

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ
Директор института экономики
и менеджмента

_____ В.В. Шипунова

подпись

« _____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Производственный менеджмент

38.04.02 «Менеджмент»

(направленность (профиль): «Производственный менеджмент»)

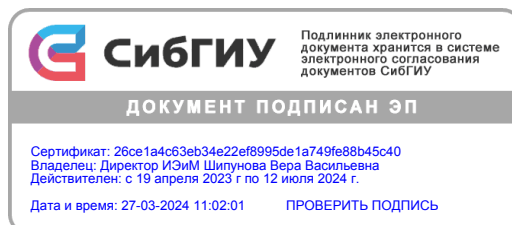
Квалификация выпускника
Магистр

Форма обучения
Очно-заочная форма

Срок обучения: 2 года 3 месяца

Год начала подготовки 2024

Новокузнецк
2024



1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- приобретение обучающимися системного представления о теории и практике управления производством и операциями, о возможностях и специфике применения концепций и методов производственного (операционного) менеджмента в управлении организацией.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучить основы построения производственной (операционной) стратегии предприятия, ее роль в достижении конкурентоспособной рыночной позиции во взаимосвязи с корпоративной стратегией;
- ознакомиться с различными аспектами управления производством и операциями;
- изучить теории и модели, используемые для обоснования решений в производственном (операционном) менеджменте;
- ознакомиться с инструментами современного операционного и производственного менеджмента и понимать их значение при принятии операционных, в том числе производственных решений.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Организация производства;
- Методология разработки управленческих решений;
- Современные модели бизнеса и стратегии управления.

Учебная дисциплина дополняет знания и умения, получаемые по одновременно изучаемым и последующим учебным дисциплинам:

- Управление организацией труда;
- Преддипломная практика.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- **Профессиональные компетенции**

Наименование	Код и	Код и наименование	Планируемые
--------------	-------	--------------------	-------------

категории (группы) ПК	наименование ПК	индикатора достижения ПК	результаты обучения
	ПК-2: Способен осуществлять работы по стратегическому управлению процессами организационной подготовки производства	ПК-2.1 Выявляет резервы повышения уровня организации производства	<ul style="list-style-type: none"> – знать: взаимосвязь производственного менеджмента, в том числе стратегических решений в производственном менеджменте, и повышения уровня организации производства. – уметь: выявлять резервы повышения уровня организации производства за счет применения операционных решений и стратегических решений в производственном менеджменте.
		ПК-2.2 Разрабатывает мероприятия по повышению эффективности производства и производительности труда, сокращению издержек, рациональному использованию имеющихся ресурсов	<ul style="list-style-type: none"> – знать: основные принципы, методы и инструменты обновления бизнес-процессов. – уметь: находить резервы повышения эффективности производства и производительности труда.
		ПК-2.3 Оценивает экономическую эффективность проектных решений	<ul style="list-style-type: none"> – знать: показатели экономической эффективности проектных решений. – уметь: выявлять резервы повышения уровня организации производства.
	ПК-3: Способен осуществлять контроль процесса управления рисками и аудит отчетности по рискам	ПК-3.3 Разрабатывает предложения для собственников по вопросам ведения бизнеса на основе отчетности по рискам	<ul style="list-style-type: none"> – знать: влияние риска на принятие управленческих решений в производственном и операционном менеджменте. – уметь: критически оценивать

			управленческие решения с учетом фактора риска.
--	--	--	--

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	5 семестр
Форма промежуточной аттестации			экзамен
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	144	144
	<i>зачетных единиц</i>	4	4
Лекции, <i>академ. час.</i>		6	6
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		10	10
в форме практической подготовки		0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		92	92
в форме практической подготовки		0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		36	36
в форме практической подготовки		0	0

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Введение в производственный менеджмент (Сущность производственного и операционного менеджмента. Принятие решений в производственном менеджменте. Различия между процессами производства продукции и услуг. Развитие и становление производственного менеджмента как дисциплины);

Раздел 2 Производственная стратегия и конкурентоспособность (Место производственной (операционной) стратегии в системе менеджмента. Операционные приоритеты. Разработка производственной стратегии);

Раздел 3 Проектирование производственного процесса (Понятие стратегий производственных процессов и их разновидности. Организационные типы производства. Методы организации производства. Формы организации производственных процессов. Проектирование производственного процесса. Производственная мощность);

Раздел 4 Управление качеством (Понятие и критерии качества. Затраты на обеспечение качества. Инструменты и процедуры непрерывного улучшения качества);

Раздел 5 Инструменты и методы управления проектами (Определения в управлении проектами. Организационные структуры в проектном менеджменте. Сетевой график и временные модели. Модели типа «время – затраты». Управление ресурсами);

Раздел 6 Обновление производственных систем (Сущность обновления бизнес-процесса. Принципы и этапы обновления процесса. Методы и инструменты обновления процесса. Интеграция обновления и менеджмента качества).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Введение в производственный менеджмент	1	
Раздел 2.	Производственная стратегия и конкурентоспособность	1	
Раздел 3.	Проектирование производственного процесса	1	
Раздел 4.	Управление качеством	1	
Раздел 5.	Инструменты и методы управления проектами	1	
Раздел 6.	Обновление производственных систем	1	
Итого:		6	0

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1; Раздел 2.	Формирование производственной	2	

	стратегии		
Раздел 3.	Планирование производственных мощностей	2	
Раздел 4.	Управление качеством	2	
Раздел 5.	Методы сетевого планирования и управления	2	
Раздел 6.	Анализ и обновление производственных систем	2	
Итого:		10	0

