Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ
Директор института экономики
и менеджмента
_____ В.В. Шипунова
подпись
«____» _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Банковский менеджмент

38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очная форма

Срок обучения: 4 года

Год начала подготовки 2024

Новокузнецк
2024

СибГИУ
Подлинник электронного документа хранится в системе электронного согласования документов СибГИУ
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭП
Сертификат: 26ce1a4c63eb34e22ef8995de1a749fe88b45c40
Владелец: Директор ИЭиМ Шипунова Вера Васильевна
Действителен: с 19 апреля 2023 г по 12 июля 2024 г.
Дата и время: 15-04-2024 10:19:40 ПРОВЕРИТЬ ПОДПИСЬ

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– дать обучающимся устойчивые знания и навыки в сфере управления банком.

Задачами учебной дисциплины являются:

– раскрыть специфику банковского менеджмента, его принципы и методы;
– дать характеристику отечественных и зарубежных теорий управления важнейшими сторонами деятельности банка и его операциями;
– привить навыки свободного владения терминологией, понимания сущности банковских операций, проблем и тенденций развития российского банковского рынка на современном этапе;
– привить навыки финансового анализа деятельности банка;
– научить обучающихся ориентироваться и принимать решения в типичных банковских ситуациях;
– научить проводить исследования нормативно-правовой базы, регулирующей банковскую деятельность и применять зарубежный опыт для решения задач управления банковскими операциями.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Управление маркетинговой деятельностью;
– Бизнес-аналитика и визуализация данных;
– Стратегический менеджмент организации;
– Управление инвестициями;
– Основы экономической культуры и финансовой грамотности;
– Введение в направление "Менеджмент";
– Математика;
– Экономическая теория;
– Маркетинг;
– Менеджмент;
– Управление социальным развитием организации;
– Математические методы в экономике;
– Методы принятия управленческих решений;
– Финансовое планирование;
– Бухгалтерский и управленческий учет;

– Корпоративное управление;
– Налоговый менеджмент;
– Теория менеджмента;
– Рынок ценных бумаг;
– Проектная деятельность 1;
– Личные финансы.

Учебная дисциплина дополняет знания и умения, получаемые по одновременно изучаемым и последующим учебным дисциплинам:

– Организация разработки и реализации управленческих решений;
– Антикризисное управление;
– Риск-менеджмент;
– Управление операциями на фондовом рынке;
– Управление затратами и контроллинг;
– Бизнес планирование;
– Анализ хозяйственной деятельности организации;
– Внутрифирменное планирование;
– Планирование на предприятии;
– Проектная деятельность 2;
– Преддипломная практика;
– Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 Обосновывает выбор инструментов экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач	– знать: финансовые инструменты, используемые для формирования капитала банка; организационные и управленческие инструменты для управления ликвидностью, доходностью и рисками банка . – уметь: оценивать доходность различных финансовых

			инструментов, сравнивать финансовые инструменты по критериям "доходность", "ликвидность", "риск".
		ОПК-1.2 Применяет основные понятия, категории и инструменты экономической теории при решении профессиональных задач	– знать: экономические основы поведения организаций, различных структур, рынков; предмет, цель, функции и принципы менеджмента в банке. – уметь: проводить системный анализ проблемных ситуаций, использовать основы экономической теории и теории современного менеджмента при решении задач управления банком.
	ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1 Проводит поиск и сбор экономической, социальной, управленческой информации, необходимой для решения поставленных задач	– знать: источники и способы получения экономической, социальной, управленческой информации для решения задач в области банковского менеджмента. – уметь: находить информацию для решения поставленных задач, использовать математические методы для обработки статистической информации.
		ОПК-2.3 Использует современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические	– знать: основные методы принятия решений в банковской сфере. – уметь: интерпретировать

		системы для решения управленческих задач на этапах сбора, обработки и анализа данных	полученные результаты анализа для принятия управленческих решений, делать обоснованные выводы, выделять возможные варианты действий, аргументируя их.
	ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1 Выявляет новые рыночные возможности деятельности организации	– знать: перспективы и угрозы развития финансового рынка. – уметь: оценивать внешние и внутренние факторы с позиции перспектив развития банковских услуг.
		ОПК-4.2 Оценивает рыночные возможности развития новых направлений деятельности организации	– знать: методы и показатели оценки внутренних и внешних факторов для определения перспектив развития банковских услуг. – уметь: проводить анализ капитала банка, эффективности отдельных операций и деятельности банка в целом, ликвидности баланса, финансового состояния и рисков деятельности.
		ОПК-4.3 Разрабатывает бизнес-планы создания организаций и развития новых направлений деятельности	– знать: особенности банковских продуктов как инструментов финансирования бизнес-плана. – уметь: рассчитывать стоимость банковских инструментов для финансирования бизнес-плана.

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***7 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*экзамен*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***180***	*180*
	зачетных единиц	***5***	*5*
Лекции, *академ. час.*		***16***	*16*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***32***	*32*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***78***	*78*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Контроль, *академ. час.*		***54***	*54*
в форме практической подготовки		***0***	*0*

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Введение в банковский менеджмент (Банк как специфический субъект экономических отношений. Устойчивость как основная концепция коммерческого банка
Сущность, содержание, функции и основные направления банковского менеджмента. Информационно-аналитическое обеспечение банковского менеджмента. Правовые основы банковской деятельности и управления ею. Банковский менеджмент и банковский надзор);

Раздел 2 Операции коммерческого банка;

Тема 2.1 Пассивные операции коммерческого банка (Структура собственного капитала коммерческого банка и характеристика составляющих ее элементов. Функции капитала. Международные стандарты капитала. Определение размера собственных средств-нетто. Понятие достаточности капитала коммерческого банка. Характеристика обязательств коммерческого банка. Состав

привлеченных и заемных средств. Использование межбанковского кредита в формировании привлеченных средств. Методы ценообразования депозитов);

Тема 2.2 Организация кредитования в коммерческом банке (Принципы банковского кредитования. Классификация банковских ссуд. Виды ссудных операций. Формы обеспеченности возвратности кредита: залог, уступка требования, передача прав собственности, гарантии, поручительства. Методы кредитования и формы ссудных счетов. Резерв на возможные потери по ссудам);

Тема 2.3 Лизинговые операции коммерческого банка. Форфейтинг и факторинг (Понятие лизинга. Схема организации лизинговых отношений. Интересы субъектов лизинговой сделки. Виды лизинга. Лизинговые платежи. Схема форфетинга. Величина дисконта и сумма платежа по форфейтингу. Схема факторинга. Плата по факторингу. Виды факторинга);

Тема 2.4 Валютные операции коммерческого банка (Виды валютных операций. Валютный курс. Валютная маржа. Валютная позиция. Основы правового регулирования валютных операций в РФ. Порядок ведения операций по валютным счетам.);

Тема 2.5 Операции с ценными бумагами (Эмиссия ценных бумаг банками. Инвестиционные операции банков с ценными бумагами. Брокерские и дилерские операции банков с ценными бумагами. Доверительное управление ценными бумагами. Операции с векселями);

Тема 2.6 Трастовые операции коммерческого банка (Порядок заключения и оформления операций по доверительному управлению активами клиентов. Участники трастовых опреаций. Виды траста. Договор траста.);

Раздел 3 Управление коммерческим банком;

Тема 3.1 Финансовый менеджмент в коммерческом банке (Содержание и особенности финансового менеджмента в банке. Управление ликвидностью коммерческого банка. Управление прибылью банка. Управление рисками банка);

Тема 3.2 Управление конкурентоспособностью банковских продуктов (Конкурентоспособность банка и конкурентоспособность банковских продуктов. Процесс управления конкурентоспособностью банковских продуктов.Критерии и принципы оценки конкурентоспособности банковских продуктов.);

Тема 3.3 Управление банковскими бизнес-процессами (Принципы процессного подхода к управлению банком. Схема бизнес-процессов банка. Виды банковских бизнес-процессов. Продуктовый комплекс банка).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы	Темы лекций	Трудоемкость,

