Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк

УТВЕРЖДАЮ
Директор института экономики и менеджмента
_____ В.В. Шипунова
подпись
«____» _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Методология оптимизации затрат организации

38.03.01 «Экономика»
(направленность (профиль): «Экономика и управление в организации»)

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очно-заочная форма

Срок обучения: 3 года 6 месяцев

Год начала подготовки 2023

Новокузнецк
2023

СибГИУ
Подлинник электронного документа хранится в системе электронного согласования документов СибГИУ
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭП
Сертификат: 861a8d56fc2cfb6de53bd665403c592fd02b1419
Владелец: Ректор Юрьев Алексей Борисович
Действителен: с 12 февраля 2024 г. по 7 мая 2025 г.
Дата и время: 01-03-2024 00:26:56 ПРОВЕРИТЬ ПОДПИСЬ

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– формирование у обучающихся системных знаний, практических умений и навыков в управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования.

Задачами учебной дисциплины являются:

– дать обучающимся научное представление о: сущности и классификации затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг; управленческом контроле затрат; центрах ответственности предприятий (организаций); методах учета затрат; системах управления затратами; видах бюджетов; технологии бюджетирования;

– сформировать навыки расчета и анализа: себестоимости продукции, работ, услуг; показателей операционного анализа деятельности предприятий (организаций), навыки составления бюджетов.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.01 «Экономика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Финансы, денежное обращение и кредит;
– Планирование на предприятии;
– Проблемно-ориентированный анализ деятельности организации;
– Теория бухгалтерского учета;
– Экономическая теория;
– Экономика организации;
– Маркетинг;
– Математические методы в экономике;
– Менеджмент;
– Экономика труда;
– Организация и нормирование труда;
– Предпринимательство;
– Оценка конкурентоспособности организации;
– Статистика;
– Теория экономического анализа;
– Финансовый менеджмент;
– Экосистема бизнеса.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Разработка корпоративной стратегии организации;
– Оптимизация и инвестиционная оценка бизнес-процессов;
– Бухгалтерский управленческий учет;
– Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации;
– Аудит;
– Анализ финансовой отчетности.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-4: Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.1 Выбирает варианты экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	– знать: методы принятия управленческих решений в профессиональной деятельности. – уметь: разрабатывать варианты управленческих решений в профессиональной деятельности. – владеть: навыками разработки вариантов управленческих решений в профессиональной деятельности.
		ОПК-4.2 Оценивает предлагаемые варианты управленческих решений в профессиональной деятельности	– знать: теоретические основы управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования, возможности их использования в процессе принятия управленческих решений по совершенствованию

			производственно-хозяйственной деятельности предприятий (организаций). – уметь: рассчитывать себестоимость продукции (работ, услуг) по элементам затрат, дифференцировать затраты на постоянные и переменные, определять показатели операционного анализа деятельности предприятий (организаций), формировать операционный и финансовый бюджеты предприятия (организации). – владеть: навыками разработки и обоснования предложений по совершенствованию деятельности предприятия (организации) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.
		ОПК-4.3 Разрабатывает и обосновывает предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности,	– знать: критерии социально-экономической эффективности и риски. – уметь: обосновывать предложения по совершенствованию управленческих

		рисков и возможных социально-экономических последствий	решений на основе анализа экономических показателей. – владеть: навыками обоснования предложений по совершенствованию управленческих решений на основе анализа экономических показателей.

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-2: Способен проводить расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации	ПК-2.1 Выполняет необходимые для составления экономических разделов планов расчеты и обосновывает расчетные показатели	– знать: методики расчета экономических показателей. – уметь: выполнять расчет экономических показателей и обосновывать расчетные показатели. – владеть: навыками расчета экономических показателей.
		ПК-2.2 Выполняет расчеты показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик, действующей нормативно-правовой базы и анализирует полученные результаты	– знать: методики расчета экономических показателей. – уметь: выполнять расчет экономических показателей и проводить анализ полученных результатов. – владеть: навыками расчета экономических показателей и анализа полученных результатов.
		ПК-2.3 Оценивает влияние внутренних и внешних факторов на экономические показатели, проводит экономический анализ и определяет резервы	– знать: внутренние и внешние факторы, оказывающие влияние на экономические показатели. – уметь: проводить экономический анализ и

		повышения эффективности деятельности организации	определять резервы повышения эффективности деятельности организации. – владеть: навыками экономического анализа .

