

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»
Кафедра прикладных информационных технологий и программирования

УТВЕРЖДАЮ
Директор института
информационных технологий и
автоматизированных систем
_____ Л.Д. Павлова
подпись
« ____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

09.03.03 «Прикладная информатика»
(направленность (профиль): «Прикладная информатика»)

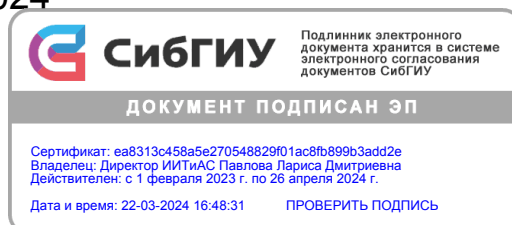
Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очная форма

Срок обучения: 4 года

Год начала подготовки 2024

Новокузнецк
2024



1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- сформировать навыки эффективного управления проектами, в том числе с использованием информационных систем управления проектами.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучить концепции, модели и методы управления проектами;
- сформировать целостный интегрированный взгляд на управление проектами;
- освоить инструменты и технические приемы управления проектами в сфере информационных технологий.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 09.03.03 «Прикладная информатика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Основы проектной деятельности;
- Основы экономической культуры и финансовой грамотности;
- Содержательные основы прикладной информатики и вычислительной техники;
- Проектная деятельность 1;
- Производственная практика.

Учебная дисциплина дополняет знания и умения, получаемые по одновременно изучаемым и последующим учебным дисциплинам:

- Экономическое обоснование ИТ-проектов;
- Анализ бизнес-процессов;
- Проектная деятельность 2;
- Проектная деятельность 3;
- Преддипломная практика;
- Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– **Общепрофессиональные компетенции**

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
-------------------------------------	------------------------	--	---------------------------------

	ОПК-8: Способен принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла	ОПК-8.1 Участвует в инициации и планировании проекта на создание информационных систем	<p>– знать: методы и средства анализа целей и результатов проекта, декомпозиции проекта, планирования функциональных областей управления проекта, включая оценки временных затрат, стоимостных затрат, экономической эффективности проекта, изменений, коммуникаций и пр..</p> <p>– уметь: строить иерархические структуры проекта, необходимые и достаточные для достижения цели проекта; планировать работы проекта; временные и финансовые затраты, изменения, коммуникации и др. с использованием современных информационных технологий и специализированного программного обеспечения.</p>
		ОПК-8.2 Осуществляет контроль и мониторинг реализации проекта в области профессиональной деятельности	<p>– знать: методы, средства и инструменты контроля и мониторинга хода реализации проекта.</p> <p>– уметь: выбирать средства и инструменты мониторинга и контроля результатов выполнения работ проекта.</p>
		ОПК-8.3 Анализирует, готовит	– знать: методы, средства и

		и участвует в презентации результатов проектной деятельности на всех стадиях жизненного цикла	инструменты анализа оценки результатов проекта. – уметь: выбирать средства и инструменты анализа результатов; представлять результаты проектной деятельности.
	ОПК-9: Способен принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп.	ОПК-9.3 Обеспечивает заинтересованные стороны проекта необходимыми документами	– знать: методы выявления заинтересованных сторон проекта; инструменты и методы разработки документации. – уметь: вести проектную документацию с использованием современных информационных технологий и специализированного программного обеспечения.

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	5 семестр
Форма промежуточной аттестации			<i>зачет, зачет с оценкой по КП</i>
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	180	180
	<i>зачетных единиц</i>	5	5
Лекции, <i>академ. час.</i>		16	16
в форме практической подготовки		0	0

Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>	0	0
в форме практической подготовки	0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>	32	32
в форме практической подготовки	0	0
Курсовой проект, <i>академ. час.</i>	54	54
в форме практической подготовки	0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>	0	0
в форме практической подготовки	0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>	69	69
в форме практической подготовки	0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>	9	9
в форме практической подготовки	0	0

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Традиционные методологии управления проектами;

Тема 1.1 Основы управления проектами (Признаки проекта. Программы. Классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта. Стадии процесса управления, группы процессов, типы процессов, взаимодействие процессов);

Тема 1.2 Управление содержанием проекта (Цели и стратегии проекта. Критерии успеха и неудач проекта. Заинтересованные стороны проекта. Ограничения и предположения, устав проекта. Планирование предметной области проекта. Структуры проекта. Алгоритм и правила декомпозиции проекта. Структурные модели проекта);

