Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ
Директор института экономики
и менеджмента
_____ В.В. Шипунова
подпись
«____» _____ 20___ г.

ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очно-заочная форма

Срок обучения: 4 года 6 месяцев

Год начала подготовки 2023

Новокузнецк
2023

СибГИУ
Подлинник электронного документа хранится в системе электронного согласования документов СибГИУ
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭП
Сертификат: 861a8d56fc2cfb6de53bd665403c592fd02b1419
Владелец: Ректор Юрьев Алексей Борисович
Действителен: с 12 февраля 2024 г. по 7 мая 2025 г.
Дата и время: 01-03-2024 01:19:49 ПРОВЕРИТЬ ПОДПИСЬ

1 Цели и задачи ГИА

Целями ГИА являются определение соответствия результатов освоения обучающимися ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль): «Менеджмент организации») требованиям ФГОС ВО.

Задачами ГИА являются:

– оценка степени сформированности универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций обучающихся;

– определение уровня подготовленности обучающихся к решению профессиональных задач, выявление недостатков в теоретической и практической подготовке обучающихся;

– присвоение обучающимся квалификации по направлению подготовки (специальности), оформление и выдача обучающимся документов о высшем образовании и о квалификации;

– анализ результатов государственных аттестационных испытаний ГИА, разработка мероприятий по совершенствованию подготовки обучающихся по направлению подготовки (специальности) на основании результатов работы государственной экзаменационной комиссии.

2 Место ГИА в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

ГИА относится к **Блоку 3. Государственная итоговая аттестация** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль): «Менеджмент организации»).

ГИА основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных обучающимися в рамках изучения учебных дисциплин (модулей) **Блока 1. Дисциплины (модули)**, а также прохождения всех видов (типов) практик **Блока 2. Практика**.

3 Планируемые результаты обучения по ГИА

Процесс ГИА направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения	Государственное аттестационное испытание
	ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 Обосновывает выбор инструментов экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач	– знать: основные понятия, категории и инструменты экономической, организационной и управленческой теорий. – уметь: решать экономические задачи по эффективному использованию ресурсов организации (предприятия, фирмы); рассчитывать и анализировать основные экономические показатели деятельности организации (предприятия, фирмы). – владеть: терминологией экономики предприятия, как научной дисциплины; методами обработки исходных данных для	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			определения основных показателей финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия, фирмы); навыками обоснования эффективности использования ресурсов организации (предприятия, фирмы).	
		ОПК-1.2 Применяет основные понятия, категории и инструменты экономической теории при решении профессиональных задач	– знать: основные понятия, категории и инструменты экономической теории. – уметь: решать экономические задачи по эффективному использованию ресурсов организации (предприятия, фирмы); рассчитывать и анализировать основные экономические показатели деятельности организации (предприятия, фирмы). – владеть: терминологией экономики предприятия, как научной дисциплины; методами обработки исходных	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			данных для определения основных показателей финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия, фирмы); навыками обоснования эффективности использования ресурсов организации (предприятия, фирмы).	
		ОПК-1.3 Решает типовые экономические задачи с использованием математических методов и содержательно интерпретирует формальные выводы теоретических моделей	– знать: основные задачи управления; основные виды математических методов и область их применения при принятии управленческих решений. – уметь: решать задачи линейного и нелинейного программирования, строить математические модели при решении оптимизационных и иных экономических задач. – владеть: навыками интерпретации	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			полученных результатов моделирования.	
	ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1 Проводит поиск и сбор экономической, социальной, управленческой информации, необходимой для решения поставленных задач	– знать: виды и источники информации, перечень требуемых данных для решения поставленных задач. – уметь: находить информацию с использованием информационно-поисковых систем для решения управленческих задач. – владеть: навыками поиска необходимой информации для решения управленческих задач.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-2.2 Выполняет обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных задач	– знать: методы группировки, систематизации, экономического анализа данных. – уметь: группировать, систематизировать, классифицировать информацию для решения управленческих задач. – владеть: навыками проведения вертикального, горизонтального, факторного анализа,	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			расчета коэффициентов, необходимых для решения поставленных задач.	
		ОПК-2.3 Использует современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения управленческих задач на этапах сбора, обработки и анализа данных	– знать: основные принципы использования и функциональные возможности интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения управленческих задач. – уметь: применять информационно-аналитических системы при решении задач планирования, анализа деятельности организации, прогнозирования отдельных параметров деятельности. – владеть: способностью делать обоснованные выводы, пригодные для принятия управленческих решений, на основе результатов анализа данных с	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем.	
	ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1 Разрабатывает организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости	– знать: теоретические основы разработки и реализации управленческих решений. – уметь: выявлять проблему, проводить причинно-следственный анализ проблемной ситуации; разрабатывать альтернативные варианты управленческих решений с учетом их социальной значимости. – владеть: навыками разработки и реализации управленческих решений.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		ОПК-3.2 Обосновывает способы реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды	– знать: способы реализации организационно-управленческих решений. – уметь: обосновывать выбор оптимального варианта управленческого решения с учетом	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			разнообразия факторов, определяющих это решение, в условиях динамичной среды. – владеть: способностью учитывать условия внешней и внутренней среды при определении способов реализации организационно-управленческих решений.	
		ОПК-3.3 Оценивает предлагаемые варианты управленческих решений в профессиональной деятельности	– знать: методы и инструментарий оценки ожидаемых результатов предлагаемых организационно-управленческих решений. – уметь: оценивать ожидаемые результаты от реализации управленческих решений. – владеть: навыками оценки организационных, экономических и социальных последствий принятых решений.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
	ОПК-4: Способен	ОПК-4.1 Выявляет	– знать: основные	Выполнение и защита

	выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	новые рыночные возможности деятельности организации	методы и инструменты анализы рынка. – уметь: определять возможности и угрозы деятельности организации, факторы рынка, способствующие и препятствующие развитию новых направлений деятельности организации. – владеть: навыками выявления новых рыночных возможностей .	выпускной квалификационной работы
		ОПК-4.2 Оценивает рыночные возможности развития новых направлений деятельности организации	– знать: методологию оценки рыночных возможностей . – уметь: определять сильные и слабые стороны деятельности организации, оценивать конкурентные преимущества организации, уровень конкуренции в отрасли, уровень инновационного потенциала организации. – владеть: навыками применения SWOT- и PEST-анализа, методы 5-сил М. Портера, методы и показатели	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			анализа конкуренции .	
		ОПК-4.3 Разрабатывает бизнес-планы создания организаций и развития новых направлений деятельности	– знать: методологию бизнес-планирования. – уметь: составлять бизнес-план создания новых (или развития существующих) направлений деятельности и организаций. – владеть: навыками расчета показателей бизнес-плана создания новых направлений деятельности и организаций.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-5: Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК-5.1 Выбирает современные информационные технологии и программное обеспечение для решения практических задач	– знать: возможности MS Excel, прикладного пакета Statistica, программного комплекса Бизнес-аналитик для реализации статистических методов, построения эконометрических моделей, расчета показателей и построения графиков их динамики. – уметь: выбирать функции математической статистики для оценки	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			статистических характеристик случайных величин, построения эконометрических моделей, проверки статистических гипотез, прогнозирования показателей. – владеть: навыками выбора функциональных возможностей MS Excel, прикладного пакета Statistica, программного комплекса Бизнес-аналитик для решения задач планирования, анализа и контроля деятельности организации.	
		ОПК-5.2 Использует для решения коммуникативных задач современные технические и программные средства, информационные технологии	– знать: инструментарий и возможности современных технических и программных средства, информационных технологий в области менеджмента. – уметь: использовать современные технические и программные средства, информационные технологии для	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			решения профессиональных задач, в том числе коммуникативных. – владеть: навыками использования современных технических и программных средств, информационных технологий для решения профессиональных, в том числе коммуникативных, задач.	
		ОПК-5.3 Решает профессиональные задачи с использованием современных информационных технологий и программных средств, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	– знать: возможности и ограничения современных информационных технологий и программных средств при решении задач планирования, анализа и контроля различных аспектов деятельности организации. – уметь: осуществлять расчет и прогнозирование ключевых показателей деятельности организации с использованием	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			современных информационных технологий и программных средств. – владеть: навыками применения современных информационных технологий и программных средств для оценки текущего состояния и прогнозирования перспектив развития различных направлений деятельности организации.	
	ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.1 Понимает принципы работы современных информационных технологий	– знать: принципы работы современных информационных технологий в области менеджмента. – уметь: применять знание принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности. – владеть: способностью использовать принципы работы современных информационных технологий для	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			решения задач профессиональной деятельности.	
		ОПК-6.2 Использует соответствующие современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности	– знать: функциональные возможности и сферу применения современных информационных технологий в области менеджмента. – уметь: обосновывать применение современных информационных технологий для решения задач управления. – владеть: навыками применения современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-6.3 Выбирает соответствующие современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности	– знать: существующие информационные технологии для решения задач в области менеджмента. – уметь: использовать возможности современных	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			информационных технологий в управлении организацией . – владеть: навыками выбора наиболее подходящей информационные технологии для решения конкретной задач в области менеджмента.	

