

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной и  
воспитательной работе  
\_\_\_\_\_ М.В. Темлянецв  
подпись  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Экономический анализ и управление производством

23.04.01 «Технология транспортных процессов»  
(направленность (профиль): «Организация перевозок и управление на  
транспорте»)

Квалификация выпускника  
Магистр

Форма обучения  
Заочная форма

Срок обучения: 2 года 3 месяца

Год начала подготовки 2021

Новокузнецк  
2021

## 1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у обучающихся теоретических знаний в области анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и управления производством;
- развитие у обучающихся практических навыков анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и управления производством.

Задачами учебной дисциплины являются:

- освоение обучающимися принципов и функций управления;
- развитие у обучающихся навыков анализа экономической информации для выбора и принятия управленческих решений;
- развитие у обучающихся навыков применения методик анализа производственных, технических и социальных результатов деятельности предприятия;
- изучение обучающимися способов оценки эффективности инвестиционной деятельности предприятия.

## 2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 23.04.01 «Технология транспортных процессов».

Учебная дисциплина опирается на базовые знания и компетенции, полученные в процессе получения предыдущего образования.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Методы планирования эксплуатационной работы на транспорте;
- Устойчивое развитие и стратегия компании;
- Разработка и реализация проектов 1;
- Разработка и реализация проектов 2;
- Научно-исследовательская работа.

## 3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

### – Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-4: Способен к про-	ПК-4.1 Оценивает эко-	– знать: мето-

	<p>ведению технико - экономического анализа, комплексному обоснованию принимаемых решений, поиску путей оптимизации транспортных процессов, а также к оценке результатов</p>	<p>номическую эффективность принимаемых решений, использует в работе основные методы и модели управления технологическими процессами</p>	<p>дики анализа и показатели экономической эффективности деятельности.  – уметь: проводить оценку показатели экономической эффективности деятельности, обосновывать эффективность принимаемых решений.  – владеть: навыками сбора и обработки информации для оценки экономической эффективности принимаемых решений.</p>
		<p>ПК-4.3 Активно использует методы технико-экономического анализа и сравнения вариантов транспортных процессов</p>	<p>– знать: методы технико-экономического анализа деятельности транспортный предприятий.  – уметь: применять методы технико-экономического анализа деятельности транспортный предприятий для сравнения вариантов транспортных процессов.  – владеть: навыками отбора наиболее рациональных вариантов транспортных процессов.</p>

## – Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Системное и критическое мышление	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Выявляет проблемную ситуацию в процессе анализа проблемы, определяет этапы ее разрешения с учетом вариативных контекстов	<p>– знать: методологию принятия решений, методы оценки альтернативных вариантов решения проблемы.</p> <p>– уметь: выявлять проблемную ситуацию, определять варианты ее решения и этапы реализации решений</p> <p>– владеть: методами анализа производственных ситуаций, вариантов решения проблем.</p>
		УК-1.2 Находит, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для выработки стратегии действий по разрешению проблемной ситуации	<p>– знать: методологию и нормативно-правовые основы выработки стратегии действий по устранению недостатков, выявленных в ходе экономического анализа деятельности транспортного предприятия.</p> <p>– уметь: находить, критически анализировать, выбирать, систематизировать информацию, необходимую для выработки стратегии действий по использованию резервов деятельности транспортного предприятия.</p> <p>– владеть: навыками работы с программным обеспечением (текстовые,</p>

			<p>графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для обработки, анализа и представления информации при выработке стратегии действий по разрешению проблемной ситуации.</p>
		<p>УК-1.3 Рассматривает различные варианты решения проблемной ситуации на основе системного подхода, оценивает их преимущества и риски</p>	<p>– знать: сущность, принципы системного подхода.  – уметь: выявлять варианты решения проблемной ситуации на основе системного подхода.  – владеть: навыками и инструментами оценки преимуществ и рисков различных вариантов решения проблемной ситуации.</p>
		<p>УК-1.5 Определяет и оценивает практические последствия реализации действий по разрешению проблемной ситуации</p>	<p>– знать: теоретические концепции, а также методы и приёмы экономического анализа.  – уметь: осуществлять самостоятельный поиск, анализ и отбор информации для оценки последствий принятия решений по разрешению проблемной ситуации.  – владеть: навыками анализа практических последствий реализации действий по разрешению проблемной ситуации.</p>

Разработка и реализация проектов	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3 Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	– знать: технологию принятия решений в условиях имеющихся ограничений. – уметь: разрабатывать варианты организационно-технологических и экономических решений конкретных производственных задач. – владеть: навыками выбора оптимального решения профессиональных задач.
----------------------------------	---	--	--

#### 4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа обучающихся с педагогическим работником включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иную контактную работу, предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с педагогическим работником. Контактная работа обучающихся с педагогическим работником может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде.

#### Объем учебной дисциплины

Сессия / курс		<b>ИТОГО</b>	<b>2 сессия / 1 курс</b>	<b>3 сессия / 1 курс</b>
Форма промежуточной аттестации				<i>зачет</i>
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	<b>72</b>	36	36
	<i>зачетных единиц</i>	<b>2</b>	1	1
Лекции, <i>академ. час.</i>		<b>2</b>	2	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	0	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		<b>4</b>	0	4
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	0	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0

Консультации, <i>академ. час.</i>	0	0	0
в форме практической подготовки	0	0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>	62	34	28
в форме практической подготовки	0	0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>	4	0	4
в форме практической подготовки	0	0	0

### Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Управление производством;

Тема 1.1 Методологические основы управления транспортными процессами (Система управления транспортными процессами. Нормативно-правовые основы управления транспортными процессами. Ограничения управления процессами на транспорте);

Тема 1.2 Технология менеджмента (Информационное обеспечение менеджмента. Управленческие решения и правила их принятия);

Тема 1.3 Бизнес-планирование (Роль бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана);

Раздел 2 Экономический анализ производства;

Тема 2.1 Анализ производственных результатов (Показатели объема оказания услуг: их формирование, взаимосвязь и анализ. Оценка влияния факторов на объем оказания услуг. Оценка влияния физического объема, структуры услуг и тарифов на объем доходов в стоимостном выражении. Анализ и оценка показателей производительности труда. Факторный анализ производительности труда);

Тема 2.2 Анализ затрат на производство продукции (Анализ себестоимости услуг по калькуляционным статьям. Анализ прямых материальных и трудовых затрат. Анализ расходов на обслуживание и управление производством.);

Тема 2.3 Анализ результатов технического развития (Оценка и анализ показателей конкурентоспособности услуг. Анализ эффективности инновационных и инвестиционных решений статическими и динамическими методами).

### 5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Управление производством	2	
<b>Итого:</b>		<b>2</b>	<b>0</b>

### 6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Тема 2.1.	Анализ выполнения производственной программы. Оценка влияния экстенсивных и интенсивных факторов на объем производства	1	
Тема 2.2.	Анализ себестоимости продукции по калькуляционным статьям. Анализ затрат на 1 рубль товарной продукции	1	
Тема 2.3.	Анализ сортности продукции. Анализ показателей качества продукции. Анализ эффективности инновационных и инвестиционных решений	2	
<b>Итого:</b>		<b>4</b>	<b>0</b>

### 7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
<b>Итого:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

### 8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
<b>Итого:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

### 9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, академ. час	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала;	30	



	3. Подготовка к текущему контролю; 4. Прохождение тестирования.		
Раздел 2.	1. Изучение теоретического материала; 2. Контрольная работа; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Подготовка к текущему контролю.	32	
Контроль	Подготовка к зачёту	4	
<b>Итого:</b>		<b>66</b>	<b>0</b>

## 10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

### а) литература:

1 Милославская, С. В. Экономика транспорта : учебное пособие / С.В. Милославская, В.О. Кожина. – Москва : Альтаир МГАВТ, 2012. – 190 с. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=430496> (дата обращения: 18.04.2021);

2 Максименко, И. А. Оценка эффективности проектного управления : учебное. пособие / И. А. Максименко - Красноярск : СФУ, 2017. - 232 с. - ISBN 978-5-7638-3582-3. -- URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785763835823.html> (дата обращения: 18.04.2021);

3 Виноградская, Н. А. Экономический анализ : учебное пособие / Н. А. Виноградская. - Москва : МИСиС, 2011. - 88 с. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/MIS060.html> (дата обращения: 18.04.2021);

4 Экономика транспорта : учебник и практикум для вузов / Е. В. Будрина [и др.] ; под ред.Е. В. Будриной. — Москва : Юрайт, 2020. — 366 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00238-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/450756> (дата обращения: 26.04.2021).

