

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»
Кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной и
воспитательной работе
_____ М.В. Темлянецв
подпись
« ____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Экономическое обоснование управленческих решений

38.04.01 «Экономика»
(направленность (профиль): «Корпоративная экономика и управление
инвестиционными проектами»)

Квалификация выпускника
Магистр

Форма обучения
Очно-заочная форма

Срок обучения: 2 года 3 месяца

Год начала подготовки 2022

Новокузнецк
2022

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у обучающихся системы теоретических и прикладных знаний о экономическом обосновании управленческих решений, с развитием навыков использования теоретических знаний для оптимизации деятельности предприятия.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучение сущности, типологии, функций управленческих решений на разных стадиях процесса их разработки и принятия;
- изучение методологии экономического обоснования и реализации управленческих решений;
- приобретение практических навыков экономического обоснования направлений производственно-хозяйственной, финансовой, маркетинговой и инвестиционной деятельности организации в целях оценки их конкурентоспособности, положения на рынке, выявления их основных размерных, динамических и качественных характеристик.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 «Экономика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Фундаментальная экономика: теория и методы;
- Методология разработки управленческих решений.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Экономическая оценка ресурсного обеспечения бизнеса;
- Экономика и управление наукоемкими производствами;
- Управление эффективностью инвестиционного проекта;
- Разработка производственно-сбытовой политики организации;
- ESG-трансформация корпоративной стратегии.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- **Общепрофессиональные компетенции**

Наименование категории	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора	Планируемые результаты
------------------------	------------------------	-------------------------------	------------------------

(группы) ОПК		достижения ОПК	обучения
	<p>ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность</p>	<p>ОПК-4.1 Определяет экономические и финансовые цели деятельности организации и формирует на их основе перечень задач</p>	<p>– знать: основные методы сбора и анализа информации, способы формализации цели и методы её достижения.. – уметь: анализировать эффективность управленческих решений для выявления резервов повышения эффективности деятельности организации.. – владеть: навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений..</p>
		<p>ОПК-4.2 Оценивает последствия альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач, разрабатывает и обосновывает варианты их решения</p>	<p>– знать: методы прогнозирования социально-экономических показателей деятельности предприятия при экономическом обосновании управленческих решений. – уметь: прогнозировать параметры деятельности организации, посредством экономического обоснования альтернативных управленческих</p>

			<p>решений .</p> <p>– владеть: навыками разработки и обоснования экономических решений на основе комплекса методов, моделей и системы показателей.</p>
		<p>ОПК-4.3</p> <p>Разрабатывает и принимает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в области профессиональной деятельности и готов нести за них ответственность</p>	<p>– знать: подходы к экономическому обоснованию принимаемых управленческих решений, виды управленческих решений и методы их принятия.</p> <p>– уметь: принимать организационно-управленческие решения на основе сведений о текущем состоянии организации и разработанной стратегии.</p> <p>– владеть: навыками реализации основных управленческих функций (принятие управленческих решений, организация, мотивация и контроль).</p>

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа обучающихся с педагогическим работником включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иную контактную работу, предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с педагогическим работником. Контактная работа обучающихся с педагогическим работником может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	2 семестр
Форма промежуточной аттестации			зачет
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	144	144
	<i>зачетных единиц</i>	4	4
Лекции, <i>академ. час.</i>		8	8
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		8	8
в форме практической подготовки		0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		119	119
в форме практической подготовки		0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		9	9
в форме практической подготовки		0	0

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Сущность, типология, функции и процесс принятия управленческих решений (Типология управленческих решений и управленческих задач. Основные параметры управленческих решений. Стратегия, уровень принимаемых решений, организация, значимость, рациональность, неопределенность, исход. Функции управленческих решений. Наличие проблемы. Способ решения проблемы. Разработка альтернатив. Построение прогнозов. Оценка эффективности проблемы. Принятие решения. Реализация решения. Контроль за выполнением решений.

Аспекты и факторы качества управленческих решений. Качество управленческого решения, как фактор качественного управленческого процесса, качества функций, качества результата (продукта)

Целевая ориентация управленческих решений

Процесс принятия управленческих решений. Подходы к принятию

управленческих решений. Этапы рационального решения проблем. Целевая ориентация управленческих решений. Диагностика и идентификация проблем. Сущность анализа альтернатив действий. Организация разработки и выполнения управленческих решений. Технологии принятия управленческих решений в предпринимательстве. Структурирование и диагностика проблем. Виды диагностики. Разработка альтернатив и их оценка. Критерии выбора. Определение цели решения. Разработка вариантов решения. Понятие альтернативы и ее характеристики. Ограничения альтернативы. Разработка критериев оценки альтернатив. Оценка альтернатив. Выбор оптимальной альтернативы);

Раздел 2 Методология экономического обоснования и реализации управленческих решений (Методология обоснования и реализации управленческих решений. Экономическое обоснование управленческих решений. Осуществление принятого решения. Нормативное закрепление принятых решений. Контроль реализации управленческих решений. Ответственность в системе разработки и реализации управленческих решений.

Методы принятия управленческих решений. Принятие решений в условиях неопределенности и риска.

Эффективность управленческих решений и её составляющие. Сущность и взаимосвязь категорий эффективность управления и эффективность управленческих решений. Основные формы и критерии эффективности решений. Методы расчета экономической эффективности подготовки и реализации управленческих решений (традиционные подходы). Методы определения частных показателей эффективности управленческих решений. Методы расчета экономической эффективности подготовки и реализации управленческих решений на основе концепции ценностно-ориентированного управления. Сущность оптимальности решений, методика определения оптимальных управленческих решений. Синергетический эффект системы оптимальных управленческих решений.

Система показателей для поэтапной оценки эффективности управленческих решений

в предпринимательстве. Классификация и анализ факторов, влияющих на эффективность принимаемых управленческих решений в предпринимательских структурах.).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Сущность, типология, функции и процесс	2	

	принятия управленческих решений		
Раздел 2.	Методология экономического обоснования и реализации управленческих решений	6	
Итого:		8	0

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Сущность, типология, функции и процесс принятия управленческих решений	2	
Раздел 2.	Оценка экономической эффективности управленческих решений	6	
Итого:		8	0

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	1. Выполнение домашнего задания; 2. Изучение лекционного	40	

	материала; 3. Подготовка к практическому занятию.		
Раздел 2.	1. Выполнение домашнего задания; 2. Изучение лекционного материала; 3. Подготовка к практическому занятию.	79	
<i>Контроль</i>	<i>Подготовка к зачёту</i>	9	
Итого:		128	0

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Богоудинова, М. А. Финансовый анализ: содержание, методы, влияние на принятие управленческих решений на предприятии : монография. – Москва : Лаборатория книги, 2012. – 108 с. – ISBN 978-5-504-00200-2. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=140875> (дата обращения: 11.04.2022);

2 Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / П.В. Иванов, И.А. Дашкова, И.В. Ткаченко [и др.]. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Юрайт, 2022. – 276 с. – ISBN 978-5-534-10862-0. – URL: <https://urait.ru/bcode/494754> (дата обращения: 11.04.2022);

3 Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Л.А. Трофимова, В.В. Трофимов. – Москва : Юрайт, 2022. – 335 с. – ISBN 978-5-534-01584-3. – URL: <https://urait.ru/bcode/488692> (дата обращения: 11.04.2022);

4 Бусов, В. И. Теория и практика принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / В.И. Бусов, Н.Н. Лябах, Т.С. Саткалиева, Г.А. Таспенова. – Москва : Юрайт, 2022. – 279 с. – ISBN 978-5-534-03859-0. – URL: <https://urait.ru/bcode/489319> (дата обращения: 11.04.2022);

5 Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник для вузов. – Москва : Юрайт, 2022. – 254 с. – ISBN 978-5-534-01436-5. – URL: <https://urait.ru/bcode/488770> (дата обращения: 11.04.2022);

6 Филинов-Чернышев, Н. Б. Разработка и принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Юрайт, 2022. – 324 с. – ISBN 978-5-534-03558-2. – URL: <https://urait.ru/bcode/490235> (дата обращения: 11.04.2022);

7 Асаул, А. Н. Теория и практика разработки принятия и реализации управленческих решений в предпринимательстве : монография / А.Н. Асаул, В.П. Грахов, О.С. Коваль, Е.И. Рыбнов ; ред. А.Н. Асаул. – Санкт-Петербург : Институт проблем экономического возрождения, 2014. – 304 с. – ISBN 978-5-91460-046-1. – URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434792> (дата обращения: 11.04.2022).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента. Электронная библиотека технического ВУЗа : электронно-библиотечная система / ООО «Политехресурс». – Москва, [200 –]. – URL: <http://www.studentlibrary.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: по подписке;

3 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство Юрайт». – Москва, [200 –]. – URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

4 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: <http://www.biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>;

6 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>. – URL: <https://libr.sibsiu.ru>.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- 7-Zip;
- ABBYY FineReader 11;
- Microsoft Office 2003;
- Microsoft Office 2007;
- Microsoft Office 2010;
- Microsoft Windows 7;
- Microsoft Windows XP;
- WinRAR 3.6;
- Сервис поиска текстовых заимствований Руконтекст.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 Система ГАРАНТ : электронный периодический справочник / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий);
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 «Экономика».