дисциплины		*академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	Введение в банковский менеджмент	1	
Раздел 2.	Операции коммерческого банка		
Тема 2.1.	Пассивные операции коммерческого банка	2	
Тема 2.2.	Организация кредитования в коммерческом банке	2	
Тема 2.3.	Лизинговые операции коммерческого банка. Форфейтинг и факто-ринг	2	
Тема 2.4.	Валютные операции коммерческого банка	1	
Тема 2.5.	Операции коммерческого банка с ценными бумага-ми	1	
Тема 2.6.	Трастовые операции коммерческого банка	1	
Раздел 3.	Управление коммерческим банком		
Тема 3.1.	Финансовый менеджмент в коммерческом банке	2	
Тема 3.2.	Управление конкурентоспособностью банковских продуктов	2	
Тема 3.3.	Управление банковскими бизнес-процессами	2	
Итого:		**16**	**0**

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Тема 2.1.	Оценка динамики величины и качества капитала банка	4	
Тема 2.2.	Оценка эффективности кредитной деятельности банка	4	
Тема 2.3.	Оценка лизинговых, факторинговых и форфейтинговых сделок.	4	
Тема 2.4.	Оценка риска по валютной позиции. Срочные валютные контракты	4	
Тема 3.1.	Оценка ликвидности	6	

	коммерческого банка и его потребности в ликвидных средствах. Оценка достаточности капитала банка		
Тема 3.1.	Анализ финансовых результатов и эффективности деятельности коммерческого банка	6	
Тема 3.1.	Оценка банковских рисков	4	
Итого:		**32**	**0**

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	**Темы лабораторных работ**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	**Темы курсовых работ (проектов)**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	**Виды самостоятельной работы**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала.	6	
Тема 2.1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	6	
Тема 2.2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	8	
Тема 2.3.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	8	

Тема 2.4.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	8	
Тема 2.5; Тема 2.6.	1. Изучение лекционного материала.	6	
Раздел 2.	1. Прохождение тестирования.	6	
Тема 3.1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	12	
Тема 3.2.	1. Изучение лекционного материала.	6	
Тема 3.3.	1. Изучение лекционного материала.	6	
Раздел 3.	1. Прохождение тестирования.	6	
Контроль	*Подготовка к экзамену*	54	
Итого:		**132**	**0**

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Сазыкин, Б. В. Управление операционным риском в коммерческом банке / Б. В. Сазыкин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Изда-тельство Юрайт, 2023. — 224 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-12030-1. – URL: https://urait.ru/bcode/516639 (дата обращения: 12.04.2024);

2 Иванова Е.В. Банковский менеджмент : учебное пособие / Е.В. Иванова ; Сиб. гос. индустр. ун-т. – Новокузнецк : СибГИУ, 2012. – 184 с. – URL: https://library.sibsiu.ru/LibrEduMethodSectionsEditionsFiles.asp?lngSection=20&lngEdition=1764 (дата обращения: 12.04.2024);

3 Тавасиев, А. М. Банковское дело : учебник для вузов / А. М. Тавасиев. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 546 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16642-2. – URL: https://urait.ru/bcode/543763 (дата обращения: 12.04.2024);

4 Пеганова, О. М. Банковское дело : учебник для вузов / О. М. Пеганова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 538 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18112-8. – URL: https://urait.ru/book/bankovskoe-delo-536271 (дата обращения: 12.04.2024);

5 Банковское право : учебник и практикум для вузов / Д. Г. Алексеева [и др.] ; под редакцией Д. Г. Алексеевой, С. В. Пыхтина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 410 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-

00289-8. – URL: https://urait.ru/book/bankovskoe-pravo-537624 (дата обращения: 12.04.2024).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.studentlibrary.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: http://e.lanbook.com. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: http://elibrary.ru. – Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 –]. – URL: https://urait.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: https://biblioclub.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: http://www.biblioclub.ru;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp;

7 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». – Москва, [200 –]. – URL: http://eivis.ru. – Режим доступа: по подписке;

8 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: http://libr.sibsiu.ru. – URL: https://libr.sibsiu.ru.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– 7-Zip;
– Adobe Acrobat Reader;
– Astra Linux Special Edition;
– Kaspersky Endpoint Security;
– Microsoft Office;
– Microsoft Windows;
– OnlyOffice;
– Р7-Офис.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оснащенную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором; компьютерной техникой;
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Составитель(и):

заведующий кафедрой Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики);

преподаватель 1 категории Ражева Наталья Игоревна (университетский колледж).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение

Аннотация
рабочей программы дисциплины «Банковский менеджмент»

по направлению подготовки (специальности)
38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)
форма обучения – Очная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– дать обучающимся устойчивые знания и навыки в сфере управления банком.