Тема 1.3 Управление временными параметрами проекта (Расписание проекта. Календарное планирование проекта. Правила разработки сетевого графика. Типичные конструкции сетевого графика. Отношения предшествованию. Расчет параметров сетевого графика. Календарное планирование ресурсов. Информационные технологии в управлении проектами.);

Тема 1.4 Управление рисками (Основные этапы управления рисками и их содержание. Выявление источников рисков и их классификация. Организация работ по анализу риска. Неколичественные методы анализа рисков. Вероятностные методы оценки риска. Реагирование на риски. Методы снижения рисков);

Тема 1.5 Управление стоимостью и финансированием проекта (Этапы стоимостного анализа проекта в соответствии со стадиями управления проектом. Особенности финансового и управленческого учета. Ожидаемые показатели эффективности проекта. Система приведенной стоимости. Правила размещения затрат в опорном плане. Метод анализ отклонений. Показатели);

Тема 1.6 Управление другими функциональными областями (Управление коммуникациями, изменениями, закупками, качеством и пр.);

Тема 1.7 Субъекты управления проектом (Участники проекта. Организационные структуры проекта. Управляющий проектом. Команда проекта.);

Раздел 2 Гибкие методологии управления проектами;

Тема 2.1 Концептуальные основы методологии гибкого проектного менеджмента (Agile-методологии. Термины: практики, артефакты. церемонии. Agile-манифест. Agile-принципы. Жизненный цикл Agile-проекта);

Тема 2.2 Бизнес-анализ Agile-проекта. Планирование Agile-проекта (Требования к проекту. Типы требований. Взаимодействие с пользователем. Особенности гибкого планирования. Бэклог. Пользовательские истории. ПО для управления Agile-проектами);

Тема 2.3 Мониторинг и отчетность Agile-проекта (Скрам-митинги (стендапы). Отчетность, Kanban, графики сгорания. Управление бэклогом. Демонстрация продукта и ретроспективы);

Тема 2.4 Agile-команды (Критерии отбора членов команды. Роль менеджера. Участники команды. Владелец продукта. Скрам-мастер. Матрица ответственности).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Традиционные методологии управления проектами		
Раздел 1; Тема 1.1.	Основы управления проектами	1	
Раздел 1; Тема 1.2.	Управление содержанием проекта	2	
Раздел 1; Тема 1.3.	Управление временными параметрами проекта	2	
Раздел 1; Тема 1.4.	Управление рисками	2	
Раздел 1; Тема 1.5.	Управление стоимостью и финансированием проекта	2	
Раздел 1; Тема 1.6.	Управление другими функциональными областями	2	
Раздел 1; Тема 1.7.	Субъекты управления проектом	1	
Раздел 2.	Гибкие методологии управления проектами		
Раздел 2; Тема 2.1.	Концептуальные основы методологии гибкого проектного менеджмента	1	
Раздел 2;	Бизнес-анализ Agile-	1	

Тема 2.2.	проекта. Планирование Agile-проекта		
Раздел 2; Тема 2.3.	Мониторинг и отчетность Agile-проекта	1	
Раздел 2; Тема 2.4.	Agile-команды	1	
Итого:		16	0

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1; Тема 1.2.	Управление содержанием проекта	4	
Раздел 1; Тема 1.3.	Управление временными параметрами проекта	4	
Раздел 1; Тема 1.4.	Управление рисками	6	
Раздел 1; Тема 1.5.	Управление стоимостью и финансированием проекта	4	
Раздел 2.	Гибкие методологии управления проектами	8	
Раздел 1; Раздел 2.	Информационные технологии в управлении проектами	6	
Итого:		32	0

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1; Раздел 2.	1. Разработки новой версии / релиза программного обеспечения. 2. Разработка и внедрение какой-либо	54	

	<p>автоматизированной информационной системы на предприятии (организации).</p> <p>3. Модернизация автоматизированной информационной системы.</p> <p>4. Модернизация технического обеспечения предприятия, инфраструктуры и компьютерных сетей.</p> <p>5. Подготовка и проведение фестиваля, конкурса, концерта, конференции, симпозиума и т.п.</p> <p>6. Полный комплекс мероприятий по подготовке и проведению рекламной компании с целью продвижения товара на рынок.</p> <p>7. Проведение работ по подготовке к оказанию определенной услуги в соответствии с требованиями выбранного клиента.</p> <p>8. Проведение работ по созданию, тестированию и обеспечению документацией.</p> <p>9. Разработка программного обеспечения с последующим внедрением и опытной эксплуатацией</p> <p>10. Комплекс работ по проектированию, комплектации оборудованию и монтажу офиса.</p> <p>11. Внедрение в организации или на предприятии системы управления проектами, например, на базе MS Project.</p> <p>12. Внедрение информационной системы предприятия.</p>		
--	---	--	--