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***6 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*экзамен, зачет с оценкой по КП*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***180***	*180*
	зачетных единиц	***5***	*5*
Лекции, *академ. час.*		***6***	*6*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***12***	*12*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Курсовой проект, *академ. час.*		***54***	*54*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***72***	*72*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Контроль, *академ. час.*		***36***	*36*
в форме практической подготовки		***0***	*0*

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Управление затратами;

Тема 1.1 Управленческий контроль затрат (Обоснование необходимости контроля затрат. Задачи управленческого контроля затрат. Виды управленческого контроля затрат. Процесс

управленческого контроля затрат. Функции управления затратами. Принципы управления затратами);

Тема 1.2 Затраты как объект управленческого учета (Понятие издержек, затрат и расходов предприятия. Научные положения и особенности затрат. Понятие и виды себестоимости. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ, услуг. Классификация затрат. Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям);

Тема 1.3 Аналитический инструмент управления затратами: модель «затраты – объем – прибыль» (Поведение затрат предприятия при изменении объемов производства. Показатели операционного анализа деятельности предприятия. Методы дифференциации затрат на постоянные и переменные);

Тема 1.4 Планирование себестоимости (Задачи планирования затрат. Методы планирования себестоимости);

Тема 1.5 Центры ответственности – субъекты управленческого контроля затрат (Места возникновения затрат. Центры ответственности предприятия. Классификация центров ответственности по объему полномочий и ответственности. Классификация центров ответственности по принципу выполняемых функций. Разработка системы управления по центрам ответственности);

Тема 1.6 Методы учета и системы управления затратами (Управленческий учет затрат. Методы учета затрат. Системы управления затратами. Формирование системы управления затратами. Оптимизация себестоимости продукции, работ, услуг);

Раздел 2 Бюджетирование;

Тема 2.1 Понятие бюджетирования, виды бюджетов (Понятие бюджета и бюджетирования. Элементы бюджетирования. Принципы бюджетирования. Функции бюджетирования. Задачи бюджетирования. Достоинства и недостатки бюджетирования. Классификация бюджетов);

Тема 2.2 Сводный бюджет предприятия (Понятие и состав сводного бюджета. Подготовка сводного бюджета. Операционный бюджет. Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет прямых материальных затрат и бюджет закупок. Бюджет оплаты труда. Бюджет производственных накладных расходов. Бюджет сбытовых (коммерческих) и административных расходов. Финансовый бюджет. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозный баланс);

Тема 2.3 Бюджетный процесс: технологии и контроль (Понятие и стадии бюджетного процесса. Методы сбалансированности бюджета. Подходы к процессу бюджетирования. Постановка системы бюджетирования. Понятие и задачи контроля исполнения бюджета. Функции контроля бюджета. Последствия неисполнения бюджета. Виды контроля бюджета. Алгоритм проведения контроля за исполнением

бюджета. Задачи, решаемые в процессе контроля исполнения бюджета. Текущий контроль исполнения бюджета. Контроль бюджета проекта и инвестиционного бюджета. Контроль исполнения годового бюджета. Рекомендации по осуществлению контрольных мероприятий. Ошибки в корректирующих мероприятиях по результатам контроля. Рекомендации по осуществлению корректирующих мероприятий);

Тема 2.4 Бюджетирование инвестиционного проекта (Инвестиционный бюджет организации. Взаимосвязь инвестиционного бюджета с другими бюджетами организации. Направления формирования инвестиционногот бюджета (капитальное строительство, закупки оборудования, портфельные инвестиции). Разработка инвестиционного бюджета).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	Управление затратами		
Тема 1.1.	Управленческий контроль затрат	0.25	
Тема 1.2.	Затраты как объект управленческого учета	0.25	
Тема 1.3.	Аналитический инструмент управления затратами: модель «затраты – объем – прибыль»	1.25	
Тема 1.4.	Планирование себестоимости	0.25	
Тема 1.5.	Центры ответственности – субъекты управленческого контроля затрат	0.25	
Тема 1.6.	Методы учета и системы управления затратами	1	
Раздел 2.	Бюджетирование		
Тема 2.1.	Понятие бюджетирования, виды бюджетов	0.25	
Тема 2.2.	Сводный бюджет предприятия	1	
Тема 2.3.	Бюджетный процесс: технологии и контроль	0.25	
Тема 2.4.	Бюджетирование инвестиционного проекта	1.25	
Итого:		**6**	**0**

