

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра экономики, учета и финансовых рынков.
АБ «Кузнецкбизнесбанк»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
_____ И.В. Зоря
подпись
« ____ » _____ 20 ____ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Методология оптимизации затрат предприятий (организаций)»

Направление подготовки
38.03.01 «Экономика»

Направленность (профиль)
Экономика

Квалификация выпускника
бакалавр

Форма обучения
заочная

Срок обучения 4 года 6 месяцев

Год начала подготовки 2019

Новокузнецк
2019

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целью учебной дисциплины является формирование у обучающихся системных знаний, практических умений и навыков в управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования.

Задачами учебной дисциплины являются:

– дать обучающимся научное представление о: сущности и классификации затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг; управленческом контроле затрат; центрах ответственности предприятий (организаций); методах учета затрат; системах управления затратами; видах бюджетов; технологии бюджетирования;

– сформировать навыки расчета и анализа: себестоимости продукции, работ, услуг; показателей операционного анализа деятельности предприятий (организаций), навыки составления бюджетов.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам по выбору вариативной части **Блока 1. Дисциплины (модули)** ООП по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Экономическая теория;
- Введение в профессиональную деятельность;
- Экономика и управление организацией;
- Экономический механизм функционирования организации;
- Планирование на предприятии;
- Политика формирования доходов предприятия.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации);
- Разработка корпоративной стратегии организации;
- Анализ финансовой отчетности.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– профессиональные компетенции:

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения
ПК-11. Способностью критически оценить предлагаемые варианты управ-	Знать: теоретические основы управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования, возможности их использования в процессе принятия управленческих решений по со-

ленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.	<p>вершению производственно-хозяйственной деятельности предприятий (организаций);</p> <p>Уметь: рассчитывать себестоимость продукции (работ, услуг) по элементам затрат, дифференцировать затраты на постоянные и переменные, определять показатели операционного анализа деятельности предприятий (организаций), формировать операционный и финансовый бюджеты предприятия (организации);</p> <p>Владеть: навыками разработки и обоснования предложений по совершенствованию деятельности предприятия (организации) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</p>
--	--

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа обучающихся с преподавателем включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы), групповые консультации и индивидуальную работу обучающихся с преподавателем, промежуточную аттестацию обучающихся и иную контактную работу, предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с преподавателем. Контактная работа обучающихся с преподавателем может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде.

Рабочей программой дисциплины предусмотрено проведение *лекций, практических занятий (семинаров), руководство курсовым проектированием*. Особое место в овладении учебной дисциплины отводится самостоятельной работе, позволяющей получить максимальное представление о данной учебной дисциплине.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	4 курс
Форма промежуточной аттестации			
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	216	216
	<i>зачетных единиц</i>	6	6
Лекции, <i>академ. час.</i>		6	6
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
Практические работы, <i>академ. час.</i>		4	4
Курсовой проект, <i>академ. час.</i>		54	54

Консультации, <i>академ. час.</i>	0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>	139	139
Контроль, <i>академ. час.</i>	13	13

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Управление затратами

Тема 1.1 Управленческий контроль затрат

- 1.1.1 Обоснование необходимости контроля затрат
- 1.1.2 Задачи управленческого контроля затрат
- 1.1.3 Виды управленческого контроля затрат
- 1.1.4 Процесс управленческого контроля затрат
- 1.1.5 Функции управления затратами
- 1.1.6 Принципы управления затратами

Тема 1.2 Затраты как объект управленческого учета

- 1.2.1 Понятие издержек, затрат и расходов предприятия
- 1.2.2 Научные положения и особенности затрат
- 1.2.3 Понятие и виды себестоимости
- 1.2.4 Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ, услуг
- 1.2.5 Классификация затрат
- 1.2.6 Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям

Тема 1.3 Аналитический инструмент управления затратами: модель «затраты – объем – прибыль»

- 1.3.1 Поведение затрат предприятия при изменении объемов производства
- 1.3.2 Показатели операционного анализа деятельности предприятия
- 1.3.3 Методы дифференциации затрат на постоянные и переменные

Тема 1.4 Планирование себестоимости

- 1.4.1 Задачи планирования затрат
- 1.4.2 Методы планирования себестоимости

Тема 1.5 Центры ответственности – субъекты управленческого контроля затрат

- 1.5.1 Места возникновения затрат
- 1.5.2 Центры ответственности предприятия
- 1.5.3 Классификация центров ответственности по объему полномочий и ответственности

1.5.4 Классификация центров ответственности по принципу выполняемых функций

1.5.5 Разработка системы управления по центрам ответственности

Тема 1.6 Методы учета и системы управления затратами

1.6.1 Управленческий учет затрат

1.6.2 Методы учета затрат

1.6.3 Системы управления затратами

1.6.4 Формирование системы управления затратами

1.6.5 Оптимизация себестоимости продукции, работ, услуг

Раздел 2 Бюджетирование

Тема 2.1 Понятие бюджетирования, виды бюджетов

2.1.1 Понятие бюджета и бюджетирования

2.1.2 Элементы бюджетирования

2.1.3 Принципы бюджетирования

2.1.4 Функции бюджетирования

2.1.5 Задачи бюджетирования

2.1.6 Достоинства и недостатки бюджетирования

2.1.7 Классификация бюджетов

Тема 2.2 Сводный бюджет предприятия

2.2.1 Понятие и состав сводного бюджета

2.2.2 Подготовка сводного бюджета

2.2.3 Операционный бюджет

2.2.4 Бюджет продаж

2.2.5 Бюджет производства

2.2.6 Бюджет прямых материальных затрат и бюджет закупок

2.2.7 Бюджет оплаты труда

2.2.8 Бюджет производственных накладных расходов

2.2.9 Бюджет сбытовых (коммерческих) и административных расходов

2.2.10 Финансовый бюджет

2.2.11 Бюджет доходов и расходов

2.2.12 Бюджет движения денежных средств

2.2.13 Прогнозный баланс

Тема 2.3 Бюджетный процесс: технологии и контроль

2.3.1 Понятие и стадии бюджетного процесса

2.3.2 Методы сбалансированности бюджета

2.3.3 Подходы к процессу бюджетирования

2.3.4 Постановка системы бюджетирования

2.3.5 Понятие и задачи контроля исполнения бюджета

- 2.3.6 Функции контроля бюджета
- 2.3.7 Последствия неисполнения бюджета
- 2.3.8 Виды контроля бюджета
- 2.3.9 Алгоритм проведения контроля за исполнением бюджета
- 2.3.10 Задачи, решаемые в процессе контроля исполнения бюджета

та

- 2.3.11 Текущий контроль исполнения бюджета
- 2.3.12 Контроль бюджета проекта и инвестиционного бюджета
- 2.3.13 Контроль исполнения годового бюджета
- 2.3.14 Рекомендации по осуществлению контрольных мероприятий
- 2.3.15 Ошибки в корректирующих мероприятиях по результатам

контроля

- 2.3.16 Рекомендации по осуществлению корректирующих мероприятий

5 Перечень тем лекций

№ раздела/ темы дисциплины	Темы лекций	Трудо- емкость, академ. час.
1.2	Затраты как объект управленческого учета	2
1.3	Аналитический инструмент управления затратами: модель «затраты – объем – прибыль»	2
2.2	Сводный бюджет предприятия	2
ИТОГО		6

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела/ темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудо- емкость, академ. час.
1.3	Поведение затрат предприятия при изменении объемов производства. Показатели операционного анализа деятельности предприятия.	2
2.2	Разработка сводного бюджета предприятия	2
ИТОГО		4

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела/ темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудо- емкость, академ. Час.
	не предусмотрены	
ИТОГО		0

8 Перечень тем курсовых проектов

№ раздела дисциплины	Темы курсовых проектов	Трудо-емкость, академ. Час.
1	Операционный анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия (выполняется обучающимися по вариантам)	54
ИТОГО		54

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела/ темы дисциплины	Вид самостоятельной работы	Трудо-емкость, академ. час.
1.1	1 Изучение теоретического материала. 2 Подготовка к текущему контролю.	12
1.2	1 Изучение лекционного и теоретического материала. 2 Подготовка к текущему контролю.	12
1.3	1 Изучение лекционного и теоретического материала. 2 Подготовка к практическому занятию. 3 Подготовка к текущему контролю.	12
1.4	1 Изучение теоретического материала. 2 Подготовка к текущему контролю.	12
1.5	1 Изучение теоретического материала. 2 Подготовка к текущему контролю.	12
1.6	1 Изучение теоретического материала. 2 Подготовка к текущему контролю. 3 Выполнение индивидуального домашнего задания	16
Курсовой проект	Выполнение курсового проекта	54
Контроль	Подготовка к зачету с оценкой	4
2 / 2.1	1 Изучение теоретического материала. 2 Подготовка к текущему контролю.	14
2 / 2.2	1 Изучение лекционного и теоретического материала. 2 Подготовка к практическому занятию. 3. Подготовка к текущему контролю.	20
2 / 2.3	1 Изучение теоретического материала. 2 Подготовка к текущему контролю. 3 Выполнение контрольной работы.	25
Контрольная работа	Выполнение контрольной работы	4
Контроль	Подготовка к экзамену.	9
ИТОГО		206

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) основная литература:

1. Чернопятов, А. М. Управление затратами : учебник / А. М. Чернопятов. – 2-е изд., стер. – Москва; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 235 с. – ISBN 978-5-4475-9586-9. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594> (дата обращения: 20.03.2019).

2. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 9-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 384 с. – ISBN 978-5-394-02721-5. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453009> (дата обращения: 20.03.2019).

3. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник / В.Е. Хруцкий, В.В. Гамаюнов. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Юрайт, 2019. – 457 с. – ISBN 978-5-534-07386-7. – URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/437758> (дата обращения: 20.03.2019).

4. Милкова, О. И. Экономика и организация предприятия : учебник и практикум / О. И. Милкова. Москва : Юрайт, 2019. – 473 с. – ISBN 978-5-534-04300-6. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/438878> (дата обращения: 20.03.2019).

5. Экономика предприятия : учебник для бакалавриата / под общ. ред. С. П. Кирильчук. — Москва : Юрайт, 2019. — 417 с. — ISBN 978-5-534-07473-4. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/438903> (дата обращения: 20.03.2019).

б) дополнительная литература:

1. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. - 2-е изд., перераб. - Москва : Дашков и К°, 2018. - 320 с. : ил. - ISBN 978-5-394-02343-9. — URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496157> (дата обращения: 20.03.2019).

2. Живаева, Т. В. Контроллинг : учебное пособие / Т. В. Живаева. – Красноярск : СФУ, 2016. - 84 с. - ISBN 978-5-7638-3512-0. – URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785763835120.html> (дата обращения: 20.03.2019).

в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>.

2 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL:

<http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.

3 Университетская библиотека ONLINE : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: <http://www.biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.

4 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система / ООО «ЭБС ЛАНЬ». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: <http://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.

5 Консультант студента. Электронная библиотека технического ВУЗа : электронно-библиотечная система / ООО «Политехресурс». – Москва, [200 –]. – URL: <http://www.studentlibrary.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.

6 ЭБС ЮРАЙТ : электронно-библиотечная система / ООО «Электронное издательство Юрайт». – Москва, [200 –]. – URL: <http://www.biblio-online.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.

7 Электронно-библиотечная система elibrary / ООО «РУНЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: по подписке.

8 Университетская информационная система РОССИЯ : электронная библиотека / НИВЦ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Москва, [200 –]. – URL: <http://uisrussia.msu.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.

г) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение: ABBYY FineReader 11, Kaspersky Endpoint Security, AutoCAD 2013, «Программное обеспечение «Руконтекст», 7-Zip, Microsoft Office 2010, Microsoft Office 2007, ProjectLibre 1.6, Microsoft Windows 7.

д) базы данных и информационно-справочные системы:

1 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

3 Система ГАРАНТ : электронный периодический справочник / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

4 Электронный реферативный журнал (ЭлРЖ) : база данных / ВИНТИ РАН. – Москва, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, в том числе: *учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа (лекций), оборудованную учебной доской, компьютерной техникой, экраном и мультимедийным проектором; учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оснащенную оборудованную учебной доской, компьютерной техникой, экраном и мультимедийным проектором; учебную аудиторию для проведения курсового проектирования; учебную аудиторию для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.*

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

Составитель:

к.э.н., доцент, доцент кафедры ЭУФР

О.П. Черникова

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры ЭУФР, протокол № 8 от «25» марта 2019 г.

И.о. зав. кафедрой ЭУФР

О.П. Черникова

Согласована:

Старший методист
методического отдела

Приложение А

**Аннотация
рабочей программы дисциплины
«Методология оптимизации затрат предприятий (организаций)»
по направлению подготовки
38.03.01 «Экономика»
(направленность (профиль) «Экономика»)
форма обучения – заочная**

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целью учебной дисциплины является формирование у обучающихся системных знаний, практических умений и навыков в управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования.

Задачами учебной дисциплины являются:

- дать обучающимся научное представление о: сущности и классификации затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг; управленческом контроле затрат; центрах ответственности предприятий (организаций); методах учета затрат; системах управления затратами; видах бюджетов; технологии бюджетирования;
- сформировать навыки расчета и анализа: себестоимости продукции, работ, услуг; показателей операционного анализа деятельности предприятий (организаций), навыки составления бюджетов.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам по выбору вариативной части **Блока 1. Дисциплины (модули)** ООП по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Экономическая теория;
- Введение в профессиональную деятельность;
- Экономика и управление организацией;
- Экономический механизм функционирования организации;
- Планирование на предприятии;
- Политика формирования доходов предприятия.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации);
- Разработка корпоративной стратегии организации;
- Анализ финансовой отчетности.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– профессиональные компетенции:

Код и наименование ПК	Планируемые результаты обучения
ПК-11. Способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.	<p>Знать: теоретические основы управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования, возможности их использования в процессе принятия управленческих решений по совершенствованию производственно-хозяйственной деятельности предприятий (организаций);</p> <p>Уметь: рассчитывать себестоимость продукции (работ, услуг) по элементам затрат, дифференцировать затраты на постоянные и переменные, определять показатели операционного анализа деятельности предприятий (организаций), формировать операционный и финансовый бюджеты предприятия (организации);</p> <p>Владеть: навыками разработки и обоснования предложений по совершенствованию деятельности предприятия (организации) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</p>

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	4 курс
Форма промежуточной аттестации			Зачет с оценкой, дифференц. зачет по курсовому проекту, экзамен
Трудоёмкость	академ. час.	216	216
	зачетных единиц	6	6
Лекции, академ. час.		6	6
Лабораторные работы, академ. час.		0	0
Практические работы, академ. час.		4	4
Курсовой проект, академ. час.		54	54
Консультации, академ. час.		0	0
Самостоятельная работа, академ. час.		139	139
Контроль, академ. час.		13	13

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные темы: Управленческий контроль затрат. Затраты как объект управленческого учета. Аналитический инструмент управления затратами: модель «затраты – объем – прибыль». Планирование себестоимости. Центры ответственности – субъекты управленческого контроля затрат. Методы учета и системы управления затратами. Понятие бюджетирова-

ния, виды бюджетов. Сводный бюджет предприятия. Бюджетный процесс: технологии и контроль.

6 Составитель:

к.э.н., доцент, доцент кафедры ЭУФР

О.П. Черникова