	<p>13. Последовательность мероприятий по выбору поставщика и закупке оборудования или какой-либо техники для предприятия или организации.</p> <p>14. Проведение работ по внедрению корпоративной системы управления проектами предприятия</p> <p>15. Проект по поиску, аренде, подготовке и комплектации помещения для нужд клиента.</p> <p>16. Внедрение корпоративной информационной системы организации.</p> <p>17. Проведение работ по организации офиса управления проектами организации</p>		
Итого:		54	0

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	49	
Раздел 2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	20	
<i>Курсовой проект</i>	<i>Выполнение курсового проекта</i>	54	0
<i>Контроль</i>	<i>Подготовка к зачёту</i>	9	
Итого:		132	0

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебное пособие для академического бакалавриата / А. В. Чекмарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 424 с. — ISBN 978-5-534-18522-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/535238> (дата обращения: 19.03.2024);

2 Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — ISBN 978-5-534-17500-4. — URL: <https://urait.ru/bcode/536083> (дата обращения: 19.03.2024);

3 Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — ISBN 978-5-534-16836-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/540420> (дата обращения: 19.03.2024);

4 Управление проектами с использованием Microsoft Project 2013 : [курс лекций] / Спиридонов О. В., Васючкова Т. С., Иванчева Н. А. [и др.]. — Москва : ИНТУИТ, 2016. — URL: https://www.studentlibrary.ru/book/intuit_394.html (дата обращения: 19.03.2024);

5 Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — ISBN 978-5-534-00436-6. — URL: <https://urait.ru/bcode/535573> (дата обращения: 19.03.2024).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». — Москва, [200 –]. — URL: <http://www.studentlibrary.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». — Санкт-Петербург, [200 –]. — URL: <http://e.lanbook.com>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». — Москва, [200 –]. — URL: <http://elibrary.ru>. — Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». — Москва, [200 –]. — URL: <https://urait.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». — Москва, [200 –]. — URL: <https://biblioclub.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей. — URL: <http://www.biblioclub.ru>;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>;

7 Электронная библиотека УМЦ ЖДТ : [коллекция «Эксплуатация железных дорог»] / ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте». – Москва, [2013 –]. – URL: <https://umczdt.ru/books/>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

8 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». – Москва, [200 –]. – URL: <http://eivis.ru>. – Режим доступа: по подписке;

9 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>. – URL: <https://libr.sibsiu.ru>.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- 1С:ERP+PM Управление проектной организацией;
- Adobe Acrobat Reader;
- Astra Linux Special Edition;
- Microsoft Office;
- Microsoft Windows;
- ProjectLibre;
- Р7-Офис.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа (лекций), оборудованную учебной доской, компьютерной техникой,

экраном и мультимедийным проектором;

- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оснащенную учебной доской, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ;
- учебную аудиторию для проведения курсового проектирования(выполнения курсовых проектов), проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации,
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 09.03.03 «Прикладная информатика».

Составитель(и):

доцент Кораблина Татьяна Валентиновна (кафедра прикладных информационных технологий и программирования).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение

Аннотация

рабочей программы дисциплины «Управление проектами»

по направлению подготовки (специальности)

09.03.03 «Прикладная информатика»

(направленность (профиль): «Прикладная информатика»)

форма обучения – Очная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- сформировать навыки эффективного управления проектами, в том числе с использованием информационных систем управления проектами.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучить концепции, модели и методы управления проектами;
- сформировать целостный интегрированный взгляд на управление проектами;
- освоить инструменты и технические приемы управления проектами в сфере информационных технологий.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 09.03.03 «Прикладная информатика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Основы проектной деятельности;
- Основы экономической культуры и финансовой грамотности;
- Содержательные основы прикладной информатики и вычислительной техники;
- Проектная деятельность 1;
- Производственная практика.