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	14	
Раздел 2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	14	
Раздел 3.	1. Выполнение домашнего задания; 2. Изучение лекционного материала;	16	

	3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.		
Раздел 4.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	16	
Раздел 5.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	16	
Раздел 6.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	16	
<i>Контроль</i>	<i>Подготовка к экзамену</i>	36	
Итого:		128	0

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учебник для вузов / В. И. Малюк. – 2-е изд., испр. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 249 с. – ISBN 978-5-534-07364-5. – URL: <https://urait.ru/bcode/538939> (дата обращения: 25.03.2024);

2 Чертыковцев, В. К. Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Юрайт, 2024. — 75 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14319-5. — URL: <https://urait.ru/bcode/544237> (дата обращения: 25.03.2024);

3 Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 279 с. – ISBN 978-5-534-16694-1. – URL: <https://urait.ru/bcode/535963> (дата обращения: 25.03.2024).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». – Москва, [200 –]. – URL: <http://www.studentlibrary.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: <http://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 –]. – URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: <https://biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <http://www.biblioclub.ru>;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>;

7 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». – Москва, [200 –]. – URL: <http://eivis.ru>. – Режим доступа: по подписке;

8 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>. – URL: <https://libr.sibsiu.ru>.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- 7-Zip;
- Adobe Acrobat Reader;
- Astra Linux Special Edition;
- Kaspersky Endpoint Security;
- Microsoft Office;
- Microsoft Windows;
- WinRAR;
- Электронный периодический справочник Система ГАРАНТ.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий);
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 «Менеджмент».

Составитель(и):

доцент Дубовик Юлия Валерьевна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение

Аннотация рабочей программы дисциплины «Производственный менеджмент»

по направлению подготовки (специальности)
38.04.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Производственный менеджмент»)
форма обучения – Очно-заочная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- приобретение обучающимися системного представления о теории и практике управления производством и операциями, о возможностях и специфике применения концепций и методов производственного (операционного) менеджмента в управлении организацией.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучить основы построения производственной (операционной) стратегии предприятия, ее роль в достижении конкурентоспособной рыночной позиции во взаимосвязи с корпоративной стратегией;
- ознакомиться с различными аспектами управления производством и операциями;
- изучить теории и модели, используемые для обоснования решений в производственном (операционном) менеджменте;
- ознакомиться с инструментами современного операционного и производственного менеджмента и понимать их значение при принятии операционных, в том числе производственных решений.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Организация производства;
- Методология разработки управленческих решений;
- Современные модели бизнеса и стратегии управления.

Учебная дисциплина дополняет знания и умения, получаемые по одновременно изучаемым и последующим учебным дисциплинам:

- Управление организацией труда;

– Преддипломная практика.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-2: Способен осуществлять работы по стратегическому управлению процессами организационной подготовки производства	ПК-2.1 Выявляет резервы повышения уровня организации производства	– знать: взаимосвязь производственного менеджмента, в том числе стратегических решений в производственном менеджменте, и повышения уровня организации производства. – уметь: выявлять резервы повышения уровня организации производства за счет применения операционных решений и стратегических решений в производственном менеджменте.
		ПК-2.2 Разрабатывает мероприятия по повышению эффективности производства и производительности труда, сокращению издержек, рациональному использованию имеющихся ресурсов	– знать: основные принципы, методы и инструменты обновления бизнес-процессов. – уметь: находить резервы повышения эффективности производства и производительности труда.
		ПК-2.3 Оценивает экономическую эффективность проектных решений	– знать: показатели экономической эффективности проектных решений. – уметь: выявлять резервы повышения уровня организации производства.

	ПК-3: Способен осуществлять контроль процесса управления рисками и аудит отчетности по рискам	ПК-3.3 Разрабатывает предложения для собственников по вопросам ведения бизнеса на основе отчетности по рискам	– знать: влияние риска на принятие управленческих решений в производственном и операционном менеджменте. – уметь: критически оценивать управленческие решения с учетом фактора риска.
--	---	---	--

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	5 семестр
Форма промежуточной аттестации			экзамен
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	144	144
	<i>зачетных единиц</i>	4	4
Лекции, <i>академ. час.</i>		6	6
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		10	10
в форме практической подготовки		0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		92	92
в форме практической подготовки		0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		36	36
в форме практической подготовки		0	0

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Введение в производственный менеджмент (Сущность производственного и операционного менеджмента. Принятие решений в производственном менеджменте. Различия между процессами производства продукции и услуг. Развитие и становление производственного менеджмента как дисциплины);

Раздел 2 Производственная стратегия и конкурентоспособность (Место производственной (операционной) стратегии в системе менеджмента. Операционные приоритеты. Разработка производственной стратегии);

Раздел 3 Проектирование производственного процесса (Понятие стратегий производственных процессов и их разновидности. Организационные типы производства. Методы организации производства. Формы организации производственных процессов.

Проектирование производственного процесса. Производственная мощность);

Раздел 4 Управление качеством (Понятие и критерии качества. Затраты на обеспечение качества. Инструменты и процедуры непрерывного улучшения качества);

Раздел 5 Инструменты и методы управления проектами (Определения в управлении проектами. Организационные структуры в проектном менеджменте. Сетевой график и временные модели. Модели типа «время – затраты». Управление ресурсами);

Раздел 6 Обновление производственных систем (Сущность обновления бизнес-процесса. Принципы и этапы обновления процесса. Методы и инструменты обновления процесса. Интеграция обновления и менеджмента качества).

6 Составитель(и):

доцент Дубовик Юлия Валерьевна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).