Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра прикладных информационных технологий и программирования

УТВЕРЖДАЮ
Директор института
информационных технологий и
автоматизированных систем
_____ Л.Д. Павлова
подпись
«____» _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

09.03.03 «Прикладная информатика»
(направленность (профиль): «Прикладная информатика»)

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очная форма

Срок обучения: 4 года

Год начала подготовки 2023

Новокузнецк
2023

СибГИУ
Подлинник электронного документа хранится в системе электронного согласования документов СибГИУ
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭП
Сертификат: 861a8d56fc2cfb6de53bd665403c592fd02b1419
Владелец: Ректор Юрьев Алексей Борисович
Действителен: с 12 февраля 2024 г. по 7 мая 2025 г.
Дата и время: 01-03-2024 01:55:12 ПРОВЕРИТЬ ПОДПИСЬ

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– сформировать навыки эффективного управления проектами, в том числе с использованием информационных систем управления проектами.

Задачами учебной дисциплины являются:

– изучить концепции, модели и методы управления проектами;
– сформировать целостный интегрированный взгляд на управление проектами;
– освоить инструменты и технические приемы управления проектами в сфере информационных технологий.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 09.03.03 «Прикладная информатика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Основы проектной деятельности;
– Основы экономической культуры и финансовой грамотности;
– Содержательные основы прикладной информатики и вычислительной техники;
– Проектная деятельность 1;
– Производственная практика.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Экономическое обоснование ИТ-проектов;
– Анализ бизнес-процессов;
– Проектная деятельность 2;
– Проектная деятельность 3;
– Преддипломная практика;
– Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения

	ОПК-8: Способен принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла	ОПК-8.1 Участвует в инициации и планировании проекта на создание информационных систем	– знать: методы и средства анализа целей и результатов проекта, декомпозиции проекта, планирования функциональных областей управления проекта, включая оценки временных затрат, стоимостных затрат, экономической эффективности проекта, изменений, коммуникаций и пр.. – уметь: строить иерархические структуры проекта, необходимые и достаточные для достижения цели проекта; планировать работы проекта; временные и финансовые затраты, изменения, коммуникации и др. с использованием современных информационных технологий и специализированного программного обеспечения. – владеть: навыками разработки планов проекта с различной степенью детализации; навыками работы с инструментальными средствами управления проектами.
		ОПК-8.2 Осуществляет контроль и мониторинг реализации проекта в	– знать: методы, средства и инструменты контроля и мониторинга хода

		области профессиональной деятельности	реализации проекта. – уметь: выбирать средства и инструменты мониторинга и контроля результатов выполнения работ проекта. – владеть: навыками сбора и анализа фактической информации о ходе реализации проекта.
		ОПК-8.3 Анализирует, готовит и участвует в презентации результатов проектной деятельности на всех стадиях жизненного цикла	– знать: методы, средства и инструменты анализа оценки результатов проекта. – уметь: выбирать средства и инструменты анализа результатов; представлять результаты проектной деятельности. – владеть: навыками подготовки и презентации результатов проектной деятельности.
	ОПК-9: Способен принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп	ОПК-9.3 Обеспечивает заинтересованные стороны проекта необходимыми документами	– знать: методы выявления заинтересованных сторон проекта; инструменты и методы разработки документации. – уметь: вести проектную документацию с использованием современных информационных технологий и специализированного программного обеспечения. – владеть: навыками разработки документации

			проектов в сфере ИТ.

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иные формы взаимодействия обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации ООП на иных условиях, в том числе при проведении промежуточной аттестации обучающихся. Контактная работа может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***5 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*зачет, зачет с оценкой по КП*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***180***	*180*
	зачетных единиц	***5***	*5*
Лекции, *академ. час.*		***16***	*16*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***32***	*32*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Курсовой проект, *академ. час.*		***54***	*54*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***69***	*69*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Контроль, *академ. час.*		***9***	*9*
в форме практической подготовки		***0***	*0*

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Традиционные методологии управления проектами;

Тема 1.1 Основы управления проектами (Признаки проекта. Программы. Классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта. Стадии процесса управления, группы процессов, типы процессов, взаимодействие процессов);

Тема 1.2 Управление содержанием проекта (Цели и стратегии проекта. Критерии успеха и неудач проекта. Заинтересованные стороны проекта. Ограничения и предположения, устав проекта. Планирование

предметной области проекта. Структуры проекта. Алгоритм и правила декомпозиции проекта. Структурные модели проекта);

Тема 1.3 Управление временными параметрами проекта (Расписание проекта. Календарное планирование проекта. Правила разработки сетевого графика. Типичные конструкции сетевого графика. Отношения предшествованию. Расчет параметров сетевого графика. Календарное планирование ресурсов. Информационные технологии в управлении проектами.);

Тема 1.4 Управление рискаи (Основные этапы управления рисками и их содержание. Выявление источников рисков и их классификация. Организация работ по анализу риска. