

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной и
воспитательной работе
_____ М.В. Темлянецв
подпись
« ____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление

38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очная форма

Срок обучения: 4 года

Год начала подготовки 2022

Новокузнецк
2022

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у обучающихся системы теоретических знаний и практических навыков в области антикризисного менеджмента.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучение причин возникновения общественных кризисов;
- овладение навыками распознавания кризисных явлений;
- формирование представления о типичных проблемах экономического развития, свойственных различным стадиям жизненного цикла организации, и методах преодоления кризисных явлений;
- изучение нормативно-правовой базы государственного регулирования банкротства в России;
- формирование представления о механизме антикризисного управления организацией;
- освоение методик количественного и качественного анализа финансового состояния и оценки вероятности банкротства предприятия.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Организационная психология;
- Введение в систему непрерывных улучшений;
- Социология;
- Технологическое предпринимательство;
- Управление маркетинговой деятельностью;
- Бизнес-аналитика и визуализация данных;
- Стратегический менеджмент организации;
- Логистика;
- Операционный менеджмент;
- Управление инвестициями;
- Управление затратами и контроллинг;
- Анализ хозяйственной деятельности организации;
- Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- Внутрифирменное планирование;
- Планирование на предприятии;
- Правоведение;

- Экономика организации;
- Маркетинг;
- Менеджмент;
- Экономика труда;
- Организация и нормирование труда;
- Управление социальным развитием организации;
- Методы принятия управленческих решений;
- Финансовое планирование;
- Корпоративное управление;
- Цифровые технологии в сфере менеджмента;
- Инновационный менеджмент;
- Производственная практика.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Организация разработки и реализации управленческих решений;
- Риск-менеджмент;
- Бизнес планирование;
- Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-2: Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства	ПК-2.4 Проводит экономические исследования хозяйственной деятельности и разрабатывает предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли	<ul style="list-style-type: none"> – знать: показатели оценки эффективности хозяйственной деятельности организации; методики оценки удовлетворительности баланса и финансового состояния предприятия; проблемы и факторы развития различных этапов ЖЦО; симптомы кризисных явлений. – уметь: идентифицировать этапы ЖЦО; проводить оценку финансового состояния организации; выяв-

			<p>лять резервы повышения эффективности управления организацией.</p> <p>– владеть: навыками идентификации кризисных процессов, навыками анализа ЖЦО, методиками оценки платежеспособности организации, навыками разработки предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов.</p>
	<p>ПК-3: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей</p>	<p>ПК-3.2 Формирует управленческие решения на основе учетной информации и результатов финансового анализа</p>	<p>– знать: основные понятия антикризисного управления; этапы формирования управленческого решения, направленного на предупреждение и преодоление развития кризисных процессов; нормативные и рекомендуемые значения финансовых показателей; принципы разработки антикризисных решений, факторы, определяющие эффективность антикризисного управления.</p> <p>– уметь: осуществлять выбор индикаторов и проводить оценку экономического положения организации; определять причины развития кризисных явлений и процессов в организации определять приоритетные направления преобразования организации.</p> <p>– владеть: навыками разработки управлен-</p>

			ческого решения, направленного на предупреждение и преодоление развития кризисных процессов в организации.
	ПК-5: Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на отдельные виды рисков и проводить их экономическую оценку	ПК-5.1 Проводит анализ и оценку рисков, разрабатывает отдельные функциональные направления управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> – знать: виды рисков, источники сбора информации о рисках; характеристики рисков, методы анализа и оценки рисков; принципы разработки мероприятий по воздействию на риски. – уметь: проводить анализ и оценку рисков, осуществлять контроль операционных процессов организации, выбирать средства управления рисками. – владеть: технологией разработки мероприятий, направленных на нивелирование воздействия рисков.
	ПК-6: Способен осуществлять анализ, обоснование и выбор решений на основе разработанных целевых показателей	ПК-6.1 Анализирует показатели деятельности организации и действующие методы управления при решении производственных задач, обосновывает и осуществляет выбор управленческого решения	<ul style="list-style-type: none"> – знать: признаки кризисных процессов, индикаторы деятельности организации, нормативные и рекомендуемые значения показателей деятельности организации, методы анализа альтернатив. – уметь: применять методики оценки финансового состояния предприятий, модели и методики оценки вероятности банкротства, оценивать эффективность альтернативных вариантов управленческого решения. – владеть: методологией разработки и ре-

			ализации антикризисного управленческого решения.
--	--	--	--

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа обучающихся с педагогическим работником включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иную контактную работу, предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с педагогическим работником. Контактная работа обучающихся с педагогическим работником может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	8 семестр
Форма промежуточной аттестации			<i>экзамен</i>
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	144	144
	<i>зачетных единиц</i>	4	4
Лекции, <i>академ. час.</i>		18	18
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		36	36
в форме практической подготовки		0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		72	72
в форме практической подготовки		0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		18	18
в форме практической подготовки		0	0

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Антикризисное управление;

Тема 1.1 Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии (Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Причины возникновения кризисных явлений. Признаки (симптомы) кризиса. Понятие упадка организации. Симптомы упадка. Распознавание и преодоление кризисов. Возможные последствия кризиса.);

Тема 1.2 Разновидности кризисов (Типология кризисов. Характеристика общественных кризисов.);

Тема 1.3 Особенности и виды экономических кризисов (Сущность и закономерности (концепции) экономических кризисов. Факторы возникновения экономических циклов. Структура экономического цикла. Виды экономических циклов.

Факторы рискованного развития. Характеристика переходного периода в деятельности организации.

Кризисные процессы в концепции жизненного цикла организации: понятие жизненного цикла организации (ЖЦО), модели ЖЦО Л. Грейнера, И. Адизеса, Б. Мильнера; типы конкурентных стратегий (типы организаций): эксплерент, пациент, виолент, коммутант, леталент.);

Тема 1.4 Понятие и сущность антикризисного управления (Понятие антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития

Понятие и проблематика антикризисного управления.

Особенности и механизм антикризисного управления. Стратегия и тактика антикризисного управления.);

Тема 1.5 Механизмы антикризисного управления (Нормативно-правовая база государственного регулирования банкротства в России. Основные положения ФЗ от 26.10.2002 N 127 «О несостоятельности (банкротстве)»: структура закона, основные определения, признаки банкротства.

Взаимодействие государственных органов в процессах по делам о несостоятельности (банкротства) предприятий

Арбитражный процесс по делам о несостоятельности (банкротства) предприятий.

Виды процедур финансового оздоровления (санация, реструктуризация)

Виды процедур банкротства (наблюдение, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение).);

Тема 1.6 Арбитражные управляющие (Виды арбитражных управляющих. Требования, предъявляемые к арбитражным управляющим. Права и обязанности арбитражных управляющих. Вознаграждение арбитражных управляющих.);

Тема 1.7 Саморегулируемые организации арбитражных управляющих (Условия создания саморегулируемой организации арбитражных управляющих (СРО АУ). Структура СРО АУ. Задачи (компетенции) СРО АУ.);

Тема 1.8 Диагностика банкротства (Система критериев для определения неудовлетворительной структуры баланса неплатежеспособных предприятий (Постановление Правительства РФ №498 от 20.05.1994).

Методические положения по оценке финансового состояния предприятий и установлению неудовлетворительной структуры баланса (Распоряжением ФУДН РФ от 12.08.94 N 31-р).

Анализ финансового состояния организаций по методике ФСФО

Правила проведения арбитражным управляющим финансового анализа.
 Понятие фиктивного и преднамеренного банкротства.
 Модели оценки вероятности банкротства (Альтмана, Таффлера, Бивера и др., методика Аргенти.);

Тема 1.9 Управление рисками (Понятие риска. Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном менеджменте. Антикризисное управление риском: этапы, средства управления. Оценка регионального инвестиционного риска.).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Антикризисное управление		
Тема 1.1.	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	2	
Тема 1.2.	Разновидности кризисов	1	
Тема 1.3.	Особенности и виды экономических кризисов	3	
Тема 1.4.	Понятие и сущность антикризисного управления	1	
Тема 1.5.	Механизмы антикризисного управления	4	
Тема 1.6.	Арбитражные управляющие	1	
Тема 1.7.	Саморегулируемые организации арбитражных управляющих	1	
Тема 1.8.	Диагностика банкротства	4	
Тема 1.9.	Управление рисками	1	
Итого:		18	0

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1; Тема 1.1; Тема 1.2; Тема 1.3.	Анализ причин возникновения и характеристика общественных кризисов.	8	
Раздел 1; Тема 1.3.	Анализ жизненного цикла организации по модели И. Адизеса.	6	
Раздел 1; Тема 1.8.	Оценка платежеспособности предприятия и удовлетвори-	10	

	тельности структуры бухгалтерского баланса.		
Раздел 1; Тема 1.8.	Оценка вероятности банкротства предприятия.	8	
Раздел 1; Тема 1.9.	Оценка предпринимательского риска.	4	
Итого:		36	0

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1; Тема 1.1; Тема 1.2; Тема 1.3.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	8	
Раздел 1; Тема 1.1; Тема 1.2; Тема 1.3.	1. Выполнение домашнего задания.	12	
Раздел 1; Тема 1.3.	1. Выполнение домашнего задания; 2. Изучение лекционного материала;	14	

	3. Изучение теоретического материала; 4. Подготовка к практическому занятию; 5. Прохождение тестирования.		
Раздел 1; Тема 1.4.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Прохождение тестирования.	4	
Раздел 1; Тема 1.5.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Прохождение тестирования.	8	
Раздел 1; Тема 1.6.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Прохождение тестирования.	8	
Раздел 1; Тема 1.7.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Прохождение тестирования.	6	
Раздел 1; Тема 1.8.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	8	
Раздел 1; Тема 1.9.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	4	
<i>Контроль</i>	<i>Подготовка к экзамену</i>	18	
Итого:		90	0

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Юрайт, 2022. — 406 с. — ISBN 978-5-534-01066-4. — URL: <https://urait.ru/bcode/488675> (дата обращения: 23.02.2022);

2 Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 459 с. — ISBN 978-5-534-14956-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/489493> (дата обращения: 23.02.2022);

3 Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.]; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 284 с. — ISBN 978-5-534-08675-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/494683> (дата обращения: 23.02.2022);

4 Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.]; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 279 с. — ISBN 978-5-534-08676-8. — URL: <https://urait.ru/bcode/494684> (дата обращения: 23.02.2022);

5 Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.]; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Юрайт, 2022. — 367 с. — ISBN 978-5-534-00539-4. — URL: <https://urait.ru/bcode/489131> (дата обращения: 23.02.2022);

6 Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2019. — 343 с. — ISBN 978-5-9916-3179-2. — URL: <https://urait.ru/bcode/447754> (дата обращения: 23.02.2022).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента. Электронная библиотека технического ВУЗа : электронно-библиотечная система / ООО «Политехресурс». — Москва, [200 –]. — URL: <http://www.studentlibrary.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство Лань». — Санкт-Петербург, [200 –]. — URL: <http://e.lanbook.com>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». — Москва, [200 –]. — URL: <http://elibrary.ru>. — Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство Юрайт». — Москва, [200 –]. — URL: <https://urait.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: <http://www.biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

7 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- 7-Zip;
- ABBYY FineReader 11;
- Adobe Acrobat Reader;
- Microsoft Office 2007;
- Microsoft Office 2010;
- Microsoft Windows 7;
- Microsoft Windows XP.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 Система ГАРАНТ : электронный периодический справочник / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

4 Электронный реферативный журнал (ЭлРЖ) : база данных / ВИНТИ РАН. – Москва, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оснащенную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной

техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Составитель(и):

доцент Ефремкова Татьяна Ивановна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение А

Аннотация
рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление»
по направлению подготовки (специальности)
38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)
форма обучения – Очная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у обучающихся системы теоретических знаний и практических навыков в области антикризисного менеджмента.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучение причин возникновения общественных кризисов;
- овладение навыками распознавания кризисных явлений;
- формирование представления о типичных проблемах экономического развития, свойственных различным стадиям жизненного цикла организации, и методах преодоления кризисных явлений;
- изучение нормативно-правовой базы государственного регулирования банкротства в России;
- формирование представления о механизме антикризисного управления организацией;
- освоение методик количественного и качественного анализа финансового состояния и оценки вероятности банкротства предприятия.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Организационная психология;
- Введение в систему непрерывных улучшений;
- Социология;
- Технологическое предпринимательство;
- Управление маркетинговой деятельностью;
- Бизнес-аналитика и визуализация данных;
- Стратегический менеджмент организации;
- Логистика;
- Операционный менеджмент;

- Управление инвестициями;
- Управление затратами и контроллинг;
- Анализ хозяйственной деятельности организации;
- Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- Внутрифирменное планирование;
- Планирование на предприятии;
- Правоведение;
- Экономика организации;
- Маркетинг;
- Менеджмент;
- Экономика труда;
- Организация и нормирование труда;
- Управление социальным развитием организации;
- Методы принятия управленческих решений;
- Финансовое планирование;
- Корпоративное управление;
- Цифровые технологии в сфере менеджмента;
- Инновационный менеджмент;
- Производственная практика.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Организация разработки и реализации управленческих решений;
- Риск-менеджмент;
- Бизнес планирование;
- Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-2: Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства	ПК-2.4 Проводит экономические исследования хозяйственной деятельности и разрабатывает предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов для	– знать: показатели эффективности хозяйственной деятельности организации; методики оценки удовлетворительности баланса и финансового состояния предприятия; проблемы и факторы развития

		<p>обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли</p>	<p>различных этапов ЖЦО; симптомы кризисных явлений.</p> <p>– уметь: идентифицировать этапы ЖЦО; проводить оценку финансового состояния организации; выявлять резервы повышения эффективности управления организацией.</p> <p>– владеть: навыками идентификации кризисных процессов, навыками анализа ЖЦО, методиками оценки платежеспособности организации, навыками разработки предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов.</p>
	<p>ПК-3: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей</p>	<p>ПК-3.2 Формирует управленческие решения на основе учетной информации и результатов финансового анализа</p>	<p>– знать: основные понятия антикризисного управления; этапы формирования управленческого решения, направленного на предупреждение и преодоление развития кризисных процессов; нормативные и рекомендуемые значения финансовых показателей; принципы разработки антикризисных решений, факторы, определяющие эффективность антикризисного управления.</p> <p>– уметь: осуществлять выбор индикаторов и проводить оценку экономического положения организации; определять причины развития кризисных</p>

			<p>явлений и процессов в организации определять приоритетные направления преобразования организации.</p> <p>– владеть: навыками разработки управленческого решения, направленного на предупреждение и преодоление развития кризисных процессов в организации.</p>
	<p>ПК-5: Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на отдельные виды рисков и проводить их экономическую оценку</p>	<p>ПК-5.1 Проводит анализ и оценку рисков, разрабатывает отдельные функциональные направления управления рисками</p>	<p>– знать: виды рисков, источники сбора информации о рисках; характеристики рисков, методы анализа и оценки рисков; принципы разработки мероприятий по воздействию на риски.</p> <p>– уметь: проводить анализ и оценку рисков, осуществлять контроль операционных процессов организации, выбирать средства управления рисками.</p> <p>– владеть: технологией разработки мероприятий, направленных на нивелирование воздействия рисков.</p>
	<p>ПК-6: Способен осуществлять анализ, обоснование и выбор решений на основе разработанных целевых показателей</p>	<p>ПК-6.1 Анализирует показатели деятельности организации и действующие методы управления при решении производственных задач, обосновывает и осуществляет выбор управленческого решения</p>	<p>– знать: признаки кризисных процессов, индикаторы деятельности организации, нормативные и рекомендуемые значения показателей деятельности организации, методы анализа альтернатив.</p> <p>– уметь: применять методики оценки финансового состояния предприятий, модели и методики оценки ве-</p>

			<p>ростности банкротства, оценивать эффективность альтернативных вариантов управленческого решения.</p> <p>– владеть: методологией разработки и реализации антикризисного управленческого решения.</p>
--	--	--	--

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	8 семестр
Форма промежуточной аттестации			экзамен
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	144	144
	<i>зачетных единиц</i>	4	4
Лекции, <i>академ. час.</i>		18	18
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		36	36
в форме практической подготовки		0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		72	72
в форме практической подготовки		0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		18	18
в форме практической подготовки		0	0

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Антикризисное управление;

Тема 1.1 Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии (Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Причины возникновения кризисных явлений. Признаки (симптомы) кризиса. Понятие упадка организации. Симптомы упадка. Распознавание и преодоление кризисов. Возможные последствия кризиса.);

Тема 1.2 Разновидности кризисов (Типология кризисов. Характеристика общественных кризисов.);

Тема 1.3 Особенности и виды экономических кризисов (Сущность и закономерности (концепции) экономических кризисов. Факторы возникновения экономических циклов. Структура экономического цикла. Виды экономических циклов.

Факторы рискованного развития. Характеристика переходного периода в

деятельности организации.

Кризисные процессы в концепции жизненного цикла организации: понятие жизненного цикла организации (ЖЦО), модели ЖЦО Л. Грейнера, И. Адизеса, Б. Мильнера; типы конкурентных стратегий (типы организаций): эксплорент, пациент, виолент, коммутант, леталент.);

Тема 1.4 Понятие и сущность антикризисного управления (Понятие антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития

Понятие и проблематика антикризисного управления.

Особенности и механизм антикризисного управления. Стратегия и тактика антикризисного управления.);

Тема 1.5 Механизмы антикризисного управления (Нормативно-правовая база государственного регулирования банкротства в России. Основные положения ФЗ от 26.10.2002 N 127 «О несостоятельности (банкротстве)»: структура закона, основные определения, признаки банкротства.

Взаимодействие государственных органов в процессах по делам о несостоятельности (банкротства) предприятий

Арбитражный процесс по делам о несостоятельности (банкротства) предприятий.

Виды процедур финансового оздоровления (санация, реструктуризация)

Виды процедур банкротства (наблюдение, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.);

Тема 1.6 Арбитражные управляющие (Виды арбитражных управляющих. Требования, предъявляемые к арбитражным управляющим. Права и обязанности арбитражных управляющих. Вознаграждение арбитражных управляющих.);

Тема 1.7 Саморегулируемые организации арбитражных управляющих (Условия создания саморегулируемой организации арбитражных управляющих (СРО АУ). Структура СРО АУ. Задачи (компетенции) СРО АУ.);

Тема 1.8 Диагностика банкротства (Система критериев для определения неудовлетворительной структуры баланса неплатежеспособных предприятий (Постановление Правительства РФ №498 от 20.05.1994).

Методические положения по оценке финансового состояния предприятий и установлению неудовлетворительной структуры баланса (Распоряжением ФУДН РФ от 12.08.94 N 31-р).

Анализ финансового состояния организаций по методике ФСФО

Правила проведения арбитражным управляющим финансового анализа.

Понятие фиктивного и преднамеренного банкротства.

Модели оценки вероятности банкротства (Альтмана, Таффлера, Бивера и др., методика Аргенти).);

Тема 1.9 Управление рисками (Понятие риска. Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном менеджменте. Антикризисное управление риском: этапы, средства управления. Оценка регионального инвестиционного риска.).

6 Составитель(и):

доцент Ефремкова Татьяна Ивановна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).