Задачами учебной дисциплины являются:

– раскрыть специфику банковского менеджмента, его принципы и методы;
– дать характеристику отечественных и зарубежных теорий управления важнейшими сторонами деятельности банка и его операциями;
– привить навыки свободного владения терминологией, понимания сущности банковских операций, проблем и тенденций развития российского банковского рынка на современном этапе;
– привить навыки финансового анализа деятельности банка;
– научить обучающихся ориентироваться и принимать решения в типичных банковских ситуациях;
– научить проводить исследования нормативно-правовой базы, регулирующей банковскую деятельность и применять зарубежный опыт для решения задач управления банковскими операциями.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Управление маркетинговой деятельностью;
– Бизнес-аналитика и визуализация данных;
– Стратегический менеджмент организации;
– Управление инвестициями;
– Основы экономической культуры и финансовой грамотности;
– Введение в направление "Менеджмент";

– Математика;
– Экономическая теория;
– Маркетинг;
– Менеджмент;
– Управление социальным развитием организации;
– Математические методы в экономике;
– Методы принятия управленческих решений;
– Финансовое планирование;
– Бухгалтерский и управленческий учет;
– Корпоративное управление;
– Налоговый менеджмент;
– Теория менеджмента;
– Рынок ценных бумаг;
– Проектная деятельность 1;
– Личные финансы.

Учебная дисциплина дополняет знания и умения, получаемые по одновременно изучаемым и последующим учебным дисциплинам:

– Организация разработки и реализации управленческих решений;
– Антикризисное управление;
– Риск-менеджмент;
– Управление операциями на фондовом рынке;
– Управление затратами и контроллинг;
– Бизнес планирование;
– Анализ хозяйственной деятельности организации;
– Внутрифирменное планирование;
– Планирование на предприятии;
– Проектная деятельность 2;
– Преддипломная практика;
– Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне)	ОПК-1.1 Обосновывает выбор инструментов экономической, организационной и управленческой теории для решения	– знать: финансовые инструменты, используемые для формирования капитала банка; организационные и управленческие

	экономической, организационной и управленческой теории	профессиональных задач	инструменты для управления ликвидностью, доходностью и рисками банка . – уметь: оценивать доходность различных финансовых инструментов, сравнивать финансовые инструменты по критериям "доходность", "ликвидность", "риск".
		ОПК-1.2 Применяет основные понятия, категории и инструменты экономической теории при решении профессиональных задач	– знать: экономические основы поведения организаций, различных структур, рынков; предмет, цель, функции и принципы менеджмента в банке. – уметь: проводить системный анализ проблемных ситуаций, использовать основы экономической теории и теории современного менеджмента при решении задач управления банком.
	ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических	ОПК-2.1 Проводит поиск и сбор экономической, социальной, управленческой информации, необходимой для решения поставленных задач	– знать: источники и способы получения экономической, социальной, управленческой информации для решения задач в области банковского менеджмента. – уметь: находить информацию для решения поставленных задач, использовать математические

	систем		методы для обработки статистической информации.
		ОПК-2.3 Использует современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения управленческих задач на этапах сбора, обработки и анализа данных	– знать: основные методы принятия решений в банковской сфере. – уметь: интерпретировать полученные результаты анализа для принятия управленческих решений, делать обоснованные выводы, выделять возможные варианты действий, аргументируя их.
	ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1 Выявляет новые рыночные возможности деятельности организации	– знать: перспективы и угрозы развития финансового рынка. – уметь: оценивать внешние и внутренние факторы с позиции перспектив развития банковских услуг.
		ОПК-4.2 Оценивает рыночные возможности развития новых направлений деятельности организации	– знать: методы и показатели оценки внутренних и внешних факторов для определения перспектив развития банковских услуг. – уметь: проводить анализ капитала банка, эффективности отдельных операций и деятельности банка в целом, ликвидности баланса, финансового состояния и рисков деятельности.
		ОПК-4.3 Разрабатывает бизнес-планы создания организаций и развития новых	– знать: особенности банковских продуктов как инструментов финансирования бизнес-плана.

		направлений деятельности	– уметь: рассчитывать стоимость банковских инструментов для финансирования бизнес-плана.

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***7 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*экзамен*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***180***	*180*
	зачетных единиц	***5***	*5*
Лекции, *академ. час.*		***16***	*16*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***32***	*32*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***78***	*78*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Контроль, *академ. час.*		***54***	*54*
в форме практической подготовки		***0***	*0*

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Введение в банковский менеджмент (Банк как специфический субъект экономических отношений. Устойчивость как основная концепция коммерческого банка
Сущность, содержание, функции и основные направления банковского менеджмента. Информационно-аналитическое обеспечение банковского менеджмента. Правовые основы банковской деятельности и управления ею. Банковский менеджмент и банковский надзор);

Раздел 2 Операции коммерческого банка;

Тема 2.1 Пассивные операции коммерческого банка (Структура собственного капитала коммерческого банка и характеристика составляющих ее элементов. Функции капитала. Международные стандарты капитала. Определение размера собственных средств-нетто. Понятие достаточности капитала коммерческого банка. Характеристика обязательств коммерческого банка. Состав привлеченных и заемных средств. Использование межбанковского кредита в формировании привлеченных средств. Методы ценообразования депозитов);

Тема 2.2 Организация кредитования в коммерческом банке (Принципы банковского кредитования. Классификация банковских ссуд. Виды ссудных операций. Формы обеспеченности возвратности кредита: залог, уступка требования, передача прав собственности, гарантии, поручительства. Методы кредитования и формы ссудных счетов. Резерв на возможные потери по ссудам);

Тема 2.3 Лизинговые операции коммерческого банка. Форфейтинг и факторинг (Понятие лизинга. Схема организации лизинговых отношений. Интересы субъектов лизинговой сделки. Виды лизинга. Лизинговые платежи. Схема форфетинга. Величина дисконта и сумма платежа по форфейтингу. Схема факторинга. Плата по факторингу. Виды факторинга);

Тема 2.4 Валютные операции коммерческого банка (Виды валютных операций. Валютный курс. Валютная маржа. Валютная позиция. Основы правового регулирования валютных операций в РФ. Порядок ведения операций по валютным счетам.);

Тема 2.5 Операции с ценными бумагами (Эмиссия ценных бумаг банками. Инвестиционные операции банков с ценными бумагами. Брокерские и дилерские операции банков с ценными бумагами. Доверительное управление ценными бумагами. Операции с векселями);

Тема 2.6 Трастовые операции коммерческого банка (Порядок заключения и оформления операций по доверительному управлению активами клиентов. Участники трастовых опреаций. Виды траста. Договор траста.);

Раздел 3 Управление коммерческим банком;

Тема 3.1 Финансовый менеджмент в коммерческом банке (Содержание и особенности финансового менеджмента в банке. Управление ликвидностью коммерческого банка. Управление прибылью банка. Управление рисками банка);

Тема 3.2 Управление конкурентоспособностью банковских продуктов (Конкурентоспособность банка и конкурентоспособность банковских продуктов. Процесс управления конкурентоспособностью банковских продуктов.Критерии и принципы оценки конкурентоспособности банковских продуктов.);

Тема 3.3 Управление банковскими бизнес-процессами (Принципы процессного подхода к управлению банком. Схема бизнес-процессов банка. Виды банковских бизнес-процессов. Продуктовый комплекс банка).

6 Составитель(и):

заведующий кафедрой Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики);

преподаватель 1 категории Ражева Наталья Игоревна (университетский колледж).