

Аннотация
рабочей программы дисциплины «Экономическое обоснование
управленческих решений»

по направлению подготовки (специальности)

38.04.01 «Экономика»

(направленность (профиль): «Бизнес-планирование и управление
инвестиционными проектами»)

форма обучения – Заочная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у обучающихся системы теоретических и прикладных знаний о экономическом обосновании управленческих решений, с развитием навыков использования теоретических знаний для оптимизации деятельности предприятия.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучение сущности, типологии, функций управленческих решений на разных стадиях процесса их разработки и принятия; изучение методологии экономического обоснования и реализации управленческих решений; приобретение практических навыков экономического обоснования направлений производственно-хозяйственной, финансовой, маркетинговой и инвестиционной деятельности организации в целях оценки их конкурентоспособности, положения на рынке, выявления их основных размерных, динамических и качественных характеристик.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

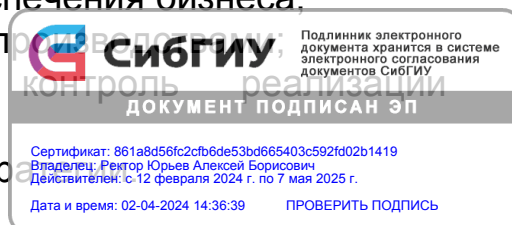
Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 «Экономика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Методология разработки управленческих решений;
- Фундаментальная экономика: теория и методы.

Учебная дисциплина дополняет знания и умения, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Экономическая оценка ресурсного обеспечения бизнеса;
- Экономика и управление наукоемкими предприятиями;
- Управление эффективностью и реализацией инвестиционного проекта;
- ESG-трансформация корпоративной стратегии.



3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-1: Способен готовить экономические обоснования для стратегических, оперативных планов развития организации и управлять их ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	ПК-1.3 Разрабатывает стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений	<ul style="list-style-type: none"> – знать: основы стратегического планирования деятельности организации; – уметь: определять оптимальный вариант стратегии развития организации..

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Системное и критическое мышление	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Выявляет проблемную ситуацию, определяет этапы ее разрешения с учетом вариативных контекстов	<ul style="list-style-type: none"> – знать: основные критерии экономической оценки деятельности организаций; – уметь: анализировать основные экономические показатели деятельности организации..
		УК-1.3 Рассматривает различные варианты решения проблемной ситуации на основе системного подхода, оценивает их преимущества и риски	<ul style="list-style-type: none"> – знать: основы системного подхода к возникновению рисков для деятельности организации; – уметь: оценивать преимущества и риски в различных ситуациях, возникающих в процессе деятельности

4 Объем учебной дисциплины

Сессия / курс		ИТОГО	2 сессия / 2 курс	3 сессия / 2 курс
Форма промежуточной аттестации				<i>экзамен</i>
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	144	36	108
	<i>зачетных единиц</i>	4	1	3
Лекции, <i>академ. час.</i>		2	2	0
в форме практической подготовки		0	0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0	0
в форме практической подготовки		0	0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		4	0	4
в форме практической подготовки		0	0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0	0
в форме практической подготовки		0	0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0	0
в форме практической подготовки		0	0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		129	34	95
в форме практической подготовки		0	0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		9	0	9
в форме практической подготовки		0	0	0

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Экономическое обоснование управленческих решений (Типология управленческих решений и управленческих задач. Основные параметры управленческих решений. Стратегия, уровень принимаемых решений, организация, значимость, рациональность, неопределенность, исход. Функции управленческих решений. Наличие проблемы. Способ решения проблемы. Разработка альтернатив. Построение прогнозов. Оценка эффективности проблемы. Принятие решения. Реализация решения. Контроль за выполнением решений.

Аспекты и факторы качества управленческих решений. Качество управленческого решения, как фактор качественного управленческого процесса, качества функций, качества результата (продукта)

Целевая ориентация управленческих решений

Процесс принятия управленческих решений. Подходы к принятию управленческих решений. Этапы рационального решения проблем.

Целевая ориентация управленческих решений. Диагностика и идентификация проблем. Сущность анализа альтернатив действий.

Организация разработки и выполнения управленческих решений.

Технологии принятия управленческих решений в предпринимательстве.

Структурирование и диагностика проблем. Виды диагностики
Разработка альтернатив и их оценка. Критерии выбора. Определение цели решения. Разработка вариантов решения. Понятие альтернативы и ее характеристики. Ограничения альтернативы. Разработка критериев оценки альтернатив. Оценка альтернатив. Выбор оптимальной альтернативы.

Методология обоснования и реализации управленческих решений. Экономическое обоснование управленческих решений. Осуществление принятого решения. Нормативное закрепление принятых решений. Контроль реализации управленческих решений. Ответственность в системе разработки и реализации управленческих решений.

Методы принятия управленческих решений. Принятие решений в условиях неопределенности и риска.

Эффективность управленческих решений и её составляющие. Сущность и взаимосвязь категорий эффективность управления и эффективность управленческих решений. Основные формы и критерии эффективности решений. Методы расчета экономической эффективности подготовки и реализации управленческих решений (традиционные подходы). Методы определения частных показателей эффективности управленческих решений. Методы расчета экономической эффективности подготовки и реализации управленческих решений на основе концепции ценностно-ориентированного управления. Сущность оптимальности решений, методика определения оптимальных управленческих решений.

Синергетический эффект системы оптимальных управленческих решений.

Система показателей для поэтапной оценки эффективности управленческих решений

в предпринимательстве. Классификация и анализ факторов, влияющих на эффективность принимаемых управленческих решений в предпринимательских структурах.);

Раздел 2 Методология экономического обоснования и реализации управленческих решений (Методология обоснования и реализации управленческих решений. Экономическое обоснование управленческих решений. Осуществление принятого решения. Нормативное закрепление принятых решений. Контроль реализации управленческих решений. Ответственность в системе разработки и реализации управленческих решений. Методы принятия управленческих решений. Принятие решений в условиях неопределенности и риска. Эффективность управленческих решений и её составляющие. Сущность и взаимосвязь категорий эффективность управления и эффективность управленческих решений. Основные формы и критерии эффективности решений. Методы расчета экономической эффективности подготовки и реализации управленческих решений (традиционные подходы). Методы определения частных показателей эффективности управленческих

решений. Методы расчета экономической эффективности подготовки и реализации управленческих решений на основе концепции ценностно-ориентированного управления. Сущность оптимальности решений, методика определения оптимальных управленческих решений. Синергетический эффект системы оптимальных управленческих решений. Система показателей для поэтапной оценки эффективности управленческих решений в предпринимательстве. Классификация и анализ факторов, влияющих на эффективность принимаемых управленческих решений в предпринимательских структурах.).

6 Составитель(и):

доцент Гринкевич Ольга Владимировна (кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк).