

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ

Директор института экономики  
и менеджмента

\_\_\_\_\_ В.В. Шипунова

подпись

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Налоговый менеджмент

38.03.02 «Менеджмент»

(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

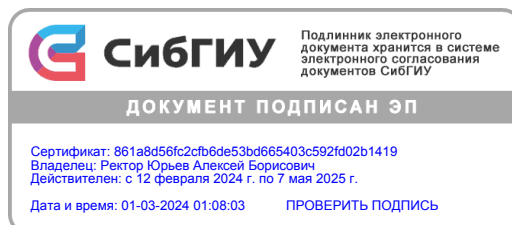
Квалификация выпускника  
Бакалавр

Форма обучения  
Очная форма

Срок обучения: 4 года

Год начала подготовки 2023

Новокузнецк  
2023



## 1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- освоить знания, умения и навыки управления налоговыми потоками.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучить теоретические основы налогообложения; освоить знания и умения налогового менеджмента в государственном и корпоративном секторе.

## 2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Правоведение;
- Бухгалтерский и управленческий учет;
- Корпоративное управление.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Риск-менеджмент;
- Финансовое планирование.

## 3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

### – Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных	ОПК-2.1 Проводит поиск и сбор экономической, социальной, управленческой информации, необходимой для решения поставленных задач	– знать: источники открытой цифровой информации о государственной системе налогового менеджмента. – уметь: пользоваться цифровым инструментом: информационно-правовой базой по вопросам налогообложения.

	информационно-аналитических систем		– владеть: навыками сбора информации о контрагентах из открытых электронных источников.
		ОПК-2.3 Использует современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения управленческих задач на этапах сбора, обработки и анализа данных	– знать: основные составляющие и показатели деятельности, формирующие налоговые обязательства налогоплательщика. – уметь: проводить сбор экономико-управленческой корпоративной информации для планирования налоговых обязательств. – владеть: Сбалансированная система показателей (BSC) для корпоративного налогового менеджмента.
	ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.1 Понимает принципы работы современных информационных технологий	– знать: электронные сервисы и программные продукты для решения задач налогового менеджмента. – уметь: подбирать электронные сервисы и программные продукты для решения задач налогового менеджмента. – владеть: навыками работы с электронными сервисами и программными продуктами для решения задач налогового

			менеджмента.
		ОПК-6.2 Использует соответствующие современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: возможности программных продуктов при решения задач корпоративного налогового менеджмента.</li> <li>– уметь: рассчитывать налоговые платежи с применением современные информационных технологий .</li> <li>– владеть: навыками определения элементов налоговых платежей и их значений с применением и интеллектуальных информационно-аналитических систем.</li> </ul>
		ОПК-6.3 Выбирает соответствующие современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: виды рисков и современные информационные технологии для их снижения.</li> <li>– уметь: подбирать электронные сервисы и программные продукты по оптимизации налоговых платежей с применением современные информационных технологий.</li> <li>– владеть: навыками по оптимизации налоговых платежей с применением современные информационных технологий.</li> </ul>

#### **4 Объем и содержание учебной дисциплины**

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

### Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		<b>ИТОГО</b>	<b>6 семестр</b>
Форма промежуточной аттестации			экзамен
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	<b>144</b>	144
	<i>зачетных единиц</i>	<b>4</b>	4
Лекции, <i>академ. час.</i>		<b>16</b>	16
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		<b>16</b>	16
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		<b>76</b>	76
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		<b>36</b>	36
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0

### Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Основы налогообложения (1.1 Теоретические основы налогообложения; 1.2 Основные налоги и сборы в РФ);

Раздел 2 Содержание налогового менеджмента (2.1 Методологические основы налогового менеджмента; 2.2 Основы государственного и корпоративного менеджмента; 2.3 Налоговые риски, планирование и оптимизация).

### 5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоёмкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	1.1 Теоретические основы налогообложения; 1.2 Основные налоги и сборы в РФ	6	

Раздел 2.	2.1 Методологические основы налогового менеджмента; 2.2 Основы государственного и корпоративного менеджмента; 2.3 Налоговые риски, планирование и оптимизация	10	
<b>Итого:</b>		<b>16</b>	<b>0</b>

### 6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Основные налоги и сборы в РФ	4	
Раздел 2.	Методологические основы налогового менеджмента; Основы государственного и корпоративного менеджмента; Налоговые риски, планирование и оптимизация	12	
<b>Итого:</b>		<b>16</b>	<b>0</b>

### 7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
<b>Итого:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

### 8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
<b>Итого:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

### 9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме

			практической подготовки
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	30	
Раздел 2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	46	
<i>Контроль</i>	<i>Подготовка к экзамену</i>	36	
<b>Итого:</b>		<b>112</b>	<b>0</b>

## 10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

### а) литература:

1 Пименов, Н. А. Налоговый менеджмент : учебник для вузов / Н. А. Пименов. — 3-е изд. — Москва : Юрайт, 2022. — 328 с. — ISBN 978-5-534-14757-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/489330> (дата обращения: 24.06.2023);

2 Налоги и налогообложение : учебник и практикум для вузов / под ред. Е. А. Кировой. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 483 с. — ISBN 978-5-534-14806-0. — URL: <https://urait.ru/bcode/488995> (дата обращения: 24.06.2023);

3 Ляпина, Т. М. Налоговое администрирование : учебное пособие для вузов / Т. М. Ляпина. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2022. — 235 с. — ISBN 978-5-534-11285-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/495642> (дата обращения: 24.06.2023);

4 Пименов, Н. А. Налоговое планирование : учебник и практикум для вузов / Н. А. Пименов, С. С. Демин. — Москва : Юрайт, 2022. — 136 с. — ISBN 978-5-534-08503-7. — URL: <https://urait.ru/bcode/490398> (дата обращения: 24.06.2023);

5 Корпоративный налоговый менеджмент : учебник для вузов / М. М. Шадурская, Е. А. Смородина, И. В. Торопова, Т. В. Бакунова. — Москва : Юрайт, 2022. — 230 с. — ISBN 978-5-534-14578-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/496841> (дата обращения: 24.06.2023).

### б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». — Москва, [200 — ]. — URL: <http://www.studentlibrary.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: по подписке;

3 Национальная электронная библиотека (НЭБ) : информационная система / ФГБУ «РГБ». – Москва, [2015 – ]. – URL: <http://rusneb.ru>. – Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 – ]. – URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 – ]. – URL: <https://biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <http://www.biblioclub.ru>;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 – ]. – URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>;

7 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://eivis.ru>. – Режим доступа: по подписке;

8 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 – ]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>. – URL: <https://libr.sibsiu.ru>.

**в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

- Kaspersky Endpoint Security;
- Microsoft Office;
- Microsoft Windows.

**г) базы данных и информационно-справочные системы:**

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

## **11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины**

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том



числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Составитель(и):

доцент Казанцева Галина Георгиевна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

## Приложение

### Аннотация

рабочей программы дисциплины «Налоговый менеджмент»

по направлению подготовки (специальности)

**38.03.02 «Менеджмент»**

(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

форма обучения – Очная форма

#### 1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- освоить знания, умения и навыки управления налоговыми потоками.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучить теоретические основы налогообложения; освоить знания и умения налогового менеджмента в государственном и корпоративном секторе.

#### 2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Правоведение;
- Бухгалтерский и управленческий учет;
- Корпоративное управление.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Риск-менеджмент;
- Финансовое планирование.

#### 3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

##### – Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для	ОПК-2.1 Проводит поиск и сбор экономической, социальной, управленческой	– знать: источники открытой цифровой информации о государственной системе налогового

	<p>решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем</p>	<p>информации, необходимой для решения поставленных задач</p>	<p>менеджмента.  – уметь: пользоваться цифровым инструментом: информационно-правовой базой по вопросам налогообложения.  – владеть: навыками сбора информации о контрагентах из открытых электронных источников.</p>
		<p>ОПК-2.3 Использует современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения управленческих задач на этапах сбора, обработки и анализа данных</p>	<p>– знать: основные составляющие и показатели деятельности, формирующие налоговые обязательства налогоплательщика.  – уметь: проводить сбор экономико-управленческой корпоративной информации для планирования налоговых обязательств.  – владеть: Сбалансированная система показателей (BSC) для корпоративного налогового менеджмента.</p>
	<p>ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности</p>	<p>ОПК-6.1 Понимает принципы работы современных информационных технологий</p>	<p>– знать: электронные сервисы и программные продукты для решения задач налогового менеджмента.  – уметь: подбирать электронные сервисы и программные продукты для решения задач налогового менеджмента.</p>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>– владеть: навыками работы с электронными сервисами и программными продуктами для решения задач налогового менеджмента.</li> </ul>
		<p>ОПК-6.2 Использует соответствующие современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: возможности программных продуктов при решения задач корпоративного налогового менеджмента.</li> <li>– уметь: рассчитывать налоговые платежи с применением современных информационных технологий .</li> <li>– владеть: навыками определения элементов налоговых платежей и их значений с применением и интеллектуальных информационно-аналитических систем.</li> </ul>
		<p>ОПК-6.3 Выбирает соответствующие современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– знать: виды рисков и современные информационные технологии для их снижения.</li> <li>– уметь: подбирать электронные сервисы и программные продукты по оптимизации налоговых платежей с применением современных информационных технологий.</li> <li>– владеть: навыками по оптимизации налоговых платежей с применением</li> </ul>

			современные информационных технологий.
--	--	--	--

#### 4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		<b>ИТОГО</b>	<b>6 семестр</b>
Форма промежуточной аттестации			
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	<b>144</b>	<b>144</b>
	<i>зачетных единиц</i>	<b>4</b>	<b>4</b>
Лекции, <i>академ. час.</i>		<b>16</b>	<b>16</b>
в форме практической подготовки		<b>0</b>	<b>0</b>
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	<b>0</b>
в форме практической подготовки		<b>0</b>	<b>0</b>
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		<b>16</b>	<b>16</b>
в форме практической подготовки		<b>0</b>	<b>0</b>
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	<b>0</b>
в форме практической подготовки		<b>0</b>	<b>0</b>
Консультации, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	<b>0</b>
в форме практической подготовки		<b>0</b>	<b>0</b>
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		<b>76</b>	<b>76</b>
в форме практической подготовки		<b>0</b>	<b>0</b>
Контроль, <i>академ. час.</i>		<b>36</b>	<b>36</b>
в форме практической подготовки		<b>0</b>	<b>0</b>

#### 5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Основы налогообложения (1.1 Теоретические основы налогообложения; 1.2 Основные налоги и сборы в РФ);

Раздел 2 Содержание налогового менеджмента (2.1 Методологические основы налогового менеджмента; 2.2 Основы государственного и корпоративного менеджмента; 2.3 Налоговые риски, планирование и оптимизация).

#### 6 Составитель(и):

доцент Казанцева Галина Георгиевна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).