### б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента. Электронная библиотека технического ВУЗа : электронно-библиотечная система / ООО «Политехресурс». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://www.studentlibrary.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство Лань». – Санкт-Петербург, [200 – ]. – URL: <http://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство Юрайт». – Москва, [200 – ]. – URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 – ]. – URL: <http://www.biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 – ]. – URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

7 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 – ]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>.

**в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

- 7-Zip;
- ABBYY FineReader 11;
- Kaspersky Endpoint Security;
- Microsoft Office 2003;
- Microsoft Office 2007;
- Microsoft Office 2010;
- Microsoft Windows 7;
- Microsoft Windows XP;
- WinRAR 3.6;
- Система ГАРАНТ.

**г) базы данных и информационно-справочные системы:**

1 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 Система ГАРАНТ : электронный периодический справочник / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

4 Электронный реферативный журнал (ЭлРЖ) : база данных / ВИНТИ РАН. – Москва, [200 – ]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

## **11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины**

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютер-

ной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий);
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ;
- учебную аудиторию для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 23.04.01 «Технология транспортных процессов».

Составитель(и):

доцент Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

## Приложение А

### Аннотация

рабочей программы дисциплины «Экономический анализ и управление производством»

по направлению подготовки (специальности)

**23.04.01 «Технология транспортных процессов»**

(направленность (профиль): «Организация перевозок и управление на транспорте»)

форма обучения – Заочная форма

### 1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование у обучающихся теоретических знаний в области анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и управления производством;
- развитие у обучающихся практических навыков анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и управления производством.

Задачами учебной дисциплины являются:

- освоение обучающимися принципов и функций управления;
- развитие у обучающихся навыков анализа экономической информации для выбора и принятия управленческих решений;
- развитие у обучающихся навыков применения методик анализа производственных, технических и социальных результатов деятельности предприятия;
- изучение обучающимися способов оценки эффективности инвестиционной деятельности предприятия.

### 2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 23.04.01 «Технология транспортных процессов».

Учебная дисциплина опирается на базовые знания и компетенции, полученные в процессе получения предыдущего образования.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Методы планирования эксплуатационной работы на транспорте;
- Устойчивое развитие и стратегия компании;
- Разработка и реализация проектов 1;
- Разработка и реализация проектов 2;
- Научно-исследовательская работа.

### 3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

#### – Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-4: Способен к проведению технико - экономического анализа, комплексному обоснованию принимаемых решений, поиску путей оптимизации транспортных процессов, а также к оценке результатов	ПК-4.1 Оценивает экономическую эффективность принимаемых решений, использует в работе основные методы и модели управления технологическими процессами	– знать: методики анализа и показатели экономической эффективности деятельности. – уметь: проводить оценку показателей экономической эффективности деятельности, обосновывать эффективность принимаемых решений. – владеть: навыками сбора и обработки информации для оценки экономической эффективности принимаемых решений.
		ПК-4.3 Активно использует методы технико-экономического анализа и сравнения вариантов транспортных процессов	– знать: методы технико-экономического анализа деятельности транспортных предприятий. – уметь: применять методы технико-экономического анализа деятельности транспортных предприятий для сравнения вариантов

			<p>транспортных процессов.</p> <p>– владеть: навыками отбора наиболее рациональных вариантов транспортных процессов.</p>
--	--	--	--

### – Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Системное и критическое мышление	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Выявляет проблемную ситуацию в процессе анализа проблемы, определяет этапы ее разрешения с учетом вариативных контекстов	<p>– знать: методологию принятия решений, методы оценки альтернативных вариантов решения проблемы.</p> <p>– уметь: выявлять проблемную ситуацию, определять варианты ее решения и этапы реализации решений</p> <p>– владеть: методами анализа производственных ситуаций, вариантов решения проблем.</p>
		УК-1.2 Находит, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для выработки стратегии действий по разрешению проблемной ситуации	<p>– знать: методологию и нормативно-правовые основы выработки стратегии действий по устранению недостатков, выявленных в ходе экономического анализа деятельности транспортного предприятия.</p> <p>– уметь: находить, критически анализировать, выбирать, систематизировать информацию, необходимую для</p>

			<p>выработки стратегии действий по использованию резервов деятельности транспортного предприятия.</p> <p>– владеть: навыками работы с программным обеспечением (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для обработки, анализа и представления информации при выработке стратегии действий по разрешению проблемной ситуации.</p>
		<p>УК-1.3 Рассматривает различные варианты решения проблемной ситуации на основе системного подхода, оценивает их преимущества и риски</p>	<p>– знать: сущность, принципы системного подхода.</p> <p>– уметь: выявлять варианты решения проблемной ситуации на основе системного подхода.</p> <p>– владеть: навыками и инструментами оценки преимуществ и рисков различных вариантов решения проблемной ситуации.</p>
		<p>УК-1.5 Определяет и оценивает практические последствия реализации действий по разрешению проблемной ситуации</p>	<p>– знать: теоретические концепции, а также методы и приёмы экономического анализа.</p> <p>– уметь: осуществлять самостоятельный поиск, анализ и отбор информации для оценки последствий принятия</p>

			решений по разрешению проблемной ситуации. – владеть: навыками анализа практических последствий реализации действий по разрешению проблемной ситуации.
Разработка и реализация проектов	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3 Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	– знать: технологию принятия решений в условиях имеющихся ограничений. – уметь: разрабатывать варианты организационно-технологических и экономических решений конкретных производственных задач. – владеть: навыками выбора оптимального решения профессиональных задач.

#### 4 Объем учебной дисциплины

Сессия / курс		<b>ИТОГО</b>	<b>2 сессия / 1 курс</b>	<b>3 сессия / 1 курс</b>
Форма промежуточной аттестации				<i>зачет</i>
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	<b>72</b>	36	36
	<i>зачетных единиц</i>	<b>2</b>	1	1
Лекции, <i>академ. час.</i>		<b>2</b>	2	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	0	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		<b>4</b>	0	4
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	0	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		<b>0</b>	0	0
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		<b>62</b>	34	28
в форме практической подготовки		<b>0</b>	0	0



Контроль, <i>академ. час.</i>	<b>4</b>	0	4
в форме практической подготовки	<b>0</b>	0	0

## **5 Краткое содержание учебной дисциплины**

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Управление производством;

Тема 1.1 Методологические основы управления транспортными процессами (Система управления транспортными процессами. Нормативно-правовые основы управления транспортными процессами. Ограничения управления процессами на транспорте);

Тема 1.2 Технология менеджмента (Информационное обеспечение менеджмента. Управленческие решения и правила их принятия);

Тема 1.3 Бизнес-планирование (Роль бизнес-плана. Основные разделы бизнес-плана);

Раздел 2 Экономический анализ производства;

Тема 2.1 Анализ производственных результатов (Показатели объема оказания услуг: их формирование, взаимосвязь и анализ. Оценка влияния факторов на объем оказания услуг. Оценка влияния физического объема, структуры услуг и тарифов на объем доходов в стоимостном выражении. Анализ и оценка показателей производительности труда. Факторный анализ производительности труда);

Тема 2.2 Анализ затрат на производство продукции (Анализ себестоимости услуг по калькуляционным статьям. Анализ прямых материальных и трудовых затрат. Анализ расходов на обслуживание и управление производством.);

Тема 2.3 Анализ результатов технического развития (Оценка и анализ показателей конкурентоспособности услуг. Анализ эффективности инновационных и инвестиционных решений статическими и динамическими методами).

## **6 Составитель(и):**

доцент Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).