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Тема 1.2.	Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ, услуг. Классификация затрат. Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям	1	
Тема 1.3.	Поведение затрат предприятия при изменении объемов производства. Показатели операционного анализа деятельности предприятия. Методы дифференциации затрат на постоянные и переменные	4	
Тема 1.4.	Методы планирования себестоимости	1	
Тема 2.2.	Разработка сводного бюджета предприятия	4	
Тема 2.4.	Разработка бюджета инвестиционного проекта	2	
Итого:		**12**	**0**

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	Операционный анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия	54	

Итого:	**54**	**0**

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	33	
Раздел 2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	39	
Курсовой проект	*Выполнение курсового проекта*	54	0
Контроль	*Подготовка к экзамену*	36	
Итого:		**162**	**0**

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Погодина, Т. В. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов. – Москва : Юрайт, 2023. – 306 с. – ISBN 978-5-534-15713-0. – URL: https://urait.ru/bcode/511404 (дата обращения: 03.06.2023);

2 Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В.Е. Хруцкий, Р.В. Хруцкий. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва : Юрайт, 2023. – 572 с. – ISBN 978-5-534-12821-5. – URL: https://urait.ru/bcode/513593 (дата обращения: 03.06.2023);

3 Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы : учебник и практикум для вузов. – 4-е изд., пер. и доп. – Москва : Юрайт, 2023. – 304 с. – ISBN 978-5-534-03727-2. – URL: https://urait.ru/bcode/514817 (дата обращения: 03.06.2023);

4 Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и реализацию продукции и калькулирование себестоимости продукции : учебное пособие для вузов. – Москва : Юрайт, 2023. – 159 с. – ISBN 978-5-534-14462-8. – URL: https://urait.ru/bcode/520042 (дата обращения: 03.06.2023);

5 Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : практическое пособие / В.Е. Хруцкий, В.В. Гамаюнов. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Юрайт, 2023. – 457 с. – ISBN 978-5-534-08072-8. – URL: https://urait.ru/bcode/513908 (дата обращения: 03.06.2023);

6 Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : практическое пособие. – Москва : Юрайт, 2023. – 302 с. – ISBN 978-5-534-09088-8. – URL: https://urait.ru/bcode/516617 (дата обращения: 03.06.2023);

7 Аскинадзи, В. М. Инвестиции : учебник для вузов / В.М. Аскинадзи, В.Ф. Максимова. – 2-е изд., пер. и доп. – Москва : Юрайт, 2023. – 385 с. – ISBN 978-5-534-13634-0. – URL: https://urait.ru/bcode/510864 (дата обращения: 03.06.2023);

8 Асаул, А. Н. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А.Н. Асаул, И.В. Дроздова, М.Г. Квициния, А.А. Петров. – Москва : Юрайт, 2022. – 263 с. – ISBN 978-5-534-04968-8. – URL: https://urait.ru/bcode/492941 (дата обращения: 03.06.2023);

9 Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Д.В. Кузнецов, Л.К. Корецкая, И.В. Балынин [и др.]. – 2-е изд. – Москва : Юрайт, 2023. – 289 с. – ISBN 978-5-534-13779-8. – URL: https://urait.ru/bcode/511392 (дата обращения: 03.06.2023);

10 Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Юрайт, 2023. – 187 с. – ISBN 978-5-534-07401-7. – URL: https://urait.ru/bcode/514180 (дата обращения: 03.06.2023).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.studentlibrary.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: http://e.lanbook.com. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: http://elibrary.ru. – Режим доступа: по подписке;

4 Национальная электронная библиотека (НЭБ) : информационная система / ФГБУ «РГБ». – Москва, [2015 –]. – URL: http://rusneb.ru. – Режим доступа: по подписке;

5 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 –]. – URL: https://urait.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: https://biblioclub.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: http://www.biblioclub.ru;

7 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp;

8 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: http://libr.sibsiu.ru. – URL: https://libr.sibsiu.ru.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– 7-Zip;
– Adobe Acrobat Reader;
– Astra Linux Special Edition;
– Kaspersky Endpoint Security;
– LibreOffice;
– Microsoft Office;
– Microsoft Windows;
– OnlyOffice;
– Р7-Офис;
– Сервис поиска текстовых заимствований Руконтекст.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий);
- учебную аудиторию для проведения курсового проектирования;
- помещения для индивидуальных и групповых консультаций;
- помещения для текущей и промежуточной аттестации;

- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.01 «Экономика».

Составитель(и):

заведующий кафедрой Черникова Оксана Петровна (кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение

Аннотация
рабочей программы дисциплины «Методология оптимизации затрат организации»

по направлению подготовки (специальности)
38.03.01 «Экономика»
(направленность (профиль): «Экономика и управление в организации»)
форма обучения – Очно-заочная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– формирование у обучающихся системных знаний, практических умений и навыков в управления затратами предприятий (организаций) и бюджетирования.

Задачами учебной дисциплины являются:

– дать обучающимся научное представление о: сущности и классификации затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг; управленческом контроле затрат; центрах ответственности предприятий (организаций); методах учета затрат; системах управления затратами; видах бюджетов; технологии бюджетирования;

– сформировать навыки расчета и анализа: себестоимости продукции, работ, услуг; показателей операционного анализа деятельности предприятий (организаций), навыки составления бюджетов.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.01 «Экономика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Финансы, денежное обращение и кредит;
– Планирование на предприятии;
– Проблемно-ориентированный анализ деятельности организации;
– Теория бухгалтерского учета;
– Экономическая теория;
– Экономика организации;
– Маркетинг;
– Математические методы в экономике;
– Менеджмент;

– Экономика труда;
– Организация и нормирование труда;
– Предпринимательство;
– Оценка конкурентоспособности организации;
– Статистика;
– Теория экономического анализа;
– Финансовый менеджмент;
– Экосистема бизнеса.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Разработка корпоративной стратегии организации;
– Оптимизация и инвестиционная оценка бизнес-процессов;
– Бухгалтерский управленческий учет;
– Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации;
– Аудит;
– Анализ финансовой отчетности.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-4: Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.1 Выбирает варианты экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	– знать: методы принятия управленческих решений в профессиональной деятельности. – уметь: разрабатывать варианты управленческих решений в профессиональной деятельности. – владеть: навыками разработки вариантов управленческих решений в профессиональной деятельности.
		ОПК-4.2 Оценивает предлагаемые варианты	– знать: теоретические основы управления

		управленческих решений в профессиональной деятельности	затратами предприятий (организаций) и бюджетирования, возможности их использования в процессе принятия управленческих решений по совершенствованию производственно-хозяйственной деятельности предприятий (организаций). – уметь: рассчитывать себестоимость продукции (работ, услуг) по элементам затрат, дифференцировать затраты на постоянные и переменные, определять показатели операционного анализа деятельности предприятий (организаций), формировать операционный и финансовый бюджеты предприятия (организации). – владеть: навыками разработки и обоснования предложений по совершенствованию деятельности предприятия (организации) с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

		ОПК-4.3 Разрабатывает и обосновывает предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	– знать: критерии социально-экономической эффективности и риски. – уметь: обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений на основе анализа экономических показателей. – владеть: навыками обоснования предложений по совершенствованию управленческих решений на основе анализа экономических показателей.

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-2: Способен проводить расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации	ПК-2.1 Выполняет необходимые для составления экономических разделов планов расчеты и обосновывает расчетные показатели	– знать: методики расчета экономических показателей. – уметь: выполнять расчет экономических показателей и обосновывать расчетные показатели. – владеть: навыками расчета экономических показателей.
		ПК-2.2 Выполняет расчеты показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик, действующей нормативно-правовой базы и анализирует полученные результаты	– знать: методики расчета экономических показателей. – уметь: выполнять расчет экономических показателей и проводить анализ полученных результатов. – владеть: навыками расчета экономических

			показателей и анализа полученных результатов.
		ПК-2.3 Оценивает влияние внутренних и внешних факторов на экономические показатели, проводит экономический анализ и определяет резервы повышения эффективности деятельности организации	– знать: внутренние и внешние факторы, оказывающие влияние на экономические показатели. – уметь: проводить экономический анализ и определять резервы повышения эффективности деятельности организации. – владеть: навыками экономического анализа .

