Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ
Директор института экономики и менеджмента
_____ В.В. Шипунова
подпись
«____» _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Организация разработки и реализации управленческих решений

38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очно-заочная форма

Срок обучения: 4 года 6 месяцев

Год начала подготовки 2023

Новокузнецк
2023

СибГИУ
Подлинник электронного документа хранится в системе электронного согласования документов СибГИУ
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭП
Сертификат: 861a8d56fc2cfb6de53bd665403c592fd02b1419
Владелец: Ректор Юрьев Алексей Борисович
Действителен: с 12 февраля 2024 г. по 7 мая 2025 г.
Дата и время: 01-03-2024 01:35:28 ПРОВЕРИТЬ ПОДПИСЬ

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:
– формирование теоретических знаний и практических навыков в области разработки и реализации управленческих решений.

Задачами учебной дисциплины являются:
– изучение теоретических и методологических основ разработки и реализации управленческих решений;
– овладение технологиями разработки и реализации управленческих решений;
– получение навыков разработки, реализации и контроля управленческих решений.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:
– Организационная психология;
– Менеджмент;
– Методы принятия управленческих решений;
– Теория менеджмента.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:
– Риск-менеджмент;
– Бизнес планирование.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-1: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них	ПК-1.1 Осуществляет поиск, сбор и анализ информации для формирования возможных управленческих решений	– знать: информационное обеспечение принятия решений, факторы ограничений при принятии решений. – уметь: использовать

	целевых показателей		различные источники информации для принятия управленческих решений. – владеть: навыками критического анализа информации для формирования возможных управленческих решений.
		ПК-1.2 Анализирует информацию для формирования возможных управленческих решений	– знать: модели и методы принятия решений. – уметь: анализировать информацию для формирования возможных управленческих решений. – владеть: навыками критической оценки используемой информации.
		ПК-1.3 Формулирует возможные управленческие решения на основе разработанных для них целевых показателей	– знать: факторы, влияющие на подготовку и реализацию решений. – уметь: разрабатывать альтернативные варианты управленческих решений. – владеть: навыками критической оценки возможных управленческих решений с учетом имеющихся целевых показателей.
	ПК-2: Способен анализировать, обосновывать и выбирать управленческое решение	ПК-2.1 Анализирует управленческие решения с точки зрения достижения их целевых показателей	– знать: требования, предъявляемые к управленческим решениям. – уметь: определять целевые показатели. – владеть: навыками анализа управленческих решений с точки зрения

			достижения их целевых показателей.
		ПК-2.2 Оценивает ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	– знать: основы организации и контроля реализации управленческих решений. – уметь: определять необходимые ресурсы. – владеть: навыками оценки ресурсов, необходимых для реализации управленческих решений.
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	– знать: критерии эффективности управленческих решений. – уметь: оценивать эффективность вариантов управленческого решения. – владеть: навыками обоснования выбора оптимального варианта решения.

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Применяет знания основных документов, регламентирующих экономическую деятельность, источников финансирования профессиональной деятельности и принципов планирования экономической деятельности	– знать: принципы разработки управленческого решения, требования к ним. – уметь: применять знание основных документов, регламентирующих экономическую деятельность, для принятия решений. – владеть: навыками применения знаний источников финансирования профессиональной деятельности и

			принципов планирования экономической деятельности при разработке управленческих решений.
		УК-10.2 Обосновывает принятие экономических решений и использует методы экономического планирования для достижения поставленных целей	– знать: факторы и ограничения, влияющие на подготовку и реализацию решений. – уметь: обосновать экономические решения. – владеть: навыками планирования при принятии и реализации решений.

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***8 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*зачет*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***108***	*108*
	зачетных единиц	***3***	*3*
Лекции, *академ. час.*		***4***	*4*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***4***	*4*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***91***	*91*

в форме практической подготовки	***0***	*0*
Контроль, *академ. час.*	***9***	*9*
в форме практической подготовки	***0***	*0*

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Введение в дисциплину. Сущность и содержание управленческого решения (Сущность и содержание управленческого решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Принципы разработки управленческого решения. Основные подходы к разработке и принятию управленческого решения);

Раздел 2 Классификация управленческих решений (Основы классификации управленческих решений. Типы, виды управленческих решений);

Раздел 3 Процесс принятия решений (Стадии процесса подготовки и принятия решений. Этапы процесса принятия решений. Факторы, влияющие на подготовку и реализацию решений);

Раздел 4 Управленческие ситуации. Информационное обеспечение принятия решений. Ограничения (Типы управленческих ситуаций, их связь с процессом принятия решений. Информационное обеспечение принятия решений. Факторы ограничений при принятии решений);

Раздел 5 Модели и методы принятия решений (Классическая модель принятия решений. Административная модель принятия решений. Политическая модель принятия решений. Методы принятия решений);

Раздел 6 Организационные вопросы принятия решений (Участие сотрудников в принятии решений. Индивидуальное и групповое принятие решений. Стили принятия решений. Модель Врума-Йеттона-Джаго);

Раздел 7 Организация выполнения решений и контроль (Разработка плана реализации решения. Подбор исполнителей. Доведение решения до исполнителей. Мотивация. Контроль выполнения решений).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	**Темы лекций**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	Введение в дисциплину. Сущность и содержание управленческого решения	1	
Раздел 2.	Классификация управленческих решений	0.5	
Раздел 3.	Процесс принятия решений	0.5	

Раздел 4.	Управленческие ситуации. Информационное обеспечение принятия решений. Ограничения	0.5	
Раздел 5.	Модели и методы принятия решений	0.5	
Раздел 6.	Организационные вопросы принятия решений	0.5	
Раздел 7.	Организация выполнения решений и контроль	0.5	
Итого:		**4**	**0**

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	**Темы практических занятий (семинаров)**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	Сущность и содержание управленческого решения	0.5	
Раздел 2.	Классификация управленческих решений	0.5	
Раздел 3.	Процесс принятия решений	0.5	
Раздел 4.	Управленческие ситуации. Информационное обеспечение принятия решений. Ограничения	1	
Раздел 5.	Модели и методы принятия решений	0.5	
Раздел 6.	Организационные вопросы принятия решений	0.5	
Раздел 7.	Организация выполнения решений и контроль	0.5	
Итого:		**4**	**0**

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	**Темы лабораторных работ**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	**Темы курсовых работ (проектов)**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме**

			практической подготовки
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	**Виды самостоятельной работы**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	13	
Раздел 2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	13	
Раздел 3.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	13	
Раздел 4.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	13	
Раздел 5.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала;	13	

	3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.		
Раздел 6.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	13	
Раздел 7.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	13	
Контроль	*Подготовка к зачёту*	9	
Итого:		**100**	**0**

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Балдин К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. – 8-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 496 с. – URL: http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394022692.html (дата обращения: 21.06.2023);

2 Меркурьева Ю. В. Управленческие решения : учебник / под ред. Ю. В. Меркурьевой. – Москва: Проспект, 2017. – 384 с. – URL: http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392217663.html (дата обращения: 21.06.2023);

3 Зуб, А. Т. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 332 с. — ISBN 978-5-534-06006-5. . — URL: https://urait.ru/bcode/489217 (дата обращения: 21.06.2023).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.studentlibrary.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: http://e.lanbook.com. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: http://elibrary.ru. – Режим доступа: по подписке;

4 Национальная электронная библиотека (НЭБ) : информационная система / ФГБУ «РГБ». – Москва, [2015 –]. – URL: http://rusneb.ru. – Режим доступа: по подписке;

5 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 –]. – URL: https://urait.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: https://biblioclub.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: http://www.biblioclub.ru;

7 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp;

8 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». – Москва, [200 –]. – URL: http://eivis.ru. – Режим доступа: по подписке;

9 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: http://libr.sibsiu.ru. – URL: https://libr.sibsiu.ru.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– 7-Zip;
– Adobe Acrobat Reader;
– Kaspersky Endpoint Security;
– Microsoft Office;
– Microsoft Windows;
– WinRAR;
– Электронный периодический справочник Система ГАРАНТ.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:
- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий);
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Составитель(и):

доцент Дубовик Юлия Валерьевна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение

Аннотация
рабочей программы дисциплины «Организация разработки и реализации управленческих решений»

по направлению подготовки (специальности)
38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)
форма обучения – Очно-заочная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– формирование теоретических знаний и практических навыков в области разработки и реализации управленческих решений.

Задачами учебной дисциплины являются:

– изучение теоретических и методологических основ разработки и реализации управленческих решений;
– овладение технологиями разработки и реализации управленческих решений;
– получение навыков разработки, реализации и контроля управленческих решений.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Организационная психология;
– Менеджмент;
– Методы принятия управленческих решений;
– Теория менеджмента.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Риск-менеджмент;
– Бизнес планирование.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Профессиональные компетенции

Наименование	Код и	Код и наименование	Планируемые

категории (группы) ПК	наименование ПК	индикатора достижения ПК	результаты обучения
	ПК-1: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	ПК-1.1 Осуществляет поиск, сбор и анализ информации для формирования возможных управленческих решений	– знать: информационное обеспечение принятия решений, факторы ограничений при принятии решений. – уметь: использовать различные источники информации для принятия управленческих решений. – владеть: навыками критического анализа информации для формирования возможных управленческих решений.
		ПК-1.2 Анализирует информацию для формирования возможных управленческих решений	– знать: модели и методы принятия решений. – уметь: анализировать информацию для формирования возможных управленческих решений. – владеть: навыками критической оценки используемой информации.
		ПК-1.3 Формулирует возможные управленческие решения на основе разработанных для них целевых показателей	– знать: факторы, влияющие на подготовку и реализацию решений. – уметь: разрабатывать альтернативные варианты управленческих решений. – владеть: навыками критической оценки возможных управленческих решений с учетом имеющихся целевых показателей.
	ПК-2: Способен	ПК-2.1 Анализирует	– знать: требования,

	анализировать, обосновывать и выбирать управленческое решение	управленческие решения с точки зрения достижения их целевых показателей	предъявляемые к управленческим решениям. – уметь: определять целевые показатели. – владеть: навыками анализа управленческих решений с точки зрения достижения их целевых показателей.
		ПК-2.2 Оценивает ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	– знать: основы организации и контроля реализации управленческих решений. – уметь: определять необходимые ресурсы. – владеть: навыками оценки ресурсов, необходимых для реализации управленческих решений.
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	– знать: критерии эффективности управленческих решений. – уметь: оценивать эффективность вариантов управленческого решения. – владеть: навыками обоснования выбора оптимального варианта решения.

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Применяет знания основных документов, регламентирующих экономическую деятельность, источников финансирования профессиональной	– знать: принципы разработки управленческого решения, требования к ним. – уметь: применять знание основных документов, регламентирующих

		деятельности и принципов планирования экономической деятельности	экономическую деятельность, для принятия решений. – владеть: навыками применения знаний источников финансирования профессиональной деятельности и принципов планирования экономической деятельности при разработке управленческих решений.
		УК-10.2 Обосновывает принятие экономических решений и использует методы экономического планирования для достижения поставленных целей	– знать: факторы и ограничения, влияющие на подготовку и реализацию решений. – уметь: обосновать экономические решения. – владеть: навыками планирования при принятии и реализации решений.

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***8 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*зачет*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***108***	*108*
	зачетных единиц	***3***	*3*
Лекции, *академ. час.*		***4***	*4*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***4***	*4*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***91***	*91*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Контроль, *академ. час.*		***9***	*9*
в форме практической подготовки		***0***	*0*

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Введение в дисциплину. Сущность и содержание управленческого решения (Сущность и содержание управленческого решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Принципы разработки управленческого решения. Основные подходы к разработке и принятию управленческого решения);

Раздел 2 Классификация управленческих решений (Основы классификации управленческих решений. Типы, виды управленческих решений);

Раздел 3 Процесс принятия решений (Стадии процесса подготовки и принятия решений. Этапы процесса принятия решений. Факторы, влияющие на подготовку и реализацию решений);

Раздел 4 Управленческие ситуации. Информационное обеспечение принятия решений. Ограничения (Типы управленческих ситуаций, их связь с процессом принятия решений. Информационное обеспечение принятия решений. Факторы ограничений при принятии решений);

Раздел 5 Модели и методы принятия решений (Классическая модель принятия решений. Административная модель принятия решений. Политическая модель принятия решений. Методы принятия решений);

Раздел 6 Организационные вопросы принятия решений (Участие сотрудников в принятии решений. Индивидуальное и групповое принятие решений. Стили принятия решений. Модель Врума-Йеттона-Джаго);

Раздел 7 Организация выполнения решений и контроль (Разработка плана реализации решения. Подбор исполнителей. Доведение решения до исполнителей. Мотивация. Контроль выполнения решений).

6 Составитель(и):

доцент Дубовик Юлия Валерьевна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).