

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ
Директор института экономики
и менеджмента

_____ В.В. Шипунова

подпись

« _____ » _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Организация разработки и реализации управленческих решений

38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

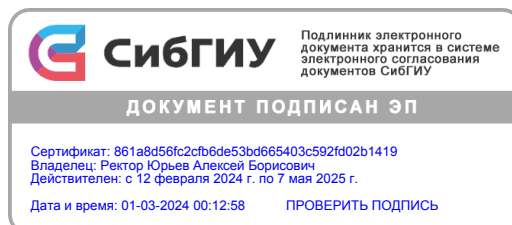
Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очная форма

Срок обучения: 4 года

Год начала подготовки 2023

Новокузнецк
2023



1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование теоретических знаний и практических навыков в области разработки и реализации управленческих решений.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучение теоретических и методологических основ разработки и реализации управленческих решений;
- овладение технологиями разработки и реализации управленческих решений;
- получение навыков разработки, реализации и контроля управленческих решений.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Организационная психология;
- Менеджмент;
- Методы принятия управленческих решений;
- Теория менеджмента.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Риск-менеджмент;
- Бизнес планирование.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-1: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них	ПК-1.1 Осуществляет поиск, сбор и анализ информации для формирования возможных управленческих решений	– знать: информационное обеспечение принятия решений, факторы ограничений при принятии решений. – уметь: использовать

	целевых показателей		различные источники информации для принятия управленческих решений. – владеть: навыками критического анализа информации для формирования возможных управленческих решений.
		ПК-1.2 Анализирует информацию для формирования возможных управленческих решений	– знать: модели и методы принятия решений. – уметь: анализировать информацию для формирования возможных управленческих решений. – владеть: навыками критической оценки используемой информации.
		ПК-1.3 Формулирует возможные управленческие решения на основе разработанных для них целевых показателей	– знать: факторы, влияющие на подготовку и реализацию решений. – уметь: разрабатывать альтернативные варианты управленческих решений. – владеть: навыками критической оценки возможных управленческих решений с учетом имеющихся целевых показателей.
	ПК-2: Способен анализировать, обосновывать и выбирать управленческое решение	ПК-2.1 Анализирует управленческие решения с точки зрения достижения их целевых показателей	– знать: требования, предъявляемые к управленческим решениям. – уметь: определять целевые показатели. – владеть: навыками анализа управленческих решений с точки зрения

			достижения их целевых показателей.
		ПК-2.2 Оценивает ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	<ul style="list-style-type: none"> – знать: основы организации и контроля реализации управленческих решений. – уметь: определять необходимые ресурсы. – владеть: навыками оценки ресурсов, необходимых для реализации управленческих решений.
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	<ul style="list-style-type: none"> – знать: критерии эффективности управленческих решений. – уметь: оценивать эффективность вариантов управленческого решения. – владеть: навыками обоснования выбора оптимального варианта решения.

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Применяет знания основных документов, регламентирующих экономическую деятельность, источников финансирования профессиональной деятельности и принципов планирования экономической деятельности	<ul style="list-style-type: none"> – знать: принципы разработки управленческого решения, требования к ним. – уметь: применять знание основных документов, регламентирующих экономическую деятельность, для принятия решений. – владеть: навыками применения знаний источников финансирования профессиональной деятельности и

			принципов планирования экономической деятельности при разработке управленческих решений.
		УК-10.2 Обосновывает принятие экономических решений и использует методы экономического планирования для достижения поставленных целей	– знать: факторы и ограничения, влияющие на подготовку и реализацию решений. – уметь: обосновать экономические решения. – владеть: навыками планирования при принятии и реализации решений.

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	8 семестр
Форма промежуточной аттестации			зачет
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	108	108
	<i>зачетных единиц</i>	3	3
Лекции, <i>академ. час.</i>		18	18
в форме практической подготовки		0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		18	18
в форме практической подготовки		0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
в форме практической подготовки		0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		63	63

в форме практической подготовки	0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>	9	9
в форме практической подготовки	0	0

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Введение в дисциплину. Сущность и содержание управленческого решения (Сущность и содержание управленческого решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Принципы разработки управленческого решения. Основные подходы к разработке и принятию управленческого решения);

Раздел 2 Классификация управленческих решений (Основы классификации управленческих решений. Типы, виды управленческих решений);

Раздел 3 Процесс принятия решений (Стадии процесса подготовки и принятия решений. Этапы процесса принятия решений. Факторы, влияющие на подготовку и реализацию решений);