Учебная дисциплина дополняет знания и умения, получаемые по одновременно изучаемым и последующим учебным дисциплинам:

- Экономическое обоснование ИТ-проектов;
- Анализ бизнес-процессов;
- Проектная деятельность 2;
- Проектная деятельность 3;
- Преддипломная практика;
- Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-8: Способен принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла	ОПК-8.1 Участвует в инициации и планировании проекта на создание информационных систем	– знать: методы и средства анализа целей и результатов проекта, декомпозиции проекта, планирования функциональных областей управления проекта, включая оценки временных затрат, стоимостных затрат, экономической эффективности проекта, изменений, коммуникаций и пр.. – уметь: строить иерархические структуры проекта, необходимые и достаточные для достижения цели проекта; планировать работы проекта; временные и финансовые затраты, изменения, коммуникации и др. с использованием современных информационных технологий и специализированного программного обеспечения.
		ОПК-8.2 Осуществляет контроль и мониторинг реализации проекта в области профессиональной	– знать: методы, средства и инструменты контроля и мониторинга хода реализации проекта. – уметь: выбирать

		деятельности	средства и инструменты мониторинга и контроля результатов выполнения работ проекта.
		ОПК-8.3 Анализирует, готовит и участвует в презентации результатов проектной деятельности на всех стадиях жизненного цикла	– знать: методы, средства и инструменты анализа оценки результатов проекта. – уметь: выбирать средства и инструменты анализа результатов; представлять результаты проектной деятельности.
	ОПК-9: Способен принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп.	ОПК-9.3 Обеспечивает заинтересованные стороны проекта необходимыми документами	– знать: методы выявления заинтересованных сторон проекта; инструменты и методы разработки документации. – уметь: вести проектную документацию с использованием современных информационных технологий и специализированного программного обеспечения.

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	5 семестр
Форма промежуточной аттестации			<i>зачет, зачет с оценкой по КП</i>
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	180	180
	<i>зачетных единиц</i>	5	5
Лекции, <i>академ. час.</i>		16	16
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		32	32
в форме практической подготовки		0	0
Курсовой проект, <i>академ. час.</i>		54	54
в форме практической подготовки		0	0

Консультации, <i>академ. час.</i>	0	0
в форме практической подготовки	0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>	69	69
в форме практической подготовки	0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>	9	9
в форме практической подготовки	0	0

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Традиционные методологии управления проектами;

Тема 1.1 Основы управления проектами (Признаки проекта. Программы. Классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта. Стадии процесса управления, группы процессов, типы процессов, взаимодействие процессов);

Тема 1.2 Управление содержанием проекта (Цели и стратегии проекта. Критерии успеха и неудач проекта. Заинтересованные стороны проекта. Ограничения и предположения, устав проекта. Планирование предметной области проекта. Структуры проекта. Алгоритм и правила декомпозиции проекта. Структурные модели проекта);

Тема 1.3 Управление временными параметрами проекта (Расписание проекта. Календарное планирование проекта. Правила разработки сетевого графика. Типичные конструкции сетевого графика. Отношения предшествованию. Расчет параметров сетевого графика. Календарное планирование ресурсов. Информационные технологии в управлении проектами.);

Тема 1.4 Управление рисками (Основные этапы управления рисками и их содержание. Выявление источников рисков и их классификация. Организация работ по анализу риска. Неколичественные методы анализа рисков. Вероятностные методы оценки риска. Реагирование на риски. Методы снижения рисков);

Тема 1.5 Управление стоимостью и финансированием проекта (Этапы стоимостного анализа проекта в соответствии со стадиями управления проектом. Особенности финансового и управленческого учета. Ожидаемые показатели эффективности проекта. Система приведенной стоимости. Правила размещения затрат в опорном плане. Метод анализ отклонений. Показатели);

Тема 1.6 Управление другими функциональными областями (Управление коммуникациями, изменениями, закупками, качеством и пр.);

Тема 1.7 Субъекты управления проектом (Участники проекта. Организационные структуры проекта. Управляющий проектом. Команда проекта.);

Раздел 2 Гибкие методологии управления проектами;

Тема 2.1 Концептуальные основы методологии гибкого проектного менеджмента (Agile-методологии. Термины: практики,

артефакты. церемонии. Agile-манифест. Agile-принципы. Жизненный цикл Agile-проекта);

Тема 2.2 Бизнес-анализ Agile-проекта. Планирование Agile-проекта (Требования к проекту. Типы требований. Взаимодействие с пользователем. Особенности гибкого планирования. Бэклог. Пользовательские истории. ПО для управления Agile-проектами);

Тема 2.3 Мониторинг и отчетность Agile-проекта (Скрам-митинги (стендапы). Отчетность, Kanban, графики сгорания. Управление бэклогом. Демонстрация продукта и ретроспективы);

Тема 2.4 Agile-команды (Критерии отбора членов команды. Роль менеджера. Участники команды. Владелец продукта. Скрам-мастер. Матрица ответственности).

6 Составитель(и):

доцент Кораблина Татьяна Валентиновна (кафедра прикладных информационных технологий и программирования).