Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ
Директор института экономики и менеджмента
_____ В.В. Шипунова
подпись
«____» _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Проектная деятельность 3

38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очно-заочная форма

Срок обучения: 4 года 6 месяцев

Год начала подготовки 2023

Новокузнецк
2023

СибГИУ
Подлинник электронного документа хранится в системе электронного согласования документов СибГИУ
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭП
Сертификат: 861a8d56fc2cfb6de53bd665403c592fd02b1419
Владелец: Ректор Юрьев Алексей Борисович
Действителен: с 12 февраля 2024 г. по 7 мая 2025 г.
Дата и время: 01-03-2024 00:39:43 ПРОВЕРИТЬ ПОДПИСЬ

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– развитие исследовательской компетентности обучающихся посредством освоения ими основных понятий и подходов проектного менеджмента, овладения технологиями проектирования, позволяющими сделать знания, приобретаемые обучающимися, более практико-ориентированными.

Задачами учебной дисциплины являются:

– развитие познавательной активности, интеллектуальных и творческих способностей обучающихся;
– закрепление у обучающихся навыков командной работы и порядка взаимодействия в ходе осуществления совместной деятельности;
– развитие навыков самостоятельной работы;
– интеграция знаний, полученных в ходе выполнения основных этапов проектирования, со знаниями, приобретаемыми при освоении экономико-управленческих курсов, предусмотренных учебным планом, для успешного их использования в практической деятельности;
– развитие у обучающихся навыков следования требованиям к представлению и оформлению материалов курсового проекта;
– овладение обучающимися культурой рассуждения, навыками продуманной аргументации, умением представлять и защищать свою работу.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Основы интеллектуального труда и управление временем;
– Управление маркетинговой деятельностью;
– Бизнес-аналитика и визуализация данных;
– Управление затратами и контроллинг;
– Основы проектной деятельности;
– Информационные технологии;
– Экономика организации;
– Маркетинг;
– Менеджмент;
– Экономика труда;
– Математические методы в экономике;

– Бухгалтерский и управленческий учет;
– Проектная деятельность 1;
– Проектная деятельность 2;
– Производственная практика;
– Основы технологического предпринимательства.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Организация разработки и реализации управленческих решений;
– Риск-менеджмент;
– Управление инвестициями;
– Бизнес планирование;
– Внутрифирменное планирование;
– Планирование на предприятии;
– Тайм-менеджмент;
– Преддипломная практика;
– Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1 Выявляет новые рыночные возможности деятельности организации	– знать: содержание основных этапов инновационного процесса; основные показатели оценки инновационной активности организации. – уметь: находить новые рыночные возможности, резервы развития организации и формулировать бизнес-идею. – владеть: способностью осуществлять поиск, хранение, обработку и анализ информации из различных источников и

			баз данных для .
		ОПК-4.2 Оценивает рыночные возможности развития новых направлений деятельности организации	– знать: методы оценки инновационных возможностей организации, конкурентоспособности продукции и организации. – уметь: оценивать конкурентоспособность продукции и организации. – владеть: навыками анализа закономерностей развития политической, правовой, социокультурной, экономической, технологической ситуации в стране и за рубежом.
		ОПК-4.3 Разрабатывает бизнес-планы создания организаций и развития новых направлений деятельности	– знать: порядок и особенности разработки бизнес-плана с учетом объекта и предмета планирования. – уметь: составлять разделы бизнес-плана: описание отрасли, организации, продукции, план производства продукции (услуг), программа маркетинга, инвестиционный климат, финансовый план, план управления рисками, резюме проекта. – владеть: методами обработки исходных данных для определения основных показателей бизнес-плана организации.

– Профессиональные компетенции

Наименование категории	Код и наименование	Код и наименование индикатора	Планируемые результаты обучения

(группы) ПК	ПК	достижения ПК	
	ПК-2: Способен анализировать, обосновывать и выбирать управленческое решение	ПК-2.2 Оценивает ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	– знать: виды ресурсов для разработки и реализации проекта. – уметь: определять потребность организации во всех видах ресурсов для разработки и реализации проекта. – владеть: навыками определения основных направлений эффективного использования ресурсов организации.
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	– знать: методы и показатели эффективности вариантов управленческого решения, критерии оптимальности управленческих решений. – уметь: давать оценку экономической и социальной эффективности разработки новых видов продукции (услуг) или реорганизации бизнес-процессов фирмы. – владеть: навыками выявления резервов повышения эффективности деятельности организации для принятия управленческих решений, обоснования целесообразности (эффективности) организации новых видов деятельности организации.
	ПК-3: Способен разрабатывать инвестиционные	ПК-3.1 Формулирует предложения по инвестиционным	– знать: этапы разработки управленческих

	проекты	проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности	решений по инвестиционным проектам. – уметь: разрабатывать альтернативные сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды. – владеть: способностью выбирать вариант реализации проекта в соответствии с критериями их рыночной привлекательности.
		ПК-3.2 Разрабатывает финансовую модель инвестиционного проекта	– знать: элементы операционного, инвестиционного и финансового потоков проекта. – уметь: прогнозировать доходы и расходы операционной, инвестиционной и финансовой деятельности организации на разных этапах реализации проекта. – владеть: навыками составления прогнозного баланса и прогнозного отчета о финансовых результатах.
		ПК-3.3 Осуществляет оценку эффективности инвестиционного проекта	– знать: методы и критерии оценки эффективности проекта. – уметь: оценивать эффективность проектных решений статическими и динамическими методами. – владеть: навыками оценки эффективности

			проекта в условиях заданных ограничений.
	ПК-4: Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на отдельные виды рисков и проводить их экономическую оценку	ПК-4.1 Выбирает методы оценки рисков	– знать: количественные и качественные методы оценки рисков. – уметь: сравнивать методы оценки рисков, выделять их преимущества и недостатки. – владеть: навыками определения более приемлемого метод оценки рисков в зависимости от содержания решаемых задач.
		ПК-4.2 Проводит анализ и оценку рисков	– знать: показатели оценки рисков. – уметь: оценивать риски с использованием количественных и качественных методов. – владеть: навыками картографирования рисков, построения диаграммы Исикавы.
		ПК-4.3 Разрабатывает мероприятия по управлению рисками	– знать: факторы и причины рисков, стратегии управления рисками. – уметь: определять превентивные мероприятия по нивелированию рисков. – владеть: способностью составлять план по управлению рисками.

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Разработка и реализация проектов	УК-2: Способен определять круг задач в рамках	УК-2.1 Формулирует совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной	– знать: методы и приемы декомпозиции цели, определения задач проекта.

	поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	цели, обеспечивающих ее достижение	– уметь: представлять иерархическую структуру работ проекта, определять операции проекта, последовательность их реализации, длительность операций. – владеть: способностью определения ожидаемых результатов проекта.
		УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	– знать: нормативно-правовые акты, регламентирующие управление проектом. – уметь: выявлять ограничения, допущения и границы проекта, проектировать решения с их учетом, выбирать оптимальный вариант решения. – владеть: навыками планирования ресурсов: материальных и трудовых, разработки расписания задач проекта.
		УК-2.3 Решает конкретные задачи (исследования, проекта, деятельности) заявленного качества в рамках заданных ограничений	– знать: методы планирования деятельности в рамках реализации проекта. – уметь: выполнять работы по проекту в соответствии с требованиями по качеству продукта. – владеть: способностью работать в коллективе, выстраивать эффективные коммуникации с членами команды проекта и руководителем проекта для решения задач проекта в

			установленное время.

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***7 семестр***	***8 семестр***
Форма промежуточной аттестации				*зачет, зачет с оценкой по КП*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***108***	*36*	*72*
	зачетных единиц	***3***	*1*	*2*
Лекции, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***12***	*6*	*6*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Курсовой проект, *академ. час.*		***54***	*18*	*36*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***33***	*12*	*21*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Контроль, *академ. час.*		***9***	*0*	*9*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Инициация и планирование проекта;

Тема 1.1 Информационная основа инициации проекта (Обоснование потребности в проекте и критериев целесообразности реализации проекта. Исследование проблемы и поиск путей решения: историческая информация, обзор существующих стандартов бизнес-плана, обзор программных решений);

Тема 1.2 Инициация проекта (Формирование команды проекта. Определение концепции проекта. Декомпозиция целей и уточнение результатов проекта; определение основных характеристик и заинтересованных сторон проекта; выявление ограничений, допущений и границ проекта; анализ альтернатив для решения проблемы и выбор варианта проекта; рассмотрение и утверждение концепции проекта. Разработка Устава проекта);

Тема 1.3 Планирование проекта (Планирование содержания проекта и требований к проекту, создание иерархической структуры работ проекта, определение операций проекта и их последовательности; планирование ресурсов и длительности операций; разработка расписания; формирование бюджета проекта; создание (разработка) сводного плана проекта. Планирование человеческих ресурсов. Планирование коммуникаций. Планирование рисков: выявление рисков проекта, качественная оценка рисков, количественная оценка рисков, планирование реагирования на риски. Построение системы контроля: определение сроков, критериев контроля, ответственных лиц, контрольных событий. Разработка требований к системе контроля);

Раздел 2 Реализация проекта;

Тема 2.1 Описание отрасли и компании (Исследование отрасли. Анализ конкурентной среды. Характеристика компании. Основные конкуренты компании. Объем продаж и организация сбыта продукции конкурентов. Сильные и слабые стороны организации (продукции, услуг организации). Проведение патентного исследования. Обзор конструктивных решений, обзор цен на товары-аналоги);

Тема 2.2 Описание продукции (услуги) (Наименование продукции (услуги), ее назначение и область применения. Основные характеристики продукции (услуги). Безопасность и экологичность продукции. Особенности эксплуатации продукта (услуги). Условия поставки продукта (услуги) и упаковка. Гарантии и сервис. Патентоспособность и авторские права);

Тема 2.3 Разработка плана производства продукции (услуг) (Описание особенностей географического положения предприятия. Требуемое оборудование, сырье, материалы: источники закупок, стоимость. Обеспеченность трудовыми ресурсами, требования к дополнительным навыкам и подготовке специалистов. Оценка себестоимости производства продукции (услуг): расчет материальных затрат на производство продукции; расчет затрат на оплату труда и отчислений на социальные нужды на единицу продукции; расчет амортизационных отчислений на единицу продукции; расчет прочих и внепроизводственных затрат на единицу продукции. Определение безубыточного и планируемого объемов производства);

Тема 2.4 Реализация программы маркетинга (Маркетинговые исследования. Описание рынка и перспектив его развития. Организация

сбыта продукции (услуги). Ценообразование. Стратегия продвижения и коммуникаций. Методы стимулирования продаж. Организация послепродажного обслуживания клиентов);

Тема 2.5 Исследование инвестиционного климата производства продукции (оказания услуг) (Действующая законодательная база в стране. Действующая налоговая система и тенденции ее изменения. Традиции национальной культуры. Развитость банковских структур. Условия для притока инвестиций в городе (регионе, стране). Криминогенная обстановка в регионе (стране) и тенденции ее изменения. Вероятность форс-мажорных обстоятельств в кратко-срочной и долгосрочной перспективе);

Тема 2.6 Разработка программы финансирования и финансового плана производства продукции (оказания услуг) (Затраты, необходимые для начала производства: строительство и специальные строительные работы; оборудование, монтаж, наладка; затраты на персонал; материалы, сырье, упаковка; расходы на маркетинг, рекламу и организацию продаж; другие расходы. Источники и форма финансовых ресурсов. Прогноз денежных потоков от операционной деятельности. Прогноз денежных потоков от инвестиционной деятельности. Прогноз денежных потоков от финансовой деятельности. Планируемый график погашения долга);

Тема 2.7 Мониторинг хода работ проекта (Мониторинг фактического выполнения работ: метод простого контроля, метод детального контроля, метод 50/50, метод «по вехам». Анализ хода выполнения работ проекта: прогноз сроков окончания работ, оценка состояния работ по фактической выработке, пересмотр оценок длительности работ, определение причин задержек);

Тема 2.8 Управление изменениями проекта (Прогнозирование и планирование изменений проекта. Оценка последствий вносимых в проект изменений. Координация исполнителей при корректировке проекта. Внесение изменений в проект);

Тема 2.9 Оценка эффективности производства продукции (оказания услуг) (Оценка показателей эффективности инвестиционной деятельности статических (ROA, ROE, ROI), динамических (NPV, IRR, DPP, PI). Оборачиваемость капитала. Прогнозный баланс. Прогнозный отчет о финансовых результатах);

Тема 2.10 Анализ рисков и разработка плана управления рисками производства продукции (оказания услуг) (Типы рисков, их источники и моменты возникновения. Вероятностная оценка рисков. Меры по минимизации ущерба от реализации рисков. Организационные меры профилактики рисков);

Тема 2.11 Составление резюме бизнес-плана производства продукции (оказания услуг) (Предпосылки, цели проекта. Основные результаты, основные выводы бизнес-плана);

Раздел 3 Завершение проекта;

Тема 3.1 Закрытие проекта (Оценка и анализ достигнутых результатов, в том числе незапланированных. Доведение бизнес-плана до заинтересованных сторон. Реализация обратной связи по проекту. Формирование базы данных для осуществления последующих проектов. Работа по извлечению уроков проекта);

Тема 3.2 Подготовка отчета о реализации и презентации проекта (Составление отчета о реализации проекта. Формирование и оформление комплекта документов проекта и пояснительной записки курсового проекта. Формирование структуры презентации. Составление доклада к презентации).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	в форме практической подготовки
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	в форме практической подготовки
Тема 1.1.	Формирование информационной основы инициации проекта	0.5	
Тема 1.2.	Разработка Устава проекта	0.5	
Тема 1.3.	Планирование стоимости и рисков проекта	0.5	
Тема 2.1.	Анализ конкуренции. SWOT-анализ	0.5	
Тема 2.2.	Основные характеристики продукции (услуги). Определение и обоснование технических требований, требований безопасности и экологичности к продукту (услуге)	1	
Тема 2.3.	Оценка себестоимости единицы продукции (услуг). Определение объемов производства продукции (услуг)	1	
Тема 2.4.	Определение цены продукта (услуги).	1	

	Описание целевых рынков и сбытовой стратегии организации		
Тема 2.5.	Исследование нормативно-правовых, политических и культурных факторов производства продукта (услуги). Исследование макроэкономических факторов производства продукта (услуги)	0.5	
Тема 2.6.	Оценка финансовых результатов проекта. Определение источников финансирования и денежных потоков проекта	1	
Тема 2.7.	Анализ хода выполнения работ проекта	0.5	
Тема 2.8.	Внесение изменений в проект	1	
Тема 2.9.	Оценка эффективности производства продукции (оказания услуг) на основе статических методов. Оценка эффективности производства продукции (оказания услуг) на основе динамических методов	1	
Тема 2.10.	Качественная и количественная оценка рисков производства продукции (услуг). Разработка стратегии управления рисками производства продукции (услуг)	1	
Тема 2.11.	Разработка резюме бизнес-плана производства продукции (услуг)	1	
Раздел 3.	Подготовка отчета о реализации проекта	1	
Итого:		**12**	**0**

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	**Темы лабораторных работ**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1; Раздел 2; Раздел 3.	Разработка бизнес-плана производства продукции (оказания услуг). Примечание: конкретный вид продукции (услуги), бизнес-план разработки которой будет представлен в КП, выбирается индивидуально каждой командой проекта по согласованию с руководителем КП	54	
Итого:		**54**	**0**

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	1. Выполнение домашнего задания; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию.	11	
Раздел 2.	1. Выполнение домашнего задания; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию.	11	
Раздел 3.	1. Выполнение домашнего задания; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию.	11	
Курсовой проект	*Выполнение курсового проекта*	54	0
Контроль	*Подготовка к зачёту*	9	
Итого:		**96**	**0**

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Юрайт, 2022. — 422 с. — ISBN 978-5-534-00725-1. – URL: https://www.urait.ru/bcode/489197 (дата обращения: 13.06.2023);

2 Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. – URL: https://www.urait.ru/bcode/510590 (дата обращения: 13.06.2023);

3 Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — Москва : Юрайт, 2022. — 302 с. — ISBN 978-5-534-07049-1. – URL: https://www.urait.ru/bcode/493895 (дата обращения: 13.06.2023);

4 Бучаев, Г. А. Управление проектами: курс лекций : учебное пособие / Г. А. Бучаев. – Махачкала : ДГУНХ, 2017. – 104 с. – URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=473822 (дата обращения: 13.06.2023);

5 Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие : [16+] / Т. С. Васючкова, Н. А. Иванчева, М. А. Держо, Т. П. Пухначева. – 2-е изд., испр. – Москва : ИНТУИТ, 2016. – 148 с. : ил. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429881 (дата обращения: 13.06.2023);

6 Кулешова, Е. В. Управление рисками проектов : учебное пособие / Е. В. Кулешова ; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР). – 2-е изд., доп. – Томск : Эль Контент, 2015. – 188 с. : схем., табл. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480767 (дата обращения: 13.06.2023);

7 Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. — Москва : Юрайт, 2022. — 144 с. — ISBN 978-5-534-09860-0. – URL: https://www.urait.ru/bcode/489486 (дата обращения: 13.06.2023);

8 Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под ред. А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Юрайт, 2022. — 182 с. — ISBN 978-5-534-05843-7. – URL: https://www.urait.ru/bcode/493673 (дата обращения: 13.06.2023).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». – Москва, [200 –]. – URL:

http://www.studentlibrary.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: http://e.lanbook.com. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: http://elibrary.ru. – Режим доступа: по подписке;

4 Национальная электронная библиотека (НЭБ) : информационная система / ФГБУ «РГБ». – Москва, [2015 –]. – URL: http://rusneb.ru. – Режим доступа: по подписке;

5 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 –]. – URL: https://urait.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: https://biblioclub.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: http://www.biblioclub.ru;

7 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp;

8 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». – Москва, [200 –]. – URL: http://eivis.ru. – Режим доступа: по подписке;

9 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: http://libr.sibsiu.ru. – URL: https://libr.sibsiu.ru.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– 7-Zip;
– Adobe Acrobat Reader;
– Astra Linux Special Edition;
– Microsoft Office;
– Microsoft Windows;
– ProjectLibre;
– Сервис поиска текстовых заимствований Руконтекст.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оснащенную доской, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду;
- учебную аудиторию для проведения курсового проектирования;
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Составитель(и):

заведующий кафедрой Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение

Аннотация
рабочей программы дисциплины «Проектная деятельность 3»

по направлению подготовки (специальности)
38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)
форма обучения – Очно-заочная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– развитие исследовательской компетентности обучающихся посредством освоения ими основных понятий и подходов проектного менеджмента, овладения технологиями проектирования, позволяющими сделать знания, приобретаемые обучающимися, более практико-ориентированными.

Задачами учебной дисциплины являются:

– развитие познавательной активности, интеллектуальных и творческих способностей обучающихся;
– закрепление у обучающихся навыков командной работы и порядка взаимодействия в ходе осуществления совместной деятельности;
– развитие навыков самостоятельной работы;
– интеграция знаний, полученных в ходе выполнения основных этапов проектирования, со знаниями, приобретаемыми при освоении экономико-управленческих курсов, предусмотренных учебным планом, для успешного их использования в практической деятельности;
– развитие у обучающихся навыков следования требованиям к представлению и оформлению материалов курсового проекта;
– овладение обучающимися культурой рассуждения, навыками продуманной аргументации, умением представлять и защищать свою работу.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Основы интеллектуального труда и управление временем;
– Управление маркетинговой деятельностью;
– Бизнес-аналитика и визуализация данных;

– Управление затратами и контроллинг;
– Основы проектной деятельности;
– Информационные технологии;
– Экономика организации;
– Маркетинг;
– Менеджмент;
– Экономика труда;
– Математические методы в экономике;
– Бухгалтерский и управленческий учет;
– Проектная деятельность 1;
– Проектная деятельность 2;
– Производственная практика;
– Основы технологического предпринимательства.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Организация разработки и реализации управленческих решений;
– Риск-менеджмент;
– Управление инвестициями;
– Бизнес планирование;
– Внутрифирменное планирование;
– Планирование на предприятии;
– Тайм-менеджмент;
– Преддипломная практика;
– Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых	ОПК-4.1 Выявляет новые рыночные возможности деятельности организации	– знать: содержание основных этапов инновационного процесса; основные показатели оценки инновационной активности организации. – уметь: находить новые рыночные возможности, резервы развития организации и

	направлений деятельности и организаций		формулировать бизнес-идею. – владеть: способностью осуществлять поиск, хранение, обработку и анализ информации из различных источников и баз данных для .
		ОПК-4.2 Оценивает рыночные возможности развития новых направлений деятельности организации	– знать: методы оценки инновационных возможностей организации, конкурентоспособности продукции и организации. – уметь: оценивать конкурентоспособность продукции и организации. – владеть: навыками анализа закономерностей развития политической, правовой, социокультурной, экономической, технологической ситуации в стране и за рубежом.
		ОПК-4.3 Разрабатывает бизнес-планы создания организаций и развития новых направлений деятельности	– знать: порядок и особенности разработки бизнес-плана с учетом объекта и предмета планирования. – уметь: составлять разделы бизнес-плана: описание отрасли, организации, продукции, план производства продукции (услуг), программа маркетинга, инвестиционный климат, финансовый план, план управления рисками, резюме проекта. – владеть: методами обработки исходных данных для

			определения основных показателей бизнес-плана организации.

– Профессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ПК	Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ПК	Планируемые результаты обучения
	ПК-2: Способен анализировать, обосновывать и выбирать управленческое решение	ПК-2.2 Оценивает ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	– знать: виды ресурсов для разработки и реализации проекта. – уметь: определять потребность организации во всех видах ресурсов для разработки и реализации проекта. – владеть: навыками определения основных направлений эффективного использования ресурсов организации.
		ПК-2.3 Оценивает эффективность каждого варианта управленческого решения и обосновывает выбор оптимального решения	– знать: методы и показатели эффективности вариантов управленческого решения, критерии оптимальности управленческих решений. – уметь: давать оценку экономической и социальной эффективности разработки новых видов продукции (услуг) или реорганизации бизнес-процессов фирмы. – владеть: навыками выявления резервов повышения эффективности деятельности организации для принятия управленческих решений, обоснования

			целесообразности (эффективности) организации новых видов деятельности организации.
	ПК-3: Способен разрабатывать инвестиционные проекты	ПК-3.1 Формулирует предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности	– знать: этапы разработки управленческих решений по инвестиционным проектам. – уметь: разрабатывать альтернативные сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды. – владеть: способностью выбирать вариант реализации проекта в соответствии с критериями их рыночной привлекательности.
		ПК-3.2 Разрабатывает финансовую модель инвестиционного проекта	– знать: элементы операционного, инвестиционного и финансового потоков проекта. – уметь: прогнозировать доходы и расходы операционной, инвестиционной и финансовой деятельности организации на разных этапах реализации проекта. – владеть: навыками составления прогнозного баланса и прогнозного отчета о финансовых результатах.
		ПК-3.3 Осуществляет оценку эффективности инвестиционного проекта	– знать: методы и критерии оценки эффективности проекта.

			– уметь: оценивать эффективность проектных решений статическими и динамическими методами. – владеть: навыками оценки эффективности проекта в условиях заданных ограничений.
	ПК-4: Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на отдельные виды рисков и проводить их экономическую оценку	ПК-4.1 Выбирает методы оценки рисков	– знать: количественные и качественные методы оценки рисков. – уметь: сравнивать методы оценки рисков, выделять их преимущества и недостатки. – владеть: навыками определения более приемлемого метод оценки рисков в зависимости от содержания решаемых задач.
		ПК-4.2 Проводит анализ и оценку рисков	– знать: показатели оценки рисков. – уметь: оценивать риски с использованием количественных и качественных методов. – владеть: навыками картографирования рисков, построения диаграммы Исикавы.
		ПК-4.3 Разрабатывает мероприятия по управлению рисками	– знать: факторы и причины рисков, стратегии управления рисками. – уметь: определять превентивные мероприятия по нивелированию рисков. – владеть: способностью составлять план по управлению рисками.

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Разработка и реализация проектов	УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Формулирует совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели, обеспечивающих ее достижение	– знать: методы и приемы декомпозиции цели, определения задач проекта. – уметь: представлять иерархическую структуру работ проекта, определять операции проекта, последовательность их реализации, длительность операций. – владеть: способностью определения ожидаемых результатов проекта.
		УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	– знать: нормативно-правовые акты, регламентирующие управление проектом. – уметь: выявлять ограничения, допущения и границы проекта, проектировать решения с их учетом, выбирать оптимальный вариант решения. – владеть: навыками планирования ресурсов: материальных и трудовых, разработки расписания задач проекта.
		УК-2.3 Решает конкретные задачи (исследования, проекта, деятельности) заявленного качества в рамках заданных ограничений	– знать: методы планирования деятельности в рамках реализации проекта. – уметь: выполнять работы по проекту в соответствии с требованиями по качеству продукта. – владеть: способностью работать в коллективе, выстраивать

			эффективные коммуникации с членами команды проекта и руководителем проекта для решения задач проекта в установленное время.

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***7 семестр***	***8 семестр***
Форма промежуточной аттестации				*зачет, зачет с оценкой по КП*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***108***	*36*	*72*
	зачетных единиц	***3***	*1*	*2*
Лекции, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***12***	*6*	*6*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Курсовой проект, *академ. час.*		***54***	*18*	*36*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***33***	*12*	*21*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Контроль, *академ. час.*		***9***	*0*	*9*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Инициация и планирование проекта;

Тема 1.1 Информационная основа инициации проекта (Обоснование потребности в проекте и критериев целесообразности реализации проекта. Исследование проблемы и поиск путей решения: историческая информация, обзор существующих стандартов бизнес-плана, обзор программных решений);

Тема 1.2 Инициация проекта (Формирование команды проекта. Определение концепции проекта. Декомпозиция целей и уточнение результатов проекта; определение основных характеристик и заинтересованных сторон проекта; выявление ограничений, допущений и границ проекта; анализ альтернатив для решения проблемы и выбор варианта проекта; рассмотрение и утверждение концепции проекта. Разработка Устава проекта);

Тема 1.3 Планирование проекта (Планирование содержания проекта и требований к проекту, создание иерархической структуры работ проекта, определение операций проекта и их последовательности; планирование ресурсов и длительности операций; разработка расписания; формирование бюджета проекта; создание (разработка) сводного плана проекта. Планирование человеческих ресурсов. Планирование коммуникаций. Планирование рисков: выявление рисков проекта, качественная оценка рисков, количественная оценка рисков, планирование реагирования на риски. Построение системы контроля: определение сроков, критериев контроля, ответственных лиц, контрольных событий. Разработка требований к системе контроля);

Раздел 2 Реализация проекта;

Тема 2.1 Описание отрасли и компании (Исследование отрасли. Анализ конкурентной среды. Характеристика компании. Основные конкуренты компании. Объем продаж и организация сбыта продукции конкурентов. Сильные и слабые стороны организации (продукции, услуг организации). Проведение патентного исследования. Обзор конструктивных решений, обзор цен на товары-аналоги);

Тема 2.2 Описание продукции (услуги) (Наименование продукции (услуги), ее назначение и область применения. Основные характеристики продукции (услуги). Безопасность и экологичность продукции. Особенности эксплуатации продукта (услуги). Условия поставки продукта (услуги) и упаковка. Гарантии и сервис. Патентоспособность и авторские права);

Тема 2.3 Разработка плана производства продукции (услуг) (Описание особенностей географического положения предприятия. Требуемое оборудование, сырье, материалы: источники закупок, стоимость. Обеспеченность трудовыми ресурсами, требования к дополнительным навыкам и подготовке специалистов. Оценка себестоимости производства продукции (услуг): расчет материальных затрат на производство продукции; расчет затрат на оплату труда и отчислений на социальные нужды на единицу продукции; расчет амортизационных отчислений на единицу продукции; расчет прочих и внепроизводственных затрат на единицу продукции. Определение безубыточного и планируемого объемов производства);

Тема 2.4 Реализация программы маркетинга (Маркетинговые исследования. Описание рынка и перспектив его развития. Организация сбыта продукции (услуги). Ценообразование. Стратегия продвижения и коммуникаций. Методы стимулирования продаж. Организация послепродажного обслуживания клиентов);

Тема 2.5 Исследование инвестиционного климата производства продукции (оказания услуг) (Действующая законодательная база в стране. Действующая налоговая система и тенденции ее изменения. Традиции национальной культуры. Развитость банковских структур.

Условия для притока инвестиций в городе (регионе, стране). Криминогенная обстановка в регионе (стране) и тенденции ее изменения. Вероятность форс-мажорных обстоятельств в кратко-срочной и долгосрочной перспективе);

Тема 2.6 Разработка программы финансирования и финансового плана производства продукции (оказания услуг) (Затраты, необходимые для начала производства: строительство и специальные строительные работы; оборудование, монтаж, наладка; затраты на персонал; материалы, сырье, упаковка; расходы на маркетинг, рекламу и организацию продаж; другие расходы. Источники и форма финансовых ресурсов. Прогноз денежных потоков от операционной деятельности. Прогноз денежных потоков от инвестиционной деятельности. Прогноз денежных потоков от финансовой деятельности. Планируемый график погашения долга);

Тема 2.7 Мониторинг хода работ проекта (Мониторинг фактического выполнения работ: метод простого контроля, метод детального контроля, метод 50/50, метод «по вехам». Анализ хода выполнения работ проекта: прогноз сроков окончания работ, оценка состояния работ по фактической выработке, пересмотр оценок длительности работ, определение причин задержек);

Тема 2.8 Управление изменениями проекта (Прогнозирование и планирование изменений проекта. Оценка последствий вносимых в проект изменений. Координация исполнителей при корректировке проекта. Внесение изменений в проект);

Тема 2.9 Оценка эффективности производства продукции (оказания услуг) (Оценка показателей эффективности инвестиционной деятельности статических (ROA, ROE, ROI), динамических (NPV, IRR, DPP, PI). Оборачиваемость капитала. Прогнозный баланс. Прогнозный отчет о финансовых результатах);

Тема 2.10 Анализ рисков и разработка плана управления рисками производства продукции (оказания услуг) (Типы рисков, их источники и моменты возникновения. Вероятностная оценка рисков. Меры по минимизации ущерба от реализации рисков. Организационные меры профилактики рисков);

Тема 2.11 Составление резюме бизнес-плана производства продукции (оказания услуг) (Предпосылки, цели проекта. Основные результаты, основные выводы бизнес-плана);

Раздел 3 Завершение проекта;

Тема 3.1 Закрытие проекта (Оценка и анализ достигнутых результатов, в том числе незапланированных. Доведение бизнес-плана до заинтересованных сторон. Реализация обратной связи по проекту. Формирование базы данных для осуществления последующих проектов. Работа по извлечению уроков проекта);

Тема 3.2 Подготовка отчета о реализации и презентации проекта (Составление отчета о реализации проекта. Формирование и оформление комплекта документов проекта и пояснительной записки курсового проекта. Формирование структуры презентации. Составление доклада к презентации).

6 Составитель(и):

заведующий кафедрой Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).