Раздел 4 Управленческие ситуации. Информационное обеспечение принятия решений. Ограничения (Типы управленческих ситуаций, их связь с процессом принятия решений. Информационное обеспечение принятия решений. Факторы ограничений при принятии решений);

Раздел 5 Модели и методы принятия решений (Классическая модель принятия решений. Административная модель принятия решений. Политическая модель принятия решений. Методы принятия решений);

Раздел 6 Организационные вопросы принятия решений (Участие сотрудников в принятии решений. Индивидуальное и групповое принятие решений. Стили принятия решений. Модель Врума-Йеттона-Джаго);

Раздел 7 Организация выполнения решений и контроль (Разработка плана реализации решения. Подбор исполнителей. Доведение решения до исполнителей. Мотивация. Контроль выполнения решений).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Введение в дисциплину. Сущность и содержание управленческого решения	2	
Раздел 2.	Классификация управленческих решений	2	
Раздел 3.	Процесс принятия решений	2	

Раздел 4.	Управленческие ситуации. Информационное обеспечение принятия решений. Ограничения	4	
Раздел 5.	Модели и методы принятия решений	4	
Раздел 6.	Организационные вопросы принятия решений	2	
Раздел 7.	Организация выполнения решений и контроль	2	
Итого:		18	0

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	Сущность и содержание управленческого решения	2	
Раздел 2.	Классификация управленческих решений	2	
Раздел 3.	Процесс принятия решений	4	
Раздел 4.	Управленческие ситуации. Информационное обеспечение принятия решений. Ограничения	4	
Раздел 5.	Модели и методы принятия решений	2	
Раздел 6.	Организационные вопросы принятия решений	2	
Раздел 7.	Организация выполнения решений и контроль	2	
Итого:		18	0

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме

			практической подготовки
	<i>Отсутствуют</i>		
Итого:		0	0

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, <i>академ. час</i>	
		всего	в форме практической подготовки
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	9	
Раздел 2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	9	
Раздел 3.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	9	
Раздел 4.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	9	
Раздел 5.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	9	
Раздел 6.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	9	
Раздел 7.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение	9	

	тестирования.		
Контроль	Подготовка к зачёту	9	
Итого:		72	0

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Балдин К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 496 с. – URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394022692.html> (дата обращения: 05.06.2023);

2 Меркурьева Ю. В. Управленческие решения : учебник / под ред. Ю. В. Меркурьевой. – Москва: Проспект, 2017. – 384 с. – URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392217663.html> (дата обращения: 05.06.2023);

3 Зуб, А. Т. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 332 с. — ISBN 978-5-534-06006-5. . — URL: <https://urait.ru/bcode/489217> (дата обращения: 05.06.2023).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». – Москва, [200 –]. – URL: <http://www.studentlibrary.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: <http://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: по подписке;

4 Национальная электронная библиотека (НЭБ) : информационная система / ФГБУ «РГБ». – Москва, [2015 –]. – URL: <http://rusneb.ru>. – Режим доступа: по подписке;

5 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 –]. – URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: <https://biblioclub.ru>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <http://www.biblioclub.ru>;

7 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL:

<http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>;

8 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». – Москва, [200 –]. – URL: <http://eivis.ru>. – Режим доступа: по подписке;

9 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: <http://libr.sibsiu.ru>. – URL: <https://libr.sibsiu.ru>.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- 7-Zip;
- Adobe Acrobat Reader;
- Kaspersky Endpoint Security;
- Microsoft Office;
- Microsoft Windows;
- WinRAR;
- Электронный периодический справочник Система ГАРАНТ.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий);
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и

обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Составитель(и):

доцент Дубовик Юлия Валерьевна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение

Аннотация

рабочей программы дисциплины «Организация разработки и реализации управленческих решений»

по направлению подготовки (специальности)

38.03.02 «Менеджмент»

(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

форма обучения – Очная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

- формирование теоретических знаний и практических навыков в области разработки и реализации управленческих решений.

Задачами учебной дисциплины являются:

- изучение теоретических и методологических основ разработки и реализации управленческих решений;
- овладение технологиями разработки и реализации управленческих решений;
- получение навыков разработки, реализации и контроля управленческих решений.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

- Организационная психология;
- Менеджмент;
- Методы принятия управленческих решений;
- Теория менеджмента.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

- Риск-менеджмент;
- Бизнес планирование.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- **Профессиональные компетенции**

Наименование	Код и	Код и наименование	Планируемые
--------------	-------	--------------------	-------------

категории (группы) ПК	наименование ПК	индикатора достижения ПК	результаты обучения
	ПК-1: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	ПК-1.1 Осуществляет поиск, сбор и анализ информации для формирования возможных управленческих решений	<ul style="list-style-type: none"> – знать: информационное обеспечение принятия решений, факторы ограничений при принятии решений. – уметь: использовать различные источники информации для принятия управленческих решений. – владеть: навыками критического анализа информации для формирования возможных управленческих решений.
ПК-1.2 Анализирует информацию для формирования возможных управленческих решений		<ul style="list-style-type: none"> – знать: модели и методы принятия решений. – уметь: анализировать информацию для формирования возможных управленческих решений. – владеть: навыками критической оценки используемой информации. 	
ПК-1.3 Формулирует возможные управленческие решения на основе разработанных для них целевых показателей		<ul style="list-style-type: none"> – знать: факторы, влияющие на подготовку и реализацию решений. – уметь: разрабатывать альтернативные варианты управленческих решений. – владеть: навыками критической оценки возможных управленческих решений с учетом имеющихся целевых показателей. 	
	ПК-2: Способен	ПК-2.1 Анализирует	– знать: требования,

	анализировать, обосновывать и выбирать управленческое решение	управленческие решения с точки зрения достижения их целевых показателей	предъявляемые к управленческим решениям. – уметь: определять целевые показатели. – владеть: навыками анализа управленческих решений с точки зрения достижения их целевых показателей.
		ПК-2.2 Оценивает ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	– знать: основы организации и контроля реализации управленческих решений. – уметь: определять необходимые ресурсы. – владеть: навыками оценки ресурсов, необходимых для реализации управленческих решений.
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	– знать: критерии эффективности управленческих решений. – уметь: оценивать эффективность вариантов управленческого решения. – владеть: навыками обоснования выбора оптимального варианта решения.

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Применяет знания основных документов, регламентирующих экономическую деятельность, источников финансирования профессиональной	– знать: принципы разработки управленческого решения, требования к ним. – уметь: применять знание основных документов, регламентирующих

		деятельности и принципов планирования экономической деятельности	экономическую деятельность, для принятия решений. – владеть: навыками применения знаний источников финансирования профессиональной деятельности и принципов планирования экономической деятельности при разработке управленческих решений.
		УК-10.2 Обосновывает принятие экономических решений и использует методы экономического планирования для достижения поставленных целей	– знать: факторы и ограничения, влияющие на подготовку и реализацию решений. – уметь: обосновать экономические решения. – владеть: навыками планирования при принятии и реализации решений.

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		ИТОГО	8 семестр
Форма промежуточной аттестации			зачет
Трудоёмкость	<i>академ. час.</i>	108	108
	<i>зачетных единиц</i>	3	3
Лекции, <i>академ. час.</i>		18	18
	в форме практической подготовки	0	0
Лабораторные работы, <i>академ. час.</i>		0	0
	в форме практической подготовки	0	0
Практические занятия, <i>академ. час.</i>		18	18
	в форме практической подготовки	0	0
Курсовая работа / проект, <i>академ. час.</i>		0	0
	в форме практической подготовки	0	0
Консультации, <i>академ. час.</i>		0	0
	в форме практической подготовки	0	0
Самостоятельная работа, <i>академ. час.</i>		63	63
	в форме практической подготовки	0	0
Контроль, <i>академ. час.</i>		9	9
	в форме практической подготовки	0	0

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Введение в дисциплину. Сущность и содержание управленческого решения (Сущность и содержание управленческого решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Принципы разработки управленческого решения. Основные подходы к разработке и принятию управленческого решения);

Раздел 2 Классификация управленческих решений (Основы классификации управленческих решений. Типы, виды управленческих решений);

Раздел 3 Процесс принятия решений (Стадии процесса подготовки и принятия решений. Этапы процесса принятия решений. Факторы, влияющие на подготовку и реализацию решений);

Раздел 4 Управленческие ситуации. Информационное обеспечение принятия решений. Ограничения (Типы управленческих ситуаций, их связь с процессом принятия решений. Информационное обеспечение принятия решений. Факторы ограничений при принятии решений);

Раздел 5 Модели и методы принятия решений (Классическая модель принятия решений. Административная модель принятия решений. Политическая модель принятия решений. Методы принятия решений);

Раздел 6 Организационные вопросы принятия решений (Участие сотрудников в принятии решений. Индивидуальное и групповое принятие решений. Стили принятия решений. Модель Врума-Иеттона-Джаго);

Раздел 7 Организация выполнения решений и контроль (Разработка плана реализации решения. Подбор исполнителей. Доведение решения до исполнителей. Мотивация. Контроль выполнения решений).

6 Составитель(и):

доцент Дубовик Юлия Валерьевна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).