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***6 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*экзамен, зачет с оценкой по КП*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***180***	*180*
	зачетных единиц	***5***	*5*
Лекции, *академ. час.*		***6***	*6*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***12***	*12*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Курсовой проект, *академ. час.*		***54***	*54*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***72***	*72*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Контроль, *академ. час.*		***36***	*36*
в форме практической подготовки		***0***	*0*

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Управление затратами;

Тема 1.1 Управленческий контроль затрат (Обоснование необходимости контроля затрат. Задачи управленческого контроля затрат. Виды управленческого контроля затрат. Процесс управленческого контроля затрат. Функции управления затратами. Принципы управления затратами);

Тема 1.2 Затраты как объект управленческого учета (Понятие издержек, затрат и расходов предприятия. Научные положения и

особенности затрат. Понятие и виды себестоимости. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции, работ, услуг. Классификация затрат. Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям);

Тема 1.3 Аналитический инструмент управления затратами: модель «затраты – объем – прибыль» (Поведение затрат предприятия при изменении объемов производства. Показатели операционного анализа деятельности предприятия. Методы дифференциации затрат на постоянные и переменные);

Тема 1.4 Планирование себестоимости (Задачи планирования затрат. Методы планирования себестоимости);

Тема 1.5 Центры ответственности – субъекты управленческого контроля затрат (Места возникновения затрат. Центры ответственности предприятия. Классификация центров ответственности по объему полномочий и ответственности. Классификация центров ответственности по принципу выполняемых функций. Разработка системы управления по центрам ответственности);

Тема 1.6 Методы учета и системы управления затратами (Управленческий учет затрат. Методы учета затрат. Системы управления затратами. Формирование системы управления затратами. Оптимизация себестоимости продукции, работ, услуг);

Раздел 2 Бюджетирование;

Тема 2.1 Понятие бюджетирования, виды бюджетов (Понятие бюджета и бюджетирования. Элементы бюджетирования. Принципы бюджетирования. Функции бюджетирования. Задачи бюджетирования. Достоинства и недостатки бюджетирования. Классификация бюджетов);

Тема 2.2 Сводный бюджет предприятия (Понятие и состав сводного бюджета. Подготовка сводного бюджета. Операционный бюджет. Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет прямых материальных затрат и бюджет закупок. Бюджет оплаты труда. Бюджет производственных накладных расходов. Бюджет сбытовых (коммерческих) и административных расходов. Финансовый бюджет. Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Прогнозный баланс);

Тема 2.3 Бюджетный процесс: технологии и контроль (Понятие и стадии бюджетного процесса. Методы сбалансированности бюджета. Подходы к процессу бюджетирования. Постановка системы бюджетирования. Понятие и задачи контроля исполнения бюджета. Функции контроля бюджета. Последствия неисполнения бюджета. Виды контроля бюджета. Алгоритм проведения контроля за исполнением бюджета. Задачи, решаемые в процессе контроля исполнения бюджета. Текущий контроль исполнения бюджета. Контроль бюджета проекта и инвестиционного бюджета. Контроль исполнения годового бюджета. Рекомендации по осуществлению контрольных мероприятий. Ошибки в

корректирующих мероприятиях по результатам контроля. Рекомендации по осуществлению корректирующих мероприятий);

Тема 2.4 Бюджетирование инвестиционного проекта (Инвестиционный бюджет организации. Взаимосвязь инвестиционного бюджета с другими бюджетами организации. Направления формирования инвестиционногот бюджета (капитальное строительство, закупки оборудования, портфельные инвестиции). Разработка инвестиционного бюджета).

6 Составитель(и):

заведующий кафедрой Черникова Оксана Петровна (кафедра экономики, учета и финансов. АО Кузнецкбизнесбанк).