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения	Государственное аттестационное испытание
	ПК-1: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	ПК-1.1 Осуществляет поиск, сбор и анализ информации для формирования возможных управленческих решений	– знать: формы управленческой отчетности; нормативно-правовые документы, регламентирующие хозяйственную деятельность организации; современные средства поиска, сбора и анализа информации. – уметь: выполнять сравнительный, коэффициентный, факторный анализ показателей деятельности	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			организации. – владеть: навыками аккумуляции и агрегирования данных для осуществления технико-экономических расчетов.	
		ПК-1.2 Анализирует информацию для формирования возможных управленческих решений	– знать: методы и методики анализа информации для формирования возможных управленческих решений. – уметь: анализировать производственные, социальные, экономические результаты деятельности организации или проекта. – владеть: навыками анализа эффективности использования ресурсов организации, затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг), показателей деловой активности.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		ПК-1.3 Формулирует возможные	– знать: резервы повышения	Подготовка к сдаче и сдача государственного

		управленческие решения на основе разработанных для них целевых показателей	эффективности проекта или деятельности организации. – уметь: выявлять резервы по совершенствованию управления организацией и повышению эффективности деятельности, анализировать операционную, инвестиционную и финансовую деятельность организации. – владеть: навыками формулирования предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов.	экзамена
	ПК-2: Способен анализировать, обосновывать и выбирать управленческое решение	ПК-2.1 Анализирует управленческие решения с точки зрения достижения их целевых показателей	– знать: методы анализа технико-экономических и финансовых показателей работы организации. – уметь: использовать современные инструменты для выполнения технико-	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			экономических и финансово-экономических расчетов; представлять результаты расчетов в наглядной форме. – владеть: навыками выполнения сравнительного анализа альтернативных вариантов управленческого решения.	
		ПК-2.1 Анализирует управленческие решения с точки зрения достижения их целевых показателей	– знать: методы анализа технико-экономических и финансовых показателей работы организации. – уметь: использовать современные инстру-менты для выполнения технико-экономических и финансово-экономических расчетов; представлять ре-зультаты расчетов в наглядной форме. – владеть: навыками выполнения сравнительного анализа альтернативных	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			вариантов управленческого решения.	
		ПК-2.2 Оценивает ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	– знать: виды ресурсов, необходимых для реализации существующих или новых видов деятельности. – уметь: оценивать потребность в ресурсах (производственных, трудовых, финансовых, информационных), необходимых для реализации управленческих решений. – владеть: способностью обосновывать предложения по эффективному использованию имеющихся и привлекаемых ресурсов.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.2 Оценивает ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	– знать: виды ресурсов, необходимых для реализации существующих или новых видов деятельности. – уметь: оценивать потребность в ресурсах (производственных,	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			трудовых, финансовых, информационных), необходимых для реализации управленческих решений. – владеть: способностью обосновывать предложения по эффективному использованию имеющихся и привлекаемых ресурсов.	
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	– знать: методы и критерии оценки экономической и социальной эффективности управленческих решений. – уметь: осуществлять оценку экономической и социальной эффективности вариантов управленческих решений статическими или динамическими методами. – владеть: навыками выбора оптимального управленческого	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			решения по заданным критериям.	
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	– знать: методы и критерии оценки экономической и социальной эффективности управленческих решений. – уметь: осуществлять оценку экономической и социальной эффективности вариантов управленческих решений статическими или динамическими методами. – владеть: навыками выбора оптимального управленческого решения по заданным критериям.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
	ПК-3: Способен разрабатывать инвестиционные проекты	ПК-3.1 Формулирует предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности	– знать: методологию управления инвестициями, критерии привлекательности инвестиционных решений . – уметь: выделять привлекательные по заданным критериям направления инвестирования, обосновывать	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			целесообразность формирования инвестиционного портфеля. – владеть: способностью разрабатывать аналитические материалы.	
		ПК-3.1 Формулирует предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности	– знать: методологию управления инвестициями, критерии привлекательности инвестиционных решений . – уметь: выделять привлекательные по заданным критериям направления инвестирования, обосновывать целесообразность формирования инвестиционного портфеля. – владеть: способностью разрабатывать аналитические материалы.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		ПК-3.2 Разрабатывает финансовую модель инвестиционного	– знать: источники финансирования инвестиций, элементы	Выполнение и защита выпускной квалификационной

		проекта	денежных потоков инвестиционного проекта, методологию планирования и моделирования финансовой деятельности организации. – уметь: прогнозировать элементы денежных потоков инвестиционного проекта при разных вариантах финансирования и направления использования ресурсов. – владеть: способностью проводить анализ финансовой реализуемости проекта при разных вариантах финансирования и направления использования ресурсов.	работы
		ПК-3.2 Разрабатывает финансовую модель инвестиционного проекта	– знать: источники финансирования инвестиций, элементы денежных потоков инвестиционного проекта, методологию планирования и	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			моделирования финансовой деятельности организации. – уметь: прогнозировать элементы денежных потоков инвестиционного проекта при раз-ных вариантах финансирования и направления использования ресурсов. – владеть: способностью проводить анализ финансовой реализуемости проекта при разных вариантах финансирования и направления использования ресурсов.	
		ПК-3.3 Осуществляет оценку эффективности инвестиционного проекта	– знать: методы и показатели оценки эффективности инвестиционного проекта. – уметь: оценивать эффективность инвестиционного проекта с использованием	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			статических и динамических методов; анализировать показатели эффективности инвестиционных решений, применять прикладные программы и программные комплексы для оценки эффективности инвестиционных проектов. – владеть: способностью проводить сравнение различных вариантов инвестиционных решений, предлагать оптимальный вариант инвестиций с учетом выбранных критериев.	
		ПК-3.3 Осуществляет оценку эффективности инвестиционного проекта	– знать: методы и показатели оценки эффективности инвестиционного проекта. – уметь: оценивать эффективность инвестиционного проекта с ис-пользованием статических и динамических методов; анализировать показатели	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			эффективности инвестиционных решений. – владеть: способностью проводить сравнение различных вариантов инвестиционных решений, предлагать оптимальный вариант инвестиций с учетом выбранных критериев.	
	ПК-4: Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на отдельные виды рисков и проводить их экономическую оценку	ПК-4.1 Выбирает методы оценки рисков	– знать: методы оценки рисков. – уметь: разрабатывает предложения по выбору метода оценки риска в зависимости от содержания решаемых задач. – владеть: способностью понимать специфику и возможности применения различных методов оценки рисков.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-4.2 Проводит анализ и оценку рисков	– знать: методологию и нормативно-правовых основы идентификации и оценки рисков. – уметь: осуществлять расчеты, прогнозировать уровень риска при принятии	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			управленческих решений. – владеть: способностью анализировать полученные результаты оценки рисков, вычленять наиболее опасные риски деятельности (проекта).	
		ПК-4.3 Разрабатывает мероприятия по управлению рисками	– знать: критерии выбора варианта управленческих решений по воздействию на риски, виды стратегий управления рисками. – уметь: разрабатывать мероприятия по минимизации или нивелированию рисков с учетом их результативности и экономической целесообразности. – владеть: разрабатывать стратегию управления рисками.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения	Государственное аттестационное испытание
Системное и	УК-1: Способен	УК-1.1 Анализирует	– знать: этапы решения	Выполнение и защита

критическое мышление	осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	задачу, выделяя этапы ее решения	задачи, действия по решению задачи. – уметь: осуществлять декомпозицию задачи, планировать действия по ее решению. – владеть: навыками планирования времени и других ресурсов на решение задачи, контроля выполнения задачи.	выпускной квалификационной работы
		УК-1.2 Находит, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для решения поставленной задачи и предлагает варианты решения задачи на основе системного подхода	– знать: виды информации, принципы и методы обработки и представления информации в ходе решения задачи. – уметь: осуществлять обработку и критический анализ информации, выбор информации, требуемой для решения поставленной задачи. – владеть: способностью анализировать имеющуюся информацию, агрегировать и систематизировать ее для решения задачи.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.3 Анализирует предлагаемые варианты решения задачи,	– знать: способы и критерии анализа вариантов решения	Выполнение и защита выпускной квалификационной

		оценивает их достоинства и недостатки	задачи. – уметь: сравнивать альтернативные варианты решения задачи с учетом критериев их оценки. – владеть: навыками оценки достоинств и недостатков различных вариантов решения задачи.	работы
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Применяет знания основных документов, регламентирующих экономическую деятельность, источников финансирования профессиональной деятельности и принципов планирования экономической деятельности	– знать: основные документы, регламентирующие экономическую дея-тельность; источники финансирования деятельности; принципы планирования экономической деятельности. – уметь: оценивать результаты деятельности и источники финансирования; планировать показатели деятельности организации. – владеть: навыками анализа экономической деятельности организации с учетом положений регламентирующих документов.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		УК-10.2 Обосновывает принятие экономических решений и использует методы экономического планирования для достижения поставленных целей	– знать: методы экономического планирования. – уметь: анализировать финансовую, хозяйственную, управленче-скую информацию и принимать решения на ее основе; критически осмысливать происходящее, высказывать суждения и оценки; ис-пользовать методы экономического планирования и прогнозирования. – владеть: навыками интерпретации результатов экономического анализа и планирования в целях обоснования принятия управленческих решений.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-10.3 Применяет экономические инструменты для решения задач в различных областях жизнедеятельности	– знать: основные экономические понятия и категории, экономические инструменты. – уметь: применять экономические инструменты для анализа экономической	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			ситуации и принятия обоснованных управленческих решений . – владеть: способностью выбора требуемых экономических инструментов для решения поставленной задачи, навыками расчета технико-экономических показателей.	
Гражданская позиция	УК-11: Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.1 Применяет в своей деятельности актуальные правовые нормы по борьбе с коррупцией, экстремизмом и терроризмом, способы профилактики этих явлений, формирует нетерпимое отношений к ним	– знать: правовые нормы, регулирующие антикоррупционную деятельность, противодействие экстремизму и терроризму. – уметь: идентифицировать, анализировать и критически оценивать ситуации, связанные с коррупцией, экстремизмом и терроризмом. – владеть: навыком анализа норм базовых отраслей права для предотвращения ситуаций, связанных с коррупцией, экстремизмом и терроризмом.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		УК-11.2 Решает конкретные задачи, обеспечивающие формирование гражданской позиции, в том числе по предотвращению коррупции и противодействию экстремизму и терроризму	– знать: основные понятия, характеристики, формы проявления и негативные последствия коррупции в различных сферах жизнедеятельности общества. – уметь: применять нормативно-правовые акты различных отраслей права для обеспечения противодействия коррупции, экстремизму и терроризму. – владеть: способностью использовать полученные знания для решения задач правомерного поведения в области противодействия коррупции, экстремизму и терроризму.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Разработка и реализация проектов	УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм,	УК-2.1 Формулирует совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели, обеспечивающих ее достижение	– знать: методы и приемы постановки и декомпозиции цели, определения задач деятельности. – уметь: определять последовательность реализации операций в рамках конкретной	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

	имеющихся ресурсов и ограничений		деятельности, длительность операций. – владеть: способностью определять ожидаемые результаты деятельности.	
		УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	– знать: нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность организации. – уметь: выявлять ограничения, допущения и границы деятельности, проектировать решения с их учетом, выбирать оптимальный вариант решения. – владеть: навыками планирования ресурсов: материальных, финансовых, трудовых, разработки расписания задач деятельности или проекта.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.3 Решает конкретные задачи (исследования, проекта, деятельности) заявленного качества в рамках заданных ограничений	– знать: методы планирования, организации и контроля деятельности. – уметь: организовать и контролировать выполнение работ в соответствии с требованиями по качеству. – владеть: способностью	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			решать задачи исследования в установленное время.	
Командная работа и лидерство	УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде	– знать: понятие и виды стратегий и тактик делового общения, принципы работы в команде. – уметь: применять стратегии сотрудничества для решения проблем в сфере менеджмента. – владеть: методами и приемами стратегии сотрудничества, командной работы при решении профессиональных задач.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-3.2 Различает особенности поведения разных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности и устанавливает разные виды коммуникации (учебную, деловую, неформальную и др.)	– знать: особенности поведения разных групп заинтересованных лиц организации. – уметь: анализировать и оценивать поведение разных групп людей при принятии управленческих решений. – владеть: методами анализа поведения разных групп людей при решении управленческих	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			задач.	
		УК-3.3 Понимает результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата команды	– знать: виды коммуникации и способы их реализации. – уметь: устанавливать разные виды коммуникации при решении поставленных задач. – владеть: навыками осуществления социального взаимодействия путем установления соответствующих коммуникаций.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Коммуникация	УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1 Выбирает на государственном и иностранном(ых) языке(ах) коммуникативно приемлемый стиль делового общения, вербальные и невербальные (жесты, мимика) средства взаимодействия с партнерами	– знать: стили делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами. – уметь: выбирать приемлемый стиль делового общения и средства взаимодействия. – владеть: государственным и иностранным языками для делового общения.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.2 Ведет деловую переписку на государственном и иностранном(ых) языке(ах), учитывая особенности делового	– знать: сферу применения и функциональные возможности информационно-коммуникационных	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		эпистолярного стиля	технологий при поиске необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач. – уметь: применять информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач. – владеть: навыками поиска необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач на государственном и иностранном (-ых) языках с использованием информационно-коммуникационных технологий.	
		УК-4.3 Выполняет перевод академических текстов с иностранного(ых) на государственный язык и обратно, учитывая их жанровую специфику и целевую аудиторию	– знать: особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции. – уметь: учитывать особенности стилистики официальных и	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			неофициальных писем при ведении деловой переписки. – владеть: навыками деловой переписки, подготовки документов или их фрагментов на государственном и иностранном (-ых) языках.	
Межкультурное взаимодействие	УК-5: Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1 Находит, анализирует и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп в философском контексте	– знать: теоретические основы и закономерности развития общества как системы, социальные и культурные факторы, определяющие функционирование и развитие организации. – уметь: находить и анализировать информацию о социально значимых проблемах и процессах, социальной структуре общества и роли социальных институтов . – владеть: способностью учитывать межкультурное разнообразие общества при разработке управленческих решений.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-5.2 Уважительно относится к историческому	– знать: основные этапы, ключевые события	Выполнение и защита выпускной

		наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опираясь на знание этапов исторического развития России (включая основные события, основных исторических деятелей) в контексте мировой истории и культурных традиций, включая мировые религии, философские и этические учения	отечественной истории, их хронологию и особенности влияния на российскую экономику; основные вехи в развитии отечественной и мировой экономики. – уметь: соотносить исторические процессы и социально-экономическую ситуацию на национальном и мировом уровнях. – владеть: способностью учитывать историческое наследие и социокультурные традиции различных социальных групп при принятии управленческих решений.	квалификационной работы
		УК-5.3 Толерантно и конструктивно взаимодействует с людьми с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции	– знать: основания культурного разнообразия. – уметь: взаимодействовать с людьми с учетом их культурных особенностей для усиления социальной интеграции . – владеть: навыком общения в мире	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			культурного многообразия в целях успешного выполнения профессиональных задач.	
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6: Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Применяет знания о своих ресурсах и их пределах (личностных, психофизиологических, ситуативных, временных и т.д.) для саморазвития и успешного выполнения порученной работы	– знать: методологию самоменеджмента и особенности ее применения при подготовке к государственной итоговой аттестации. – уметь: выстраивать стратегию саморазвития и успешного выполнения работы, использовать инструменты самоорганизации и самоконтроля для реализации поставленных целей с учетом личностных, психофизиологических, ситуативных и временных ограничений . – владеть: навыками определения приоритетов деятельности.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-6.2 Планирует перспективные цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста,	– знать: методы и инструменты целеполагания и планирования деятельности. – уметь: формулировать	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда	цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей и временной перспективы развития деятельности. – владеть: приемами, технологиями и инструментами планирования и целеполагания.	
		УК-6.3 Управляет своим временем на основе современных методов и реализует намеченные цели деятельности	– знать: методы управления временем, критерии оценки эффективности управления времени. – уметь: анализировать причины дефицита времени; оценивать реальные резервы времени и принимать решения по рациональному их использованию; корректировать деятельность с учетом результатов анализа эффективности использования времени. – владеть: навыками осознанного выбора методов тайм-менеджмента для достижения целей.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-7: Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1 Применяет на практике средства и методы физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной деятельности	– знать: средства и методы физической подготовленности. – уметь: использует средства и методы физической подготовленности для обеспечения полноценной деятельности при подготовке к государственной итоговой аттестации. – владеть: навыками использования средств физической подготовленности для своевременного и успешного решения поставленных задач.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-7.2 Использует основы физической культуры для осознанного выбора здоровьесберегающих технологий с учетом внутренних и внешних условий реализации профессиональной деятельности	– знать: научно-практические основы физической культуры, профилактики вредных привычек и здорового образа и стиля жизни. – уметь: использовать средства и методы физического воспитания для профессионально-личностного развития, физического самосовершенствования, формирования здорового образа и стиля жизни.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			– владеть: навыками успешного решения задач профессиональной деятельности в результате осознанного выбора здоровьесберегающих технологий на основе использования методов и средств физической культуры .	
		УК-7.3 Использует методику самоконтроля для определения уровня здоровья и физической подготовленности в соответствии с нормативными требованиями и условиями будущей профессиональной деятельности	– знать: методику самоконтроля для определения уровня здоровья и физической подготовленности, нормативные требования и условия будущей профессиональной деятельности. – уметь: определять уровень здоровья и физической подготовленности для решения поставленных задач . – владеть: способностью применять методику самоконтроля при оценке уровня здоровья.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Безопасность	УК-8: Способен	УК-8.1 Создает и	– знать: действия по	Выполнение и защита

жизнедеятельности	создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	поддерживает безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций	предотвращению возникновения чрезвычайных ситуаций (природного, техногенного и биологического происхождений), существующие средств защиты. – уметь: предотвращать возникновение чрезвычайных ситуаций на рабочем месте. – владеть: способностью осуществлять действия по предотвращению возникновения чрезвычайных ситуаций на рабочем месте, грамотно реагировать на возникновение чрезвычайных ситуаций.	выпускной квалификационной работы
		УК-8.2 Идентифицирует угрозы и риски в среде обитания человека; управляет экологическими рисками в целях сохранения окружающей среды и обеспечения устойчивого развития общества	– знать: особенности техногенного развития экономики, глобальные проблемы человечества, концепции и цели устойчивого развития общества. – уметь: анализировать информацию по угрозам и рискам в среде обитания человека, выявлять возможные угрозы и риски. – владеть: способностью	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			генерировать управленческие решения, способствующие сохранению окружающей среды и обеспечению устойчивого развития общества.	
		УК-8.3 Применяет правила безопасности труда на рабочем месте	– знать: способы обеспечения безопасных и/или комфортных условий труда на рабочем месте. – уметь: устранять проблемы, связанные с нарушениями правил безопасности н рабочем месте. – владеть: способностью обеспечить безопасные и/или комфортные условия труда на рабочем месте .	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Инклюзивная компетентность	УК-9: Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 Применяет базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	– знать: специфику лиц с ограниченными возможностями здоровья, особенности процесса адаптации лиц с ограниченными возможностями здоровья. – уметь: применять знания в области специфических	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			особенностей поведения в профессиональной сфере. – владеть: навыками планирования и осуществления профессиональной деятельности с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами.	
		УК-9.2 Осуществляет взаимодействие в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами	– знать: особенности осуществления профессиональной деятельности с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами. – уметь: осуществлять профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами. – владеть: способностью социального взаимодействия с лицами с ограниченными возможностями .	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

4 Объем и содержание ГИА

В ГИА входят: подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

ГИА обучающихся проводится в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя групповые консультации, индивидуальную работу обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации) и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем ГИА

Государственное аттестационное испытание		***ИТОГО***	***Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена***	***Выполнение и защита выпускной квалификационной работы***
Семестр / курс			***9 семестр***	***9 семестр***
Трудоёмкость	*академ. час.*	***324***	***108***	***216***
	зачетных единиц	***9***	***3***	***6***
Лекции, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
Консультации, *академ. час.*		***8***	*2*	*6*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***316***	*106*	*210*
Контроль, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*

Содержание государственного экзамена

Государственный экзамен проводится по нескольким учебным дисциплинам ООП, результаты освоения которых имеют определяющее значение для профессиональной деятельности выпускников:

– Операционный менеджмент;
– Управление инвестициями;
– Управление затратами и контроллинг;
– Анализ хозяйственной деятельности организации;

– Внутрифирменное планирование;
– Менеджмент;
– Инновационный менеджмент.

Государственный экзамен проводится письменно в течение 3 часов по экзаменационным билетам, содержание которых позволяет государственной экзаменационной комиссии оценить степень сформированности универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций обучающихся, определить в ходе государственного аттестационного испытания уровень подготовленности обучающихся к решению профессиональных задач, выявить недостатки в теоретической и практической подготовке обучающихся.

Комплексный экзаменационный билет включает три вопроса (задания) по разным дисциплинам образовательной программы, результаты освоения которых имеют решающее значение для профессиональной деятельности выпускников (один теоретический вопрос и две задачи (два задания). Вопросы и задания по дисциплинам составляются преподавателями соответствующих дисциплин

Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену содержатся в методических указаниях к организации и проведению государственной итоговой аттестации.

Примерный перечень вопросов,
выносимых на государственный экзамен

– Менеджмент: функции, методы управления, теории мотивации, развитие теории и практики менеджмента.;
– Управление инвестициями: методы оценки эффективности проекта, формирование портфеля инвестиционных проектов, выбор оптимального варианта инвестирования, учет инфляции.;
– Инновационный менеджмент: инновационный процесс, методы поиска и генерирования идей, инновационная стратегия, инновационная активность;
– Управление затратами и контроллинг: расчет себестоимости всей товарной и реализованной продукции, расчет снижения себестоимости товарной продукции по технико-экономическим факторам, анализ себестоимости продукции, работ и услуг по калькуляционным статьям, системы управления затратами;
– Внутрифирменное планирование: планирование ассортимента продукции, планирование прибыли предприятия, планирование объемов производства и реализации продукции, планирование численности работников, точка безубыточности и запас финансовой прочности;
– Операционный менеджмент: уровень организованности производственной системы, потребность в согласовании

ремонтов оборудования, определение оптимального количества единиц оборудования, производственная мощность системы;

– Анализ хозяйственной деятельности организации: факторный анализ выручки от продаж по видам и ассортименту продукции, анализ затрат на 1 руб. товарной продукции, анализ влияния изменения ассортимента на себестоимость продукции и выручку от продаж, анализ влияния факторов на изменение себестоимости продукции.

Структура и содержание выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

ВКР содержит пояснительную записку и графическую часть.

Пояснительная записка ВКР включает следующие основные структурные элементы в указанной ниже последовательности:

– титульный лист;
– задание на ВКР;
– лист замечаний;
– аннотация на русском языке;
– аннотация на иностранном языке;
– содержание;
– введение;
– основная часть;
– заключение;
– список использованной литературы;
– приложения.

Титульный лист единого по университету образца заполняется машинописным способом и подписывается обучающимся, руководителем ВКР, заведующим кафедрой и директором института после выполнения ВКР.

Задание на ВКР оформляется на бланке единого образца, располагается после титульного листа. Бланк задания на ВКР заполняется машинописным способом, подписывается консультантами, обучающимся, руководителем ВКР и заведующим кафедрой.

Лист замечаний располагается после заполненного бланка задания на ВКР. В лист вносятся замечания, выявленные в результате нормоконтроля.

Аннотация располагается после листа замечаний. Объем её не превышает одной страницы. В аннотации представляется библиографическое описание ВКР: фамилия и инициалы автора, тема ВКР, код и наименование направления подготовки (специальности),

город, год выполнения, количество страниц, таблиц, иллюстраций, источников, приложений, количество листов презентационных слайдов. В аннотации указываются основные проектные решения, качественные и количественные оценки объекта исследования, особенности ВКР, рекомендации или результаты по практическому использованию материалов выполненной работы. Аннотация подготавливается на русском и иностранном языках и подписывается обучающимся.

Содержание размещается на отдельной странице после аннотации. В содержании приводятся порядковые номера и заголовки разделов и подразделов, обозначения и заголовки приложений и указываются страницы, с которых они начинаются.

Во введении обосновывается актуальность выбранной темы ВКР, цель и содержание поставленных задач, формулируется объект и предмет исследования, указывается избранный метод (или методы) исследования, теоретическая значимость и прикладная ценность полученных результатов, отмечаются положения, выносимые на защиту.

Основная часть состоит из разделов, подразделов, пунктов, подпунктов. Наименования их заголовков и содержания определяется заданием на ВКР и методическими указаниями, разработанными на кафедре. Основная часть включает общую часть и специальную часть.

Общая часть ВКР состоит из следующих подразделов:

– 1 Сущность и содержание рассматриваемых управленческих категорий, явлений, вопросов.
  2 Нормативно-правовые и/или методические основы темы ВКР:
  - правовое регулирование: нормативно-правовые условия функционирования объекта и предмета исследования, нерешенные или проблемные вопросы в законодательстве;
  - методические основы: современные подходы и методики к решению задач, определенных темой работы, дискуссионные аспекты подходов и методик;
  - документационные основы: перечень и характеристика организационных документов, регламентирующих предмет исследования;
  3 Тенденции и направления развития темы исследования в современных условиях.

Специальная часть ВКР состоит из следующих подразделов:

– 2. Исследование существующей практики по выбранной теме ВКР
  2.1 Краткая характеристика организации
  2.2 Анализ предмета исследования
  2.3 Оценка результатов управленческой деятельности организации в контексте темы исследования;
– 3 Рекомендации, мероприятия по решению поставленной проблемы и их обоснование
  3.1 Обоснование целесообразности осуществления проекта

3.2 Прогнозная оценка экономической и/или социальной эффективности реализации проектного решения.

Заключение содержит краткие выводы по результатам выполнения ВКР. В заключении указываются: степень выполнения каждой из поставленных задач и достижение главной цели; особенности решения поставленных задач; количественные и качественные характеристики, свидетельствующие об улучшении показателей функционирования объекта исследования, условий труда и охраны окружающей среды; результаты практического использования материалов ВКР в производственной или какой-либо другой сфере, подтверждающие сведения или документы.

Список литературы содержит сведения о документах, использованных при написании ВКР. Библиографические записи в списке использованной литературы располагаются в порядке появления ссылок на источники в тексте ВКР и нумеруются арабскими цифрами без точки. Нумерация литературы выполняется сквозной в пределах всего текста. Количество используемых источников в списке литературы составляет 20 – 30 источников.

Вспомогательные или дополнительные материалы размещаются в приложениях. Приложениями могут быть копии подлинных документов, выдержки из отчетных материалов, производственные планы и протоколы, отдельные положения из инструкций и правил, графический материал и т.д. По форме они могут представлять собой текст, таблицы, графики, карты, блок-схемы и т.д.

Объем текстовой части пояснительной записки ВКР (без приложений) составляет 60 – 80 страниц машинописного текста.

Графическая часть ВКР оформляется в виде компьютерной презентации (редактор Power Point или аналогичные редакторы) для демонстрации с использованием мультимедийного проектора.

Примерный перечень тем ВКР

– 1 Управление финансовыми результатами организации
2 Функционально-стоимостный анализ деятельности организации
3 Формирование стратегии развития организации
4 Перспективы развития предпринимательства в жилищно-коммунальном комплексе (на примере ...)
5 Совершенствование управления коммуникационными процессами в организации
6 Высвобождение персонала и пути снижения социальной напряженности в период сокращения штатов (на примере ...)
7 Анализ и проектирование системы управления персоналом в организации
8 Пути и средства повышения эффективности управления

организацией
9 Анализ и совершенствование системы мотивации деятельности в организации
10 Развитие инновационного потенциала организации
11 Пути повышения конкурентоспособности организации
12 Разработка бизнес-плана на новый вид продукции (услуги) организации
13 Совершенствование организации труда управленческого персонала
14 Формирование структуры капитала организации и управление ликвидностью ее активов
15 Анализ и совершенствование внешнеэкономической деятельности организации
16 Совершенствование информационного обеспечения управления организацией
17 Организация предприятия малого бизнеса
18 Разработка системы ротации персонала в организации
19 Совершенствование технологий управления организацией
20 Организация управления фондовой (товарной) биржей
21 Анализ и повышение квалификации персонала организации
22 Разработка стратегии развития организации
23 Управление финансовыми ресурсами коммерческого банка
24 Организация маркетинговой службы
25 Анализ и проектирование организационной структуры управления
26 Управление социальными процессами в организации
27 Совершенствование системы контроля в организации
28 Анализ и оценка организационной культуры
29 Управление оборотным капиталом и ликвидностью организации
30 Анализ и совершенствование структуры капитала организации
31 Исследование потребности, спроса и предложения по видам товаров и услуг
32 Совершенствование технологий разработки и реализации управленческих решений в организации
33 Совершенствование управления операционной деятельностью организации
34 Анализ и развитие системы оплаты труда в организации
35 Регулирование социально-психологических факторов эффективности деятельности организации
36 Анализ и проектирование системы аттестации персонала
37 Прогнозирование спроса на товары и услуги
38 Формирование организационной культуры
30 Анализ и регулирование запасов материальных и

финансовых ресурсов в организации
40 Совершенствование управления затратами
41 Анализ и проектирование распределения и трудоемкости функций в системе управления организацией
42 Формирование портфеля ценных бумаг организации
43 Анализ и проектирование коммуникаций в организации
44 Совершенствование оперативного управления производством
45 Совершенствование организации производственного (операционного) процесса.

5 Учебно-методическое и информационное обеспечение ГИА

а) литература:

1 Староверова, К. О. Менеджмент. Эффективность управления : учебное пособие / К. О. Староверова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2021. — 269 с. — ISBN 978-5-534-09017-8. – URL: https://urait.ru/bcode/471203 (дата обращения: 18.06.2023);

2 Иванова, И. А. Менеджмент : учебник и практикум / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. — Москва : Юрайт, 2020. — 305 с. — ISBN 978-5-534-04184-2. – URL: https://urait.ru/bcode/450097 (дата обращения: 18.06.2023);

3 Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2021. — 566 с. — ISBN 978-5-534-07327-0. – URL: https://urait.ru/bcode/468445 (дата обращения: 18.06.2023);

4 Воронцовский, А. В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практи-кум для вузов / А. В. Воронцовский. — Москва : Юрайт, 2022. — 391 с. — ISBN 978-5-534-12441-5. – URL: https://urait.ru/bcode/496231 (дата обращения: 18.06.2023);

5 Аскинадзи, В. М. Инвестиции : учебник для вузов / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 385 с. — ISBN 978-5-534-13634. – URL: https://urait.ru/bcode/488963 (дата обращения: 18.06.2023);

6 Кузнецов, Б. Т. Инвестиционный анализ : учебник и практикум для вузов / Б. Т. Кузнецов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 363 с. — ISBN 978-5-534-02215-5. – URL: https://urait.ru/bcode/489096 (дата обращения: 18.06.2023);

7 Румянцева, Е. Е. Экономический анализ : учебник и практикум для ву-зов / Е. Е. Румянцева. — Москва : Юрайт, 2021. — 381 с.— ISBN 978-5-534-12670-9. – URL: https://urait.ru/bcode/469478 (дата обращения: 18.06.2023);

8 Шадрина, Г. В. Экономический анализ : учебник для вузов / Г. В. Шадрина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2021. — 461 с. — ISBN 978-5-534-14381-2. – URL: https://urait.ru/bcode/477503 (дата обращения: 18.06.2023);

9 Чертыковцев, В. К. Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Юрайт, 2022. — 75 с. — ISBN 978-5-534-14319-5. – URL: https://urait.ru/bcode/496938 (дата обращения: 18.06.2023);

10 Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / под ред. Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Юрайт, 2023. — 279 с. — ISBN 978-5-534-16694-1. – URL: https://urait.ru/bcode/531539 (дата обращения: 18.06.2023);

11 Производственный менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / под ред. И. Н. Иванова. — Москва : Юрайт, 2023. — 362 с. -- ISBN 978-5-9916-7600-7. – URL: https://urait.ru/bcode/511311 (дата обращения: 18.06.2023);

12 Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Юрайт, 2022. — 263 с. — ISBN 978-5-534-04968-8. – URL: https://urait.ru/bcode/492941 (дата обращения: 18.06.2023);

13 Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / под ред. С. В. Осипова. — Москва : Юрайт, 2023. — 145 с. — ISBN 978-5-534-08402-3. – URL: https://urait.ru/bcode/511229 (дата обращения: 18.06.2023);

14 Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / под ред. В. И. Бариленко. — Москва : Юрайт, 2022. — 455 с. — ISBN 978-5-534-00713-8. – URL: https://urait.ru/bcode/488912 (дата обращения: 18.06.2023);

15 Спиридонова, Е. А. Управление инновациями : учебник и практикум для вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва : Юрайт, 2022. — 298 с. — ISBN 978-5-534-06608-1. – URL: https://urait.ru/bcode/494062 (дата обращения: 18.06.2023);

16 Базилевич, А. И. Инновационный менеджмент предприятия : учебное пособие / А. И. Базилевич; под ред. В. Я. Горфинкеля. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 231 с. - ISBN 978-5-238-01479-1;

17 Инновационный менеджмент : учебное пособие / К. В. Балдин, А. В. Барышева, Е. Л. Макриденко, И. И. Передеряев; под ред. А. В. Барышевой. - 3-е изд. - Москва : Дашков и К, 2015. - 384 с. - ISBN 978-5-394-01454-3. – URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394014543.html (дата обращения: 18.06.2023);

18 Внутрифирменное планирование : учебник и практикум для вузов / под ред. С. Н. Кукушкина, В. Я. Позднякова, Е. С. Васильевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2023. — 344 с. — ISBN 978-

5-534-13526-8. – URL: https://urait.ru/bcode/510544 (дата обращения: 18.06.2023);

19 Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 572 с. — ISBN 978-5-534-12821-5. – URL: https://urait.ru/bcode/491530 (дата обращения: 18.06.2023).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.studentlibrary.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: http://e.lanbook.com. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: http://elibrary.ru. – Режим доступа: по подписке;

4 Национальная электронная библиотека (НЭБ) : информационная система / ФГБУ «РГБ». – Москва, [2015 –]. – URL: http://rusneb.ru. – Режим доступа: по подписке;

5 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 –]. – URL: https://urait.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: https://biblioclub.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: http://www.biblioclub.ru;

7 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp;

8 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». – Москва, [200 –]. – URL: http://eivis.ru. – Режим доступа: по подписке;

9 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: http://libr.sibsiu.ru. – URL: https://libr.sibsiu.ru.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– 7-Zip;

– Astra Linux Special Edition;

– Kaspersky Endpoint Security;
– Microsoft Office;
– Microsoft Windows;
– ProjectLibre;
– WinRAR;
– Бизнес-аналитик;
– Сервис поиска текстовых заимствований Руконтекст.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

6 Материально-техническое обеспечение ГИА

Материально-техническое обеспечение ГИА включает учебную аудиторию, оборудованную учебной доской, компьютерной техникой, экраном и мультимедийным проектором, компьютерный класс, учебную аудиторию для проведения групповых и индивидуальных консультаций, помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Программа ГИА составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль): «Менеджмент организации»).

Составитель(и):

заведующий кафедрой Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение А

Аннотация
программы государственной итоговой аттестации
по направлению подготовки (специальности)
38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)
форма обучения – Очно-заочная форма

1 Цели и задачи ГИА

Целями ГИА являются определение соответствия результатов освоения обучающимися ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль): «Менеджмент организации») требованиям ФГОС ВО.

Задачами ГИА являются:

– оценка степени сформированности универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций обучающихся;

– определение уровня подготовленности обучающихся к решению профессиональных задач, выявление недостатков в теоретической и практической подготовке обучающихся;

– присвоение обучающимся квалификации по направлению подготовки (специальности), оформление и выдача обучающимся документов о высшем образовании и о квалификации;

– анализ результатов государственных аттестационных испытаний ГИА, разработка мероприятий по совершенствованию подготовки обучающихся по направлению подготовки (специальности) на основании результатов работы государственной экзаменационной комиссии.

2 Место ГИА в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

ГИА относится к **Блоку 3. Государственная итоговая аттестация** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент» (направленность (профиль): «Менеджмент организации»).

ГИА основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных обучающимися в рамках изучения учебных дисциплин (модулей) **Блока 1. Дисциплины (модули)**, а также прохождения всех видов (типов) практик **Блока 2. Практика**.

3 Планируемые результаты обучения по ГИА

Процесс ГИА направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения	Государственное аттестационное испытание
	ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 Обосновывает выбор инструментов экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач	– знать: основные понятия, категории и инструменты экономической, организационной и управленческой теорий. – уметь: решать экономические задачи по эффективному использованию ресурсов организации (предприятия, фирмы); рассчитывать и анализировать основные экономические показатели деятельности организации (предприятия, фирмы). – владеть: терминологией экономики предприятия, как научной дисциплины; методами обработки исходных данных для	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			определения основных показателей финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия, фирмы); навыками обоснования эффективности использования ресурсов организации (предприятия, фирмы).	
		ОПК-1.2 Применяет основные понятия, категории и инструменты экономической теории при решении профессиональных задач	– знать: основные понятия, категории и инструменты экономической теории. – уметь: решать экономические задачи по эффективному использованию ресурсов организации (предприятия, фирмы); рассчитывать и анализировать основные экономические показатели деятельности организации (предприятия, фирмы). – владеть: терминологией экономики предприятия, как научной	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			дисциплины; методами обработки исходных данных для определения основных показателей финансово-хозяйственной деятельности организации (предприятия, фирмы); навыками обоснования эффективности использования ресурсов организации (предприятия, фирмы).	
		ОПК-1.3 Решает типовые экономические задачи с использованием математических методов и содержательно интерпретирует формальные выводы теоретических моделей	– знать: основные задачи управления; основные виды математических методов и область их применения при принятии управленческих решений. – уметь: решать задачи линейного и нелинейного программирования, строить математические модели при решении оптимизационных и иных экономических задач. – владеть: навыками интерпретации	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			полученных результатов моделирования.	
	ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1 Проводит поиск и сбор экономической, социальной, управленческой информации, необходимой для решения поставленных задач	– знать: виды и источники информации, перечень требуемых данных для решения поставленных задач. – уметь: находить информацию с использованием информационно-поисковых систем для решения управленческих задач. – владеть: навыками поиска необходимой информации для решения управленческих задач.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-2.2 Выполняет обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных задач	– знать: методы группировки, систематизации, экономического анализа данных. – уметь: группировать, систематизировать, классифицировать информацию для решения управленческих задач. – владеть: навыками проведения вертикального,	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			горизонтального, факторного анализа, расчета коэффициентов, необходимых для решения поставленных задач.	
		ОПК-2.3 Использует современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы для решения управленческих задач на этапах сбора, обработки и анализа данных	– знать: основные принципы использования и функциональные возможности интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения управленческих задач. – уметь: применять информационно-аналитических системы при решении задач планирования, анализа деятельности организации, прогнозирования отдельных параметров деятельности. – владеть: способностью делать обоснованные выводы, пригодные для принятия управленческих решений, на основе результатов анализа данных с	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем.	
	ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1 Разрабатывает организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости	– знать: теоретические основы разработки и реализации управленческих решений. – уметь: выявлять проблему, проводить причинно-следственный анализ проблемной ситуации; разрабатывать альтернативные варианты управленческих решений с учетом их социальной значимости. – владеть: навыками разработки и реализации управленческих решений.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		ОПК-3.2 Обосновывает способы реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды	– знать: способы реализации организационно-управленческих решений. – уметь: обосновывать выбор оптимального варианта	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			управленческого решения с учетом разнообразия факторов, определяющих это решение, в условиях динамичной среды. – владеть: способностью учитывать условия внешней и внутренней среды при определении способов реализации организационно-управленческих решений.	
		ОПК-3.3 Оценивает предлагаемые варианты управленческих решений в профессиональной деятельности	– знать: методы и инструментарий оценки ожидаемых результатов предлагаемых организационно-управленческих решений. – уметь: оценивать ожидаемые результаты от реализации управленческих решений. – владеть: навыками оценки организационных, экономических и социальных последствий принятых решений.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
	ОПК-4: Способен	ОПК-4.1 Выявляет	– знать: основные	Выполнение и защита

	выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	новые рыночные возможности деятельности организации	методы и инструменты анализы рынка. – уметь: определять возможности и угрозы деятельности организации, факторы рынка, способствующие и препятствующие развитию новых направлений деятельности организации. – владеть: навыками выявления новых рыночных возможностей .	выпускной квалификационной работы
		ОПК-4.2 Оценивает рыночные возможности развития новых направлений деятельности организации	– знать: методологию оценки рыночных возможностей . – уметь: определять сильные и слабые стороны деятельности организации, оценивать конкурентные преимущества организации, уровень конкуренции в отрасли, уровень инновационного потенциала организации. – владеть: навыками применения SWOT- и PEST-анализа, методы	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			5-сил М. Портера, методы и показатели анализа конкуренции .	
		ОПК-4.3 Разрабатывает бизнес-планы создания организаций и развития новых направлений деятельности	– знать: методологию бизнес-планирования. – уметь: составлять бизнес-план создания новых (или развития существующих) направлений деятельности и организаций. – владеть: навыками расчета показателей бизнес-плана создания новых направлений деятельности и организаций.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-5: Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК-5.1 Выбирает современные информационные технологии и программное обеспечение для решения практических задач	– знать: возможности MS Excel, прикладного пакета Statistica, программного комплекса Бизнес-аналитик для реализации статистических методов, построения эконометрических моделей, расчета показателей и построения графиков их динамики. – уметь: выбирать функции математической статистики для оценки	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			статистических характеристик случайных величин, построения эконометрических моделей, проверки статистических гипотез, прогнозирования показателей. – владеть: навыками выбора функциональных возможностей MS Excel, прикладного пакета Statistica, программного комплекса Бизнес-аналитик для решения задач планирования, анализа и контроля деятельности организации.	
		ОПК-5.2 Использует для решения коммуникативных задач современные технические и программные средства, информационные технологии	– знать: инструментарий и возможности современных технических и программных средства, информационных технологий в области менеджмента. – уметь: использовать современные технические и программные средства,	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			информационные технологии для решения профессиональных задач, в том числе коммуникативных. – владеть: навыками использования современных технических и программных средств, информационных технологий для решения профессиональных, в том числе коммуникативных, задач.	
		ОПК-5.3 Решает профессиональные задачи с использованием современных информационных технологий и программных средств, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	– знать: возможности и ограничения современных информационных технологий и программных средств при решении задач планирования, анализа и контроля различных аспектов деятельности организации. – уметь: осуществлять расчет и прогнозирование ключевых показателей деятельности организации с использованием	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			современных информационных технологий и программных средств. – владеть: навыками применения современных информационных технологий и программных средств для оценки текущего состояния и прогнозирования перспектив развития различных направлений деятельности организации.	
	ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.1 Понимает принципы работы современных информационных технологий	– знать: принципы работы современных информационных технологий в области менеджмента. – уметь: применять знание принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности. – владеть: способностью использовать принципы работы современных	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности.	
		ОПК-6.2 Использует соответствующие современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности	– знать: функциональные возможности и сферу применения современных информационных технологий в области менеджмента. – уметь: обосновывать применение современных информационных технологий для решения задач управления. – владеть: навыками применения современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ОПК-6.3 Выбирает соответствующие современные информационные технологии для решения задач профессиональной деятельности	– знать: существующие информационные технологии для решения задач в области менеджмента. – уметь: использовать возможности современных	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			информационных технологий в управлении организацией . – владеть: навыками выбора наиболее подходящей информационные технологии для решения конкретной задач в области менеджмента.	

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения	Государственное аттестационное испытание
	ПК-1: Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей	ПК-1.1 Осуществляет поиск, сбор и анализ информации для формирования возможных управленческих решений	– знать: формы управленческой отчетности; нормативно-правовые документы, регламентирующие хозяйственную деятельность организации; современные средства поиска, сбора и анализа информации. – уметь: выполнять сравнительный, коэффициентный, факторный анализ показателей	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			деятельности организации. – владеть: навыками аккумуляции и агрегирования данных для осуществления технико-экономических расчетов.	
		ПК-1.2 Анализирует информацию для формирования возможных управленческих решений	– знать: методы и методики анализа информации для формирования возможных управленческих решений. – уметь: анализировать производственные, социальные, экономические результаты деятельности организации или проекта. – владеть: навыками анализа эффективности использования ресурсов организации, затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг), показателей деловой активности.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		ПК-1.3 Формулирует возможные управленческие	– знать: резервы повышения эффективности проекта	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

		решения на основе разработанных для них целевых показателей	или деятельности организации. – уметь: выявлять резервы по совершенствованию управления организацией и повышению эффективности деятельности, анализировать операционную, инвестиционную и финансовую деятельность организации. – владеть: навыками формулирования предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов.	
	ПК-2: Способен анализировать, обосновывать и выбирать управленческое решение	ПК-2.1 Анализирует управленческие решения с точки зрения достижения их целевых показателей	– знать: методы анализа технико-экономических и финансовых показателей работы организации. – уметь: использовать современные инструменты для	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			выполнения технико-экономических и финансово-экономических расчетов; представлять результаты расчетов в наглядной форме. – владеть: навыками выполнения сравнительного анализа альтернативных вариантов управленческого решения.	
		ПК-2.1 Анализирует управленческие решения с точки зрения достижения их целевых показателей	– знать: методы анализа технико-экономических и финансовых показателей работы организации. – уметь: использовать современные инстру-менты для выполнения технико-экономических и финансово-экономических расчетов; представлять ре-зультаты расчетов в наглядной форме. – владеть: навыками выполнения сравнительного анализа альтернативных вариантов	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			управленческого решения.	
		ПК-2.2 Оценивает ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	– знать: виды ресурсов, необходимых для реализации существующих или новых видов деятельности. – уметь: оценивать потребность в ресурсах (производственных, трудовых, финансовых, информационных), необходимых для реализации управленческих решений. – владеть: способностью обосновывать предложения по эффективному использованию имеющихся и привлекаемых ресурсов.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-2.2 Оценивает ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	– знать: виды ресурсов, необходимых для реализации существующих или новых видов деятельности. – уметь: оценивать потребность в ресурсах	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			(производственных, трудовых, финансовых, информационных), необходимых для реализации управленческих решений. – владеть: способностью обосновывать предложения по эффективному использованию имеющихся и привлекаемых ресурсов.	
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	– знать: методы и критерии оценки экономической и социальной эффективности управленческих решений. – уметь: осуществлять оценку экономической и социальной эффективности вариантов управленческих решений статическими или динамическими методами. – владеть: навыками выбора оптимального управленческого решения по заданным	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			критериям.	
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	– знать: методы и критерии оценки экономической и социальной эффективности управленческих решений. – уметь: осуществлять оценку экономической и социальной эффективности вариантов управленческих решений статическими или динамическими методами. – владеть: навыками выбора оптимального управленческого решения по заданным критериям.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
	ПК-3: Способен разрабатывать инвестиционные проекты	ПК-3.1 Формулирует предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности	– знать: методологию управления инвестициями, критерии привлекательности инвестиционных решений . – уметь: выделять привлекательные по заданным критериям направления инвестирования,	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			обосновывать целесообразность формирования инвестиционного портфеля. – владеть: способностью разрабатывать аналитические материалы.	
		ПК-3.1 Формулирует предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности	– знать: методологию управления инвестициями, критерии привлекательности инвестиционных решений . – уметь: выделять привлекательные по за-данным критериям направления инвестирования, обосновывать целесообразность формирования инвестиционного портфеля. – владеть: способностью разрабатывать аналитические материалы.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		ПК-3.2 Разрабатывает финансовую модель инвестиционного проекта	– знать: источники финансирования инвестиций, элементы денежных потоков	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			инвестиционного проекта, методологию планирования и моделирования финансовой деятельности организации. – уметь: прогнозировать элементы денежных потоков инвестиционного проекта при разных вариантах финансирования и направления использования ресурсов. – владеть: способностью проводить анализ финансовой реализуемости проекта при разных вариантах финансирования и направления использования ресурсов.	
		ПК-3.2 Разрабатывает финансовую модель инвестиционного проекта	– знать: источники финансирования инвестиций, элементы денежных потоков инвестиционного проекта, методологию	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			планирования и моделирования финансовой деятельности организации. – уметь: прогнозировать элементы денежных потоков инвестиционного проекта при раз-ных вариантах финансирования и направления использования ресурсов. – владеть: способностью проводить анализ финансовой реализуемости проекта при разных вариантах финансирования и направления использования ресурсов.	
		ПК-3.3 Осуществляет оценку эффективности инвестиционного проекта	– знать: методы и показатели оценки эффективности инвестиционного проекта. – уметь: оценивать эффективность инвестиционного проекта с использованием статических и	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			динамических методов; анализировать показатели эффективности инвестиционных решений, применять прикладные программы и программные комплексы для оценки эффективности инвестиционных проектов. – владеть: способностью проводить сравнение различных вариантов инвестиционных решений, предлагать оптимальный вариант инвестиций с учетом выбранных критериев.	
		ПК-3.3 Осуществляет оценку эффективности инвестиционного проекта	– знать: методы и показатели оценки эффективности инвестиционного проекта. – уметь: оценивать эффективность инвестиционного проекта с ис-пользованием статических и динамических методов; анализировать	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			показатели эффективности инвестиционных решений. – владеть: способностью проводить сравнение различных вариантов инвестиционных решений, предлагать оптимальный вариант инвестиций с учетом выбранных критериев.	
	ПК-4: Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на отдельные виды рисков и проводить их экономическую оценку	ПК-4.1 Выбирает методы оценки рисков	– знать: методы оценки рисков. – уметь: разрабатывает предложения по выбору метода оценки риска в зависимости от содержания решаемых задач. – владеть: способностью понимать специфику и возможности применения различных методов оценки рисков.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		ПК-4.2 Проводит анализ и оценку рисков	– знать: методологию и нормативно-правовых основы идентификации и оценки рисков. – уметь: осуществлять расчеты, прогнозировать уровень риска при принятии управленческих	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			решений. – владеть: способностью анализировать полученные результаты оценки рисков, вычленять наиболее опасные риски деятельности (проекта).	
		ПК-4.3 Разрабатывает мероприятия по управлению рисками	– знать: критерии выбора варианта управленческих решений по воздействию на риски, виды стратегий управления рисками. – уметь: разрабатывать мероприятия по минимизации или нивелированию рисков с учетом их результативности и экономической целесообразности. – владеть: разрабатывать стратегию управления рисками.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения	Государственное аттестационное испытание
Системное и	УК-1: Способен	УК-1.1 Анализирует	– знать: этапы решения	Выполнение и защита

критическое мышление	осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	задачу, выделяя этапы ее решения	задачи, действия по решению задачи. – уметь: осуществлять декомпозицию задачи, планировать действия по ее решению. – владеть: навыками планирования времени и других ресурсов на решение задачи, контроля выполнения задачи.	выпускной квалификационной работы
		УК-1.2 Находит, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для решения поставленной задачи и предлагает варианты решения задачи на основе системного подхода	– знать: виды информации, принципы и методы обработки и представления информации в ходе решения задачи. – уметь: осуществлять обработку и критический анализ информации, выбор информации, требуемой для решения поставленной задачи. – владеть: способностью анализировать имеющуюся информацию, агрегировать и систематизировать ее для решения задачи.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-1.3 Анализирует предлагаемые варианты решения задачи, оценивает их достоинства и недостатки	– знать: способы и критерии анализа вариантов решения задачи. – уметь: сравнивать	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			альтернативные варианты решения задачи с учетом критериев их оценки. – владеть: навыками оценки достоинств и недостатков различных вариантов решения задачи.	
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Применяет знания основных документов, регламентирующих экономическую деятельность, источников финансирования профессиональной деятельности и принципов планирования экономической деятельности	– знать: основные документы, регламентирующие экономическую дея-тельность; источники финансирования деятельности; принципы планирования экономической деятельности. – уметь: оценивать результаты деятельности и источники финансирования; планировать показатели деятельности организации. – владеть: навыками анализа экономической деятельности организации с учетом положений регламентирующих документов.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		УК-10.2 Обосновывает принятие экономических решений и использует методы экономического планирования для достижения поставленных целей	– знать: методы экономического планирования. – уметь: анализировать финансовую, хозяйственную, управленче-скую информацию и принимать решения на ее основе; критически осмысливать происходящее, высказывать суждения и оценки; ис-пользовать методы экономического планирования и прогнозирования. – владеть: навыками интерпретации результатов экономического анализа и планирования в целях обоснования принятия управленческих решений.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
		УК-10.3 Применяет экономические инструменты для решения задач в различных областях жизнедеятельности	– знать: основные экономические понятия и категории, экономические инструменты. – уметь: применять экономические инструменты для анализа экономической ситуации и принятия обоснованных	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			управленческих решений . – владеть: способностью выбора требуемых экономических инструментов для решения поставленной задачи, навыками расчета технико-экономических показателей.	
Гражданская позиция	УК-11: Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.1 Применяет в своей деятельности актуальные правовые нормы по борьбе с коррупцией, экстремизмом и терроризмом, способы профилактики этих явлений, формирует нетерпимое отношений к ним	– знать: правовые нормы, регулирующие антикоррупционную деятельность, противодействие экстремизму и терроризму. – уметь: идентифицировать, анализировать и критически оценивать ситуации, связанные с коррупцией, экстремизмом и терроризмом. – владеть: навыком анализа норм базовых отраслей права для предотвращения ситуаций, связанных с коррупцией, экстремизмом и терроризмом.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		УК-11.2 Решает конкретные задачи, обеспечивающие формирование гражданской позиции, в том числе по предотвращению коррупции и противодействию экстремизму и терроризму	– знать: основные понятия, характеристики, формы проявления и негативные последствия коррупции в различных сферах жизнедеятельности общества. – уметь: применять нормативно-правовые акты различных отраслей права для обеспечения противодействия коррупции, экстремизму и терроризму. – владеть: способностью использовать полученные знания для решения задач правомерного поведения в области противодействия коррупции, экстремизму и терроризму.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Разработка и реализация проектов	УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Формулирует совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели, обеспечивающих ее достижение	– знать: методы и приемы постановки и декомпозиции цели, определения задач деятельности. – уметь: определять последовательность реализации операций в рамках конкретной деятельности, длительность операций.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			– владеть: способностью определять ожидаемые результаты деятельности.	
		УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	– знать: нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность организации. – уметь: выявлять ограничения, допущения и границы деятельности, проектировать решения с их учетом, выбирать оптимальный вариант решения. – владеть: навыками планирования ресурсов: материальных, финансовых, трудовых, разработки расписания задач деятельности или проекта.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-2.3 Решает конкретные задачи (исследования, проекта, деятельности) заявленного качества в рамках заданных ограничений	– знать: методы планирования, организации и контроля деятельности. – уметь: организовать и контролировать выполнение работ в соответствии с требованиями по качеству. – владеть: способностью	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			решать задачи исследования в установленное время.	
Командная работа и лидерство	УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде	– знать: понятие и виды стратегий и тактик делового общения, принципы работы в команде. – уметь: применять стратегии сотрудничества для решения проблем в сфере менеджмента. – владеть: методами и приемами стратегии сотрудничества, командной работы при решении профессиональных задач.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-3.2 Различает особенности поведения разных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности и устанавливает разные виды коммуникации (учебную, деловую, неформальную и др.)	– знать: особенности поведения разных групп заинтересованных лиц организации. – уметь: анализировать и оценивать поведение разных групп людей при принятии управленческих решений. – владеть: методами анализа поведения разных групп людей при решении управленческих задач.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-3.3 Понимает	– знать: виды	Выполнение и защита

		результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата команды	коммуникации и способы их реализации. – уметь: устанавливать разные виды коммуникации при решении поставленных задач. – владеть: навыками осуществления социального взаимодействия путем установления соответствующих коммуникаций.	выпускной квалификационной работы
Коммуникация	УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1 Выбирает на государственном и иностранном(ых) языке(ах) коммуникативно приемлемый стиль делового общения, вербальные и невербальные (жесты, мимика) средства взаимодействия с партнерами	– знать: стили делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами. – уметь: выбирать приемлемый стиль делового общения и средства взаимодействия. – владеть: государственным и иностранным языками для делового общения.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-4.2 Ведет деловую переписку на государственном и иностранном(ых) языке(ах), учитывая особенности делового	– знать: сферу применения и функциональные возможности информационно-коммуникационных	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		эпистолярного стиля	технологий при поиске необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач. – уметь: применять информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач. – владеть: навыками поиска необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач на государственном и иностранном (-ых) языках с использованием информационно-коммуникационных технологий.	
		УК-4.3 Выполняет перевод академических текстов с иностранного(ых) на государственный язык и обратно, учитывая их жанровую специфику и целевую аудиторию	– знать: особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции. – уметь: учитывать особенности стилистики официальных и неофициальных писем при ведении деловой	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			переписки. – владеть: навыками деловой переписки, подготовки документов или их фрагментов на государственном и иностранном (-ых) языках.	
Межкультурное взаимодействие	УК-5: Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1 Находит, анализирует и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп в философском контексте	– знать: теоретические основы и закономерности развития общества как системы, социальные и культурные факторы, определяющие функционирование и развитие организации. – уметь: находить и анализировать информацию о социально значимых проблемах и процессах, социальной структуре общества и роли социальных институтов . – владеть: способностью учитывать межкультурное разнообразие общества при разработке управленческих решений.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-5.2 Уважительно относится к историческому	– знать: основные этапы, ключевые события	Выполнение и защита выпускной

		наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опираясь на знание этапов исторического развития России (включая основные события, основных исторических деятелей) в контексте мировой истории и культурных традиций, включая мировые религии, философские и этические учения	отечественной истории, их хронологию и особенности влияния на российскую экономику; основные вехи в развитии отечественной и мировой экономики. – уметь: соотносить исторические процессы и социально-экономическую ситуацию на национальном и мировом уровнях. – владеть: способностью учитывать историческое наследие и социокультурные традиции различных социальных групп при принятии управленческих решений.	квалификационной работы
		УК-5.3 Толерантно и конструктивно взаимодействует с людьми с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции	– знать: основания культурного разнообразия. – уметь: взаимодействовать с людьми с учетом их культурных особенностей для усиления социальной интеграции . – владеть: навыком общения в мире культурного многообразия в целях	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			успешного выполнения профессиональных задач.	
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6: Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Применяет знания о своих ресурсах и их пределах (личностных, психофизиологических, ситуативных, временных и т.д.) для саморазвития и успешного выполнения порученной работы	– знать: методологию самоменеджмента и особенности ее применения при подготовке к государственной итоговой аттестации. – уметь: выстраивать стратегию саморазвития и успешного выполнения работы, использовать инструменты самоорганизации и самоконтроля для реализации поставленных целей с учетом личностных, психофизиологических, ситуативных и временных ограничений . – владеть: навыками определения приоритетов деятельности.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
		УК-6.2 Планирует перспективные цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста,	– знать: методы и инструменты целеполагания и планирования деятельности. – уметь: формулировать	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

		временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда	цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей и временной перспективы развития деятельности. – владеть: приемами, технологиями и инструментами планирования и целеполагания.	
		УК-6.3 Управляет своим временем на основе современных методов и реализует намеченные цели деятельности	– знать: методы управления временем, критерии оценки эффективности управления времени. – уметь: анализировать причины дефицита времени; оценивать реальные резервы времени и принимать решения по рациональному их использованию; корректировать деятельность с учетом результатов анализа эффективности использования времени. – владеть: навыками осознанного выбора методов тайм-менеджмента для достижения целей.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Самоорганизация и саморазвитие (в том	УК-7: Способен поддерживать	УК-7.1 Применяет на практике средства и	– знать: средства и методы физической	Выполнение и защита выпускной

числе здоровьесбережение)	должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	методы физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной деятельности	подготовленности. – уметь: использует средства и методы физической подготовленности для обеспечения полноценной деятельности при подготовке к государственной итоговой аттестации. – владеть: навыками использования средств физической подготовленности для своевременного и успешного решения поставленных задач.	квалификационной работы
		УК-7.2 Использует основы физической культуры для осознанного выбора здоровьесберегающих технологий с учетом внутренних и внешних условий реализации профессиональной деятельности	– знать: научно-практические основы физической культуры, профилактики вредных привычек и здорового образа и стиля жизни. – уметь: использовать средства и методы физического воспитания для профессионально-личностного развития, физического самосовершенствования, формирования здорового образа и стиля жизни.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			– владеть: навыками успешного решения задач профессиональной деятельности в результате осознанного выбора здоровьесберегающих технологий на основе использования методов и средств физической культуры .	
		УК-7.3 Использует методику самоконтроля для определения уровня здоровья и физической подготовленности в соответствии с нормативными требованиями и условиями будущей профессиональной деятельности	– знать: методику самоконтроля для определения уровня здоровья и физической подготовленности, нормативные требования и условия будущей профессиональной деятельности. – уметь: определять уровень здоровья и физической подготовленности для решения поставленных задач . – владеть: способностью применять методику самоконтроля при оценке уровня здоровья.	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Безопасность жизнедеятельности	УК-8: Способен создавать и поддерживать в	УК-8.1 Создает и поддерживает безопасные условия	– знать: действия по предотвращению возникновения	Выполнение и защита выпускной квалификационной

	повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций	чрезвычайных ситуаций (природного, техногенного и биологического происхождений), существующие средств защиты. – уметь: предотвращать возникновение чрезвычайных ситуаций на рабочем месте. – владеть: способностью осуществлять действия по предотвращению возникновения чрезвычайных ситуаций на рабочем месте, грамотно реагировать на возникновение чрезвычайных ситуаций.	работы
		УК-8.2 Идентифицирует угрозы и риски в среде обитания человека; управляет экологическими рисками в целях сохранения окружающей среды и обеспечения устойчивого развития общества	– знать: особенности техногенного развития экономики, глобальные проблемы человечества, концепции и цели устойчивого развития общества. – уметь: анализировать информацию по угрозам и рискам в среде обитания человека, выявлять возможные угрозы и риски. – владеть: способностью	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			генерировать управленческие решения, способствующие сохранению окружающей среды и обеспечению устойчивого развития общества.	
		УК-8.3 Применяет правила безопасности труда на рабочем месте	– знать: способы обеспечения безопасных и/или комфортных условий труда на рабочем месте. – уметь: устранять проблемы, связанные с нарушениями правил безопасности н рабочем месте. – владеть: способностью обеспечить безопасные и/или комфортные условия труда на рабочем месте .	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
Инклюзивная компетентность	УК-9: Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 Применяет базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	– знать: специфику лиц с ограниченными возможностями здоровья, особенности процесса адаптации лиц с ограниченными возможностями здоровья. – уметь: применять знания в области специфических особенностей поведения в профессиональной	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

			сфере. – владеть: навыками планирования и осуществления профессиональной деятельности с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами.	
		УК-9.2 Осуществляет взаимодействие в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами	– знать: особенности осуществления профессиональной деятельности с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами. – уметь: осуществлять профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами. – владеть: способностью социального взаимодействия с лицами с ограниченными возможностями .	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

4 Объем ГИА

Государственное аттестационное испытание		***ИТОГО***	***Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена***	***Выполнение и защита выпускной квалификационной работы***
Семестр / курс			***9 семестр***	***9 семестр***
Трудоёмкость	*академ. час.*	***324***	***108***	***216***
	зачетных единиц	***9***	***3***	***6***
Лекции, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
Консультации, *академ. час.*		***8***	*2*	*6*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***316***	*106*	*210*
Контроль, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*

5 Краткое содержание ГИА

В ГИА входят подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена, выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

6 Составитель(и):

заведующий кафедрой Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).