Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ
Директор института экономики и менеджмента
_____ В.В. Шипунова
подпись
«____» _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление

38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очно-заочная форма

Срок обучения: 4 года 6 месяцев

Год начала подготовки 2023

Новокузнецк
2023

СибГИУ
Подлинник электронного документа хранится в системе электронного согласования документов СибГИУ
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭП
Сертификат: 861a8d56fc2cfb6de53bd665403c592fd02b1419
Владелец: Ректор Юрьев Алексей Борисович
Действителен: с 12 февраля 2024 г. по 7 мая 2025 г.
Дата и время: 01-03-2024 01:07:07 ПРОВЕРИТЬ ПОДПИСЬ

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– формирование у обучающихся системы теоретических знаний и практических навыков в области антикризисного менеджмента.

Задачами учебной дисциплины являются:

– – изучение причин возникновения общественных кризисов;
– овладение навыками распознавания кризисных явлений;
– формирование представления о типичных проблемах экономического развития, свойственных различным стадиям жизненного цикла организации, и методах преодоления кризисных явлений;
– изучение нормативно-правовой базы государственного регулирования банкротства в России;
– формирование представления о механизме антикризисного управления организацией;
– освоение методик количественного и качественного анализа финансового состояния и оценки вероятности банкротства предприятия.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Введение в систему непрерывных улучшений;
– Организационная психология;
– Социология;
– Технологическое предпринимательство;
– Управление маркетинговой деятельностью;
– Бизнес-аналитика и визуализация данных;
– Стратегический менеджмент организации;
– Логистика;
– Операционный менеджмент;
– Управление инвестициями;
– Управление затратами и контроллинг;
– Анализ хозяйственной деятельности организации;
– Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
– Правоведение;
– Экономика организации;
– Маркетинг;

– Менеджмент;
– Экономика труда;
– Организация и нормирование труда;
– Управление социальным развитием организации;
– Методы принятия управленческих решений;
– Финансовое планирование;
– Корпоративное управление;
– Цифровые технологии в сфере менеджмента;
– Инновационный менеджмент;
– Производственная практика.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Организация разработки и реализации управленческих решений;
– Риск-менеджмент;
– Бизнес планирование;
– Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-1: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	ПК-1.2 Анализирует информацию для формирования возможных управленческих решений	– знать: классификацию кризисов, модели жизненного цикла организации, нормативно-правовую и методическую базу регулирования несостоятельности (банкротстве) в Российской Федерации, механизм антикризисного управления. – уметь: идентифицировать этапы ЖЦО; проводить оценку финансового состояния организации; оценку вероятности

			банкротства организации, выявлять резервы повышения эффективности управления организацией. – владеть: навыками идентификации кризисных процессов, навыками анализа ЖЦО, методиками оценки платежеспособности организации, навыками разработки предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию ресурсов.
		ПК-1.3 Формулирует возможные управленческие решения на основе разработанных для них целевых показателей	– знать: основные понятия антикризисного управления; этапы формирования управленческого решения, направленного на предупреждение и преодоление развития кризисных процессов; нормативные и рекомендуемые значения финансовых показателей; принципы разработки антикризисных решений, факторы, определяющие эффективность антикризисного управления. – уметь: осуществлять выбор индикаторов и проводить оценку экономического положения организации; определять причины развития кризисных явлений и процессов в

			организации определять приоритетные направления преобразования организации. – владеть: навыками разработки управленческого решения, направленного на предупреждение и преодоление развития кризисных процессов в организации.
	ПК-2: Способен анализировать, обосновывать и выбирать управленческое решение	ПК-2.1 Анализирует управленческие решения с точки зрения достижения их целевых показателей	– знать: индикаторы кризисных явлений, историю экономических кризисов, способы преодоления кризисных явлений. – уметь: оценивать влияние управленческого решения на развитие кризисных процессов в организации. – владеть: навыками анализа управленческих решений, принимаемых в целях предотвращения и преодоления кризисных процессов.
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	– знать: принципы разработки антикризисных решений, требования к системе и процессу антикризисного управления, показатели оценки эффективности антикризисного управленческого решения. – уметь: выполнять оценку эффективности антикризисного управленческого решения; проводить

			сравнительный анализ качества антикризисных управленческих решений. – владеть: навыками оценки эффективности антикризисных управленческих решений, навыками обоснования оптимального варианта антикризисного управленческого решения.
	ПК-4: Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на отдельные виды рисков и проводить их экономическую оценку	ПК-4.1 Выбирает методы оценки рисков	– знать: понятие и классификацию кризисов, виды рисков, причины их формирования, методы оценки рисков и условия их применения. – уметь: обосновывать выбор методов оценки рисков в соответствии с особенностями условий принятия управленческих решений. – владеть: навыками идентификации условий принятия управленческих решений, в том числе навыками идентификации рисков.
		ПК-4.2 Проводит анализ и оценку рисков	– знать: источники сбора информации о рисках; характеристики рисков, методы анализа и оценки рисков; индикаторы развития кризисных процессов, принципы разработки мероприятий по воздействию на риски. – уметь: проводить анализ и оценку рисков, осуществлять контроль операционных

			процессов организации, выбирать средства управления рисками. – владеть: навыками измерения рисков.
		ПК-4.3 Разрабатывает мероприятия по управлению рисками	– знать: этапы разработки мероприятий по управлению рисками. – уметь: приводить аргументы в процессе обоснования мероприятий по управлению рисками, прогнозировать их последствия. – владеть: технологией разработки мероприятий, направленных на нивелирование воздействия рисков.

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***9 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*экзамен*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***144***	*144*
	зачетных единиц	***4***	*4*
Лекции, *академ. час.*		***10***	*10*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***10***	*10*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*

Консультации, *академ. час.*	***0***	*0*
в форме практической подготовки	***0***	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*	***88***	*88*
в форме практической подготовки	***0***	*0*
Контроль, *академ. час.*	***36***	*36*
в форме практической подготовки	***0***	*0*

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Антикризисное управление;

Тема 1.1 Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии (Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Причины возникновения кризисных явлений. Признаки (симптомы) кризиса. Понятие упадка организации. Симптомы упадка. Распознавание и преодоление кризисов.
Возможные последствия кризиса.);

Тема 1.2 Разновидности кризисов (Типология кризисов. Характеристика общественных кризисов.);

Тема 1.3 Особенности и виды экономических кризисов (Сущность и закономерности (концепции) экономических кризисов. Факторы возникновения экономических циклов. Структура экономического цикла. Виды экономических циклов.
Факторы рискованного развития. Характеристика переходного периода в деятельности организации.
Кризисные процессы в концепции жизненного цикла организации: понятие жизненного цикла организации (ЖЦО), модели ЖЦО Л. Грейнера, И. Адизеса, Б. Мильнера; типы конкурентных стратегий (типы организаций): эксплерент, патиент, виолент, коммутант, леталент.);

Тема 1.4 Понятие и сущность антикризисного управления (Понятие антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития
Понятие и проблематика антикризисного управления.
Особенности и механизм антикризисного управления. Стратегия и тактика антикризисного управления.);

Тема 1.5 Механизмы антикризисного управления (Нормативно-правовая база государственного регулирования банкротства в России. Основные положения ФЗ от 26.10.2002 N 127 «О несостоятельности (банкротстве)»: структура закона, основные определения, признаки банкротства.
Взаимодействие государственных органов в процессах по делам о несостоятельности (банкротства) предприятий
Арбитражный процесс по делам о несостоятельности (банкротства) предприятий.
Виды процедур финансового оздоровления (санация, реструктуризация)
Виды процедур банкротства (наблюдение, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение).);

Тема 1.6 Арбитражные управляющие (Виды арбитражных управляющих. Требования, предъявляемые к арбитражным управляющим. Права и обязанности арбитражных управляющих. Вознаграждение арбитражных управляющих.);

Тема 1.7 Саморегулируемые организации арбитражных управляющих (Условия создания саморегулируемой организации арбитражных управляющих (СРО АУ). Структура СРО АУ. Задачи (компетенции) СРО АУ.);

Тема 1.8 Диагностика банкротства (Система критериев для определения неудовлетворительной структуры баланса неплатежеспособных предприятий (Постановление Правительства РФ №498 от 20.05.1994).
Методические положения по оценке финансового состояния предприятий и установлению неудовлетворительной структуры баланса (Распоряжением ФУДН РФ от 12.08.94 N 31-р).
Анализ финансового состояния организаций по методике ФСФО
Правила проведения арбитражным управляющим финансового анализа.
Понятие фиктивного и преднамеренного банкротства.
Модели оценки вероятности банкротства (Альтмана, Таффлера, Бивера и др., методика Аргенти).);

Тема 1.9 Управление рисками (Понятие риска. Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном менеджменте. Антикризисное управление риском: этапы, средства управления. Оценка регионального инвестиционного риска.).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1; Тема 1.1.	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	1	
Раздел 1; Тема 1.2.	Разновидности кризисов	1	
Раздел 1; Тема 1.3.	Особенности и виды экономических кризисов	1	
Раздел 1; Тема 1.4.	Понятие и сущность антикризисного управления	0.5	
Раздел 1; Тема 1.5.	Механизмы антикризисного управления	2	
Раздел 1; Тема 1.6.	Арбитражные управляющие	1	

Раздел 1; Тема 1.7.	Саморегулируемые организации арбитражных управляющих	1	
Раздел 1; Тема 1.8.	Диагностика банкротства	2	
Раздел 1; Тема 1.9.	Управление рисками	0.5	
Итого:		**10**	**0**

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	**Темы практических занятий (семинаров)**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1; Тема 1.1; Тема 1.2; Тема 1.3.	Анализ причин возникновения и характеристика общественных кризисов.	2	
Раздел 1; Тема 1.3.	Анализ жизненного цикла организации по модели И. Адизеса.	2	
Раздел 1; Тема 1.8.	Оценка платежеспособности предприятия и удовлетворительности структуры бухгалтерского баланса.	3	
Раздел 1; Тема 1.8.	Оценка вероятности банкротства предприятия.	2	
Раздел 1; Тема 1.9.	Оценка предпринимательского риска.	1	
Итого:		**10**	**0**

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	**Темы лабораторных работ**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	**Темы курсовых работ (проектов)**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1; Тема 1.1; Тема 1.2; Тема 1.3.	1. Выполнение домашнего задания; 2. Изучение лекционного материала; 3. Изучение теоретического материала; 4. Подготовка к практическому занятию.	16	
Раздел 1; Тема 1.1; Тема 1.2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Прохождение тестирования.	6	
Раздел 1; Тема 1.3.	1. Выполнение домашнего задания; 2. Изучение лекционного материала; 3. Изучение теоретического материала; 4. Прохождение тестирования.	16	
Раздел 1; Тема 1.4.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Прохождение тестирования.	4	
Раздел 1; Тема 1.5.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Прохождение тестирования.	10	
Раздел 1; Тема 1.6.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Прохождение	8	

	тестирования.		
Раздел 1; Тема 1.7.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Прохождение тестирования.	8	
Раздел 1; Тема 1.8.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	10	
Раздел 1; Тема 1.9.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Прохождение тестирования.	6	
Раздел 1; Тема 1.1; Тема 1.2; Тема 1.3; Тема 1.4; Тема 1.5; Тема 1.6; Тема 1.7; Тема 1.8; Тема 1.9.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Прохождение тестирования.	4	
Контроль	*Подготовка к экзамену*	36	
Итого:		**124**	**0**

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Юрайт, 2023. — 406 с. — ISBN 978-5-534-01066-4. — URL: https://urait.ru/bcode/510543 (дата обращения: 21.06.2023);

2 Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 465 с.— ISBN 978-5-534-

16827-3. — URL: https://urait.ru/bcode/531852 (дата обращения: 21.06.2023);

3 Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 284 с.— ISBN 978-5-534-08675-1. — URL: https://urait.ru/bcode/517055 (дата обращения: 21.06.2023);

4 Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 279 с. — ISBN 978-5-534-08676-8. — URL: https://urait.ru/bcode/517056 (дата обращения: 21.06.2023);

5 Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Юрайт, 2023. — 367 с. — ISBN 978-5-534-00539-4. — URL: https://urait.ru/bcode/511054 (дата обращения: 21.06.2023);

6 Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 343 с. — ISBN 978-5-534-15995-0. — URL: https://urait.ru/bcode/523604 (дата обращения: 21.06.2023).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.studentlibrary.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: http://elibrary.ru. – Режим доступа: по подписке;

3 Национальная электронная библиотека (НЭБ) : информационная система / ФГБУ «РГБ». – Москва, [2015 –]. – URL: http://rusneb.ru. – Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 –]. – URL: https://urait.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: https://biblioclub.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: http://www.biblioclub.ru;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp;

7 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». – Москва, [200 –]. – URL: http://eivis.ru. – Режим доступа: по подписке;

8 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: http://libr.sibsiu.ru. – URL: https://libr.sibsiu.ru.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– 7-Zip;
– Adobe Acrobat Reader;
– Microsoft Office;
– Microsoft Windows;
– WinRAR.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оснащенную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Составитель(и):

доцент Ефремкова Татьяна Ивановна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение

Аннотация
рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление»

по направлению подготовки (специальности)
38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)
форма обучения – Очно-заочная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– формирование у обучающихся системы теоретических знаний и практических навыков в области антикризисного менеджмента.

Задачами учебной дисциплины являются:

– – изучение причин возникновения общественных кризисов;
– овладение навыками распознавания кризисных явлений;
– формирование представления о типичных проблемах экономического развития, свойственных различным стадиям жизненного цикла организации, и методах преодоления кризисных явлений;
– изучение нормативно-правовой базы государственного регулирования банкротства в России;
– формирование представления о механизме антикризисного управления организацией;
– освоение методик количественного и качественного анализа финансового состояния и оценки вероятности банкротства предприятия.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Введение в систему непрерывных улучшений;
– Организационная психология;
– Социология;
– Технологическое предпринимательство;
– Управление маркетинговой деятельностью;
– Бизнес-аналитика и визуализация данных;
– Стратегический менеджмент организации;
– Логистика;
– Операционный менеджмент;

– Управление инвестициями;
– Управление затратами и контроллинг;
– Анализ хозяйственной деятельности организации;
– Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
– Правоведение;
– Экономика организации;
– Маркетинг;
– Менеджмент;
– Экономика труда;
– Организация и нормирование труда;
– Управление социальным развитием организации;
– Методы принятия управленческих решений;
– Финансовое планирование;
– Корпоративное управление;
– Цифровые технологии в сфере менеджмента;
– Инновационный менеджмент;
– Производственная практика.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Организация разработки и реализации управленческих решений;
– Риск-менеджмент;
– Бизнес планирование;
– Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-1: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	ПК-1.2 Анализирует информацию для формирования возможных управленческих решений	– знать: классификацию кризисов, модели жизненного цикла организации, нормативно-правовую и методическую базу регулирования несостоятельности (банкротстве) в Российской Федерации, механизм

			антикризисного управления. – уметь: идентифицировать этапы ЖЦО; проводить оценку финансового состояния организации; оценку вероятности банкротства организации, выявлять резервы повышения эффективности управления организацией. – владеть: навыками идентификации кризисных процессов, навыками анализа ЖЦО, методиками оценки платежеспособности организации, навыками разработки предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию ресурсов.
		ПК-1.3 Формулирует возможные управленческие решения на основе разработанных для них целевых показателей	– знать: основные понятия антикризисного управления; этапы формирования управленческого решения, направленного на предупреждение и преодоление развития кризисных процессов; нормативные и рекомендуемые значения финансовых показателей; принципы разработки антикризисных решений, факторы, определяющие эффективность антикризисного управления. – уметь: осуществлять

			выбор индикаторов и проводить оценку экономического положения организации; определять причины развития кризисных явлений и процессов в организации определять приоритетные направления преобразования организации. – владеть: навыками разработки управленческого решения, направленного на предупреждение и преодоление развития кризисных процессов в организации.
	ПК-2: Способен анализировать, обосновывать и выбирать управленческое решение	ПК-2.1 Анализирует управленческие решения с точки зрения достижения их целевых показателей	– знать: индикаторы кризисных явлений, историю экономических кризисов, способы преодоления кризисных явлений. – уметь: оценивать влияние управленческого решения на развитие кризисных процессов в организации. – владеть: навыками анализа управленческих решений, принимаемых в целях предотвращения и преодоления кризисных процессов.
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	– знать: принципы разработки антикризисных решений, требования к системе и процессу антикризисного управления, показатели оценки эффективности

			антикризисного управленческого решения. – уметь: выполнять оценку эффективности антикризисного управленческого решения; проводить сравнительный анализ качества антикризисных управленческих решений. – владеть: навыками оценки эффективности антикризисных управленческих решений, навыками обоснования оптимального варианта антикризисного управленческого решения.
	ПК-4: Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на отдельные виды рисков и проводить их экономическую оценку	ПК-4.1 Выбирает методы оценки рисков	– знать: понятие и классификацию кризисов, виды рисков, причины их формирования, методы оценки рисков и условия их применения. – уметь: обосновывать выбор методов оценки рисков в соответствии с особенностями условий принятия управленческих решений. – владеть: навыками идентификации условий принятия управленческих решений, в том числе навыками идентификации рисков.
		ПК-4.2 Проводит анализ и оценку рисков	– знать: источники сбора информации о рисках; характеристики рисков, методы анализа и оценки рисков; индикаторы развития кризисных

			процессов, принципы разработки мероприятий по воздействию на риски. – уметь: проводить анализ и оценку рисков, осуществлять контроль операционных процессов организации, выбирать средства управления рисками. – владеть: навыками измерения рисков.
		ПК-4.3 Разрабатывает мероприятия по управлению рисками	– знать: этапы разработки мероприятий по управлению рисками. – уметь: приводить аргументы в процессе обоснования мероприятий по управлению рисками, прогнозировать их последствия. – владеть: технологией разработки мероприятий, направленных на нивелирование воздействия рисков.

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***9 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*экзамен*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***144***	*144*
	зачетных единиц	***4***	*4*
Лекции, *академ. час.*		***10***	*10*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***10***	*10*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***88***	*88*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Контроль, *академ. час.*		***36***	*36*
в форме практической подготовки		***0***	*0*

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Антикризисное управление;

Тема 1.1 Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии (Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Причины возникновения кризисных явлений. Признаки (симптомы) кризиса. Понятие упадка организации. Симптомы упадка. Распознавание и преодоление кризисов.
Возможные последствия кризиса.);

Тема 1.2 Разновидности кризисов (Типология кризисов. Характеристика общественных кризисов.);

Тема 1.3 Особенности и виды экономических кризисов (Сущность и закономерности (концепции) экономических кризисов. Факторы возникновения экономических циклов. Структура экономического цикла. Виды экономических циклов.
Факторы рискованного развития. Характеристика переходного периода в деятельности организации.
Кризисные процессы в концепции жизненного цикла организации: понятие жизненного цикла организации (ЖЦО), модели ЖЦО Л. Грейнера, И. Адизеса, Б. Мильнера; типы конкурентных стратегий (типы организаций): эксплерент, патиент, виолент, коммутант, леталент.);

Тема 1.4 Понятие и сущность антикризисного управления (Понятие антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития
Понятие и проблематика антикризисного управления.
Особенности и механизм антикризисного управления. Стратегия и тактика антикризисного управления.);

Тема 1.5 Механизмы антикризисного управления (Нормативно-правовая база государственного регулирования банкротства в России. Основные положения ФЗ от 26.10.2002 N 127 «О несостоятельности (банкротстве)»: структура закона, основные определения, признаки банкротства.
Взаимодействие государственных органов в процессах по делам о несостоятельности (банкротства) предприятий
Арбитражный процесс по делам о несостоятельности (банкротства) предприятий.
Виды процедур финансового оздоровления (санация, реструктуризация)
Виды процедур банкротства (наблюдение, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение).);

Тема 1.6 Арбитражные управляющие (Виды арбитражных управляющих. Требования, предъявляемые к арбитражным управляющим. Права и обязанности арбитражных управляющих. Вознаграждение арбитражных управляющих.);

Тема 1.7 Саморегулируемые организации арбитражных управляющих (Условия создания саморегулируемой организации арбитражных управляющих (СРО АУ). Структура СРО АУ. Задачи (компетенции) СРО АУ.);

Тема 1.8 Диагностика банкротства (Система критериев для определения неудовлетворительной структуры баланса неплатежеспособных предприятий (Постановление Правительства РФ №498 от 20.05.1994).
Методические положения по оценке финансового состояния пред-приятий и установлению неудовлетворительной структуры баланса (Распоряжением ФУДН РФ от 12.08.94 N 31-р).
Анализ финансового состояния организаций по методике ФСФО
Правила проведения арбитражным управляющим финансового анализа.
Понятие фиктивного и преднамеренного банкротства.
Модели оценки вероятности банкротства (Альтмана, Таффлера, Бивера и др., методика Аргенти).);

Тема 1.9 Управление рисками (Понятие риска. Характеристики риска. Классификация рисков в антикризисном менеджменте.
Антикризисное управление риском: этапы, средства управления.
Оценка регионального инвестиционного риска.).

6 Составитель(и):

доцент Ефремкова Татьяна Ивановна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).