Составитель(и):

доцент Златицкая Юлия Александровна (кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение А

Аннотация рабочей программы дисциплины «Экономическое обоснование управленческих решений»

по направлению подготовки (специальности)

38.04.01 «Экономика»

(направленность (профиль): «Корпоративная экономика и
управление инвестиционными проектами»)

форма обучения – Очно-заочная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у обучающихся системы теоретических и прикладных знаний о экономическом обосновании управленческих решений, с развитием навыков использования теоретических знаний для оптимизации деятельности предприятия.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучение сущности, типологии, функций управленческих решений на разных стадиях процесса их разработки и принятия;
- изучение методологии экономического обоснования и реализации управленческих решений;
- приобретение практических навыков экономического обоснования направлений производственно-хозяйственной, финансовой, маркетинговой и инвестиционной деятельности организации в целях оценки их конкурентоспособности, положения на рынке, выявления их основных размерных, динамических и качественных характеристик.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 «Экономика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Фундаментальная экономика: теория и методы;
- Методология разработки управленческих решений.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Экономическая оценка ресурсного обеспечения бизнеса;
- Экономика и управление наукоемкими производствами;
- Управление эффективностью инвестиционного проекта;

- Разработка производственно-сбытовой политики организации;
- ESG-трансформация корпоративной стратегии.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1 Определяет экономические и финансовые цели деятельности организации и формирует на их основе перечень задач	<ul style="list-style-type: none"> – знать: основные методы сбора и анализа информации, способы формализации цели и методы её достижения.. – уметь: анализировать эффективность управленческих решений для выявления резервов повышения эффективности деятельности организации.. – владеть: навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений..
		ОПК-4.2 Оценивает последствия альтернативных вариантов решения поставленных профессиональных задач, разрабатывает и обосновывает варианты их решения	<ul style="list-style-type: none"> – знать: методы прогнозирования социально-экономических показателей деятельности предприятия при экономическом обосновании управленческих решений.

			<p>– уметь: прогнозировать параметры деятельности организации, посредством экономического обоснования альтернативных управленческих решений .</p> <p>– владеть: навыками разработки и обоснования экономических решений на основе комплекса методов, моделей и системы показателей.</p>
		<p>ОПК-4.3 Разрабатывает и принимает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в области профессиональной деятельности и готов нести за них ответственность</p>	<p>– знать: подходы к экономическому обоснованию принимаемых управленческих решений, виды управленческих решений и методы их принятия.</p> <p>– уметь: принимать организационно-управленческие решения на основе сведений о текущем состоянии организации и разработанной стратегии.</p> <p>– владеть: навыками реализации основных управленческих функций</p>

			(принятие управленческих решений, организация, мотивация и контроль).
--	--	--	---

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	2 семестр
Форма промежуточной аттестации			зачет
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	144	144
	<i>зачетных единиц</i>	4	4
Лекции, <i>академ. час.</i>		8	8
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		8	8
в форме практической подготовки		0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		119	119
в форме практической подготовки		0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		9	9
в форме практической подготовки		0	0

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Сущность, типология, функции и процесс принятия управленческих решений (Типология управленческих решений и управленческих задач. Основные параметры управленческих решений. Стратегия, уровень принимаемых решений, организация, значимость, рациональность, неопределенность, исход. Функции управленческих решений. Наличие проблемы. Способ решения проблемы. Разработка альтернатив. Построение прогнозов. Оценка эффективности проблемы. Принятие решения. Реализация решения. Контроль за выполнением решений.

Аспекты и факторы качества управленческих решений. Качество управленческого решения, как фактор качественного управленческого процесса, качества функций, качества результата (продукта)

Целевая ориентация управленческих решений

Процесс принятия управленческих решений. Подходы к принятию управленческих решений. Этапы рационального решения проблем.

Целевая ориентация управленческих решений. Диагностика и идентификация проблем. Сущность анализа альтернатив действий.

Организация разработки и выполнения управленческих решений.

Технологии принятия управленческих решений в предпринимательстве.

Структурирование и диагностика проблем. Виды диагностики
Разработка альтернатив и их оценка. Критерии выбора. Определение цели решения. Разработка вариантов решения. Понятие альтернативы и ее характеристики. Ограничения альтернативы. Разработка критериев оценки альтернатив. Оценка альтернатив. Выбор оптимальной альтернативы);

Раздел 2 Методология экономического обоснования и реализации управленческих решений (Методология обоснования и реализации управленческих решений. Экономическое обоснование управленческих решений. Осуществление принятого решения. Нормативное закрепление принятых решений. Контроль реализации управленческих решений. Ответственность в системе разработки и реализации управленческих решений.

Методы принятия управленческих решений. Принятие решений в условиях неопределенности и риска.

Эффективность управленческих решений и её составляющие. Сущность и взаимосвязь категорий эффективность управления и эффективность управленческих решений. Основные формы и критерии эффективности решений. Методы расчета экономической эффективности подготовки и реализации управленческих решений (традиционные подходы). Методы определения частных показателей эффективности управленческих решений. Методы расчета экономической эффективности подготовки и реализации управленческих решений на основе концепции ценностно-ориентированного управления. Сущность оптимальности решений, методика определения оптимальных управленческих решений.

Синергетический эффект системы оптимальных управленческих решений.

Система показателей для поэтапной оценки эффективности управленческих решений

в предпринимательстве. Классификация и анализ факторов, влияющих на эффективность принимаемых управленческих решений в предпринимательских структурах.).

6 Составитель(и):

доцент Златицкая Юлия Александровна (кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк).