия	54
1-3	Проект по поиску, аренде, подготовке и комплектации помещения для нужд клиента.	54

## 7 Виды самостоятельной работы

№ раздела дисциплины	Вид самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)
1	1 Изучение лекционного материала. 2 Подготовка к текущему контролю	12
2	1 Изучение лекционного материала. 2 Подготовка к практическому занятию 3 Выполнение индивидуального домашнего задания 4 Подготовка к текущему контролю	71
3	1 Изучение лекционного материала. 2 Подготовка к практическому занятию 3 Выполнение индивидуального домашнего задания 4 Подготовка к текущему контролю	22
1-3	Курсовой проект	54
Экзамен	Подготовка к экзамену	9
<b>Итого</b>		<b>168</b>

## 8 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

### а) основная литература

1 Кораблина Т. В. Управление проектами : учебное пособие для вузов / Т. В. Кораблина ; Сиб. гос. индустр. ун-т. – Новокузнецк : Издательский центр СибГИУ, 2011. – 176 с.

2 Кораблина Т. В. Управление проектами в Microsoft Project 2007 : учебное пособие для вузов / Т.В. Кораблина ; Сиб. гос. индустр. ун-т. – Новокузнецк : СибГИУ, 2010. – 130 с.

3 Кораблина Т. В. Управление проектами в Microsoft Project 2007 [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов / Т. В. Кораблина ; Сиб. гос. индустр. ун-т. – Электронные данные (1 файл). – Новокузнецк : СибГИУ, 2010. – Режим доступа: <http://library.sibsiu.ru>.

4 Зуб А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата [Электронный ресурс] / А. Т. Зуб. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 422 с. – Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/2966A025-2AC5-4E36-BE06-456F3F9ECE3B](http://www.biblio-online.ru/book/2966A025-2AC5-4E36-BE06-456F3F9ECE3B) (дата обращения 12.03.2018).

### б) дополнительная литература

1 Кораблина Т. В. Управление проектами : конспект лекций [Электронный ресурс]/ Т. В. Кораблина ; Сиб. гос. индустр. ун-т. – Электронные данные (1 файл). – Новокузнецк, 2007. – Режим доступа: <http://library.sibsiu.ru/>.

2 Васюкова Т.С. Управление проектами с использованием Microsoft Project [Электронный ресурс] / Т. С. Васюкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. – Москва : Интуит, 2016. – Режим доступа:



[https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=429881&sr=1#](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=429881&sr=1#) (дата обращения 12.03.2018).

3 Воронцовский А. В. Управление рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры [Электронный ресурс]/ А. В. Воронцовский. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 414 с. – Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/E098C311-CAA9-4FD5-AC72-5F801419DD64](http://www.biblio-online.ru/book/E098C311-CAA9-4FD5-AC72-5F801419DD64) (дата обращения 12.03.2018).

4 Поляков Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата [Электронный ресурс]/ Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 330 с. – Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/2C4C4A2E-F30D-4E7F-BED2-EC9CA2192FFC](http://www.biblio-online.ru/book/2C4C4A2E-F30D-4E7F-BED2-EC9CA2192FFC) (дата обращения 12.03.2018).

5 Федотова М. А. Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры [Электронный ресурс] / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 144 с. – Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/7BAE1EBA-D4F0-4250-8A27-597495F38962](http://www.biblio-online.ru/book/7BAE1EBA-D4F0-4250-8A27-597495F38962) (дата обращения 12.03.2018).

6 Управление проектами : фундаментальный курс : учебник [Электронный ресурс]/ А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони и др.; под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной. – М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. – 620 с. – Режим доступа [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=227270&sr=1](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=227270&sr=1) (дата обращения 12.03.2018)

#### **в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1 Электронный каталог Научно-технической библиотеки СибГИУ [Электронный ресурс] : база данных содержит сведения о всех видах литературы, поступающей в фонд НТБ СибГИУ. – Электрон. дан. – Новокузнецк, [199-]. – Режим доступа: <http://libr.sibsiu.ru>, свободный. – Загл. с экрана.

2 Электронная библиотека СибГИУ [Электронный ресурс] : база данных содержит полнотекстовые электронные документы, поступающие в фонд НТБ СибГИУ. – Электрон. дан. – Новокузнецк, [200-]. – Режим доступа: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Загл. с экрана.

3 Университетская библиотека online [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200-]. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru>. – Загл. с экрана.

4 Лань [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система / ООО «ЭБС Лань». – Электрон. дан. – Санкт-Петербург, [200-]. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com>. – Загл. с экрана.

5 Консультант студента. Электронная библиотека технического ВУЗа [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система / ООО «Политехресурс». – Электрон. дан. – Москва, [200-]. – Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru>. – Загл. с экрана.

6 Юрайт. Электронная библиотека [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система / ООО «Электронное издательство Юрайт». – Москва, [200-]. – Режим доступа: <http://www.biblio-online.ru>. – Загл. с экрана.

7 Электронно-библиотечная система eLibrary / ООО «РУНЭБ». – Электрон. дан. – Москва, [200-]. – Режим доступа: <http://elibrary.ru>. – Загл. с экрана.

8 Университетская информационная система РОССИЯ (УИС РОССИЯ) [Электронный ресурс] : электронная библиотека / НИВЦ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Электрон. дан. – Москва, [200-]. – Режим доступа: <http://uisrussia.msu.ru>. – Загл. с экрана.

**г) программное обеспечение:** ABBYY FineReader 11, Kaspersky Endpoint Security, «Программное обеспечение «Руконтекст», WinRAR 3.6, 7-Zip, Microsoft Office 2010, Microsoft Office 2007, Microsoft Windows 7 Профессиональная, ProjectLibre.

#### **д) информационно-справочные системы:**

1 Техэксперт [Электронный ресурс] : информационно-справочная система / ООО «Кузбасский центр нормативно-технической документации». – Электрон. дан. – Кемерово, [200-]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

2 Консультант Плюс [Электронный ресурс] : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Электрон. дан. – Москва, [199-]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

3 Система ГАРАНТ [Электронный ресурс] : электронный периодический справочник / ООО «Правовой центр «Гарант». – Электрон. дан. – Кемерово, [2016-]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

4 Электронный реферативный журнал (ЭлРЖ) [Электронный ресурс] : база данных / ВИНТИ РАН. – Электрон. дан. – Москва, [200-]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

### **9 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины «Управление проектами» включает специально оборудованный компьютерный класс с выходом в Интернет, аудиторию с оборудованным мультимедийным проектором, научно-техническую библиотеку СибГИУ и т.п.

### **10 Методические рекомендации по организации изучения учебной дисциплины**

Текущий контроль успеваемости обучающихся по учебной дисциплине «Управление проектами» проводится в форме аттестации на основе оценки выполнения практических работ, домашних заданий, контроля посещаемости и т.п. Промежуточная аттестация обучающихся по

дисциплине «Управление проектами» проводится в форме дифференцированного зачета по курсовому проекту и экзамена на основе оценки компьютерного тестирования по всем разделам дисциплины и выполнения индивидуального практического задания.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом ООП по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика.

Составитель:

к.т.н., доцент Т.В. Кораблина

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры прикладных информационных технологий и программирования «13» марта 2018 г., протокол № 13.

зав. каф. ПИТиП, к.т.н., доцент С.П. Огнев

Согласовано:

старший методист методического отдела

## Приложение А

### Аннотация

программы учебной дисциплины Управление проектами  
по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика  
направленность (профиль)  
Прикладная информатика в информационной сфере  
Форма обучения – заочная

### 1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Цель учебной дисциплины «Управление проектами» – знакомство с профессиональной, творческой, управленческой деятельностью, ориентированная на получение эффективных результатов путем успешного осуществления проектов с применением принципов и методов проектного управления.

Задачи дисциплины – познакомиться с основными моделями, методами и инструментами управления проектами, концепциями и техническими приемами, особенностями управления высокотехнологичными проектами в сфере информационных технологий, которые рассмотрены с необходимой степенью детализации и пригодны для немедленного применения в новых проектах. Полученные знания также позволят сформировать целостный интегрированный взгляд на управление проектами.

### 2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки

Учебная дисциплина «Управление проектами» является обязательной дисциплиной вариативной части учебного плана.

Данная дисциплина неразрывно связана с учебными дисциплинами «Проектная деятельность», «Проектирование информационных систем», «Производственные информационные системы», «Корпоративные информационные системы».

### 3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения дисциплины «Управление проектами» направлен на формирование следующих компетенций:

#### *общекультурных компетенций (ОК):*

обладает способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-6);

#### Структура компетенции

- *знать*: методы и средства организации работы проектной команды;
- *уметь*: участвовать в работе проектной команды и управлять проектными командами при реализации проекта;

– *владеть* навыками работы в качестве руководителя проектной команды или ее частью в течении всего жизненного цикла проекта или отдельных его частей;

*профессиональных компетенций (ПК):*

обладает способностью выполнять технико-экономическое обоснование проектных решений (ПК-5);

Структура компетенции

– *знать*: методы анализа прикладной области; оценки затрат и экономической эффективности проекта, технико-экономического обоснования проектных решений;

– *уметь*: проводить анализ предметной области, проводить сравнительный анализ и выбор ИКТ для решения прикладных задач; проводить оценки затрат проекта и экономической эффективности и технико-экономическое обоснование проекта;

– *владеть* навыками анализа предметной области, оценки затрат проекта и экономической эффективности и технико-экономического обоснования проектных решений;

обладает способностью проводить описание прикладных процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач (ПК-7);

Структура компетенции

– *знать*: методы анализа информационных потребностей, формирования требованиям; методы и средства организации и управления проектом на всех стадиях жизненного цикла,

– *уметь*: проводить анализ информационных потребностей, проводить сравнительный анализ и выбор ИКТ для решения прикладных задач;

– *владеть* навыками анализа информационных потребностей, навыками сравнительного анализ и выбора ИКТ для решения прикладных задач;

обладает способностью составлять техническую документацию проектов автоматизации и информатизации прикладных процессов (ПК-9).

Структура компетенции

– *знать*: методы и средства организации управления и ведения проектной документации на всех стадиях жизненного цикла, включая оценки временных затрат, стоимостных затрат, экономической эффективности проекта, проектных рисков и пр.;

– *уметь*: разрабатывать концептуальную модель прикладной области; оценивать качество, временные и финансовые затраты, проектные риски и др.; вести проектную документацию с использованием современных информационных технологий и специализированного программного обеспечения;

– *владеть* навыками разработки технологической документации; работы с инструментальными средствами управления проектами.

#### **4 Трудоемкость учебной дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц (180 академических часов).

#### **5 Краткое содержание учебной дисциплины**

В структуре изучаемой дисциплины можно выделить три основные раздела: 1) основы управления проектами, модели управления проектами; 2) основные процессы и функциональные области управления проектами: управление предметной областью проекта, управление временными параметрами, распределением ресурсами, рисками, стоимостью и финансированием проекта, поставками и контрактами; 3) субъекты управления проектами: основные участники проектов, управляющий проектами, команда проекта, команда управления проектами, а также организационные структуры управления проектами.

#### **6 Формы организации учебного процесса**

Программой учебной дисциплины предусмотрено чтение лекций, проведение практических занятий, выполнение курсового проекта, самостоятельная работа.

Практические занятия предполагают выполнение заданий по основным темам лекционного курса, знакомство и практическое освоение пакета ProjectLibre в стандартной редакции или аналогичного свободно распространяемого ППП для управления проектами.

Особое место в освоении учебной дисциплины отводится самостоятельной работе, которая включает изучение и проработку теоретического материала лекционного курса, подготовку к практическим занятиям, выполнение курсового проекта, выполнение индивидуальных домашних заданий.

#### **7 Виды промежуточной аттестации**

Промежуточная аттестация обучающихся по дисциплине «Управление проектами» проводится в форме дифференцированного зачета по курсовому проекту и экзамена на основе оценки компьютерного тестирования по всем разделам дисциплины и выполнения индивидуального практического задания.

#### **8 Составитель**

к.т.н., доцент Т.В. Кораблина

**Дополнения и изменения к программе**  
**учебной дисциплины «Управление проектами»**  
**основной образовательной программы**  
**09.03.03 Прикладная информатика**  
**на период 2018 – 2023 г.г.**

Номер изменения/ дополнения	Содержание дополнения/изменения	Основание внесения изменения/дополнения
		протокол заседания кафедры № _____ от « ____ » _____ 20__ г.
		протокол заседания кафедры № _____ от « ____ » _____ 20__ г.
		протокол заседания кафедры № _____ от « ____ » _____ 20__ г.
		протокол заседания кафедры № _____ от « ____ » _____ 20__ г.
		протокол заседания кафедры № _____ от « ____ » _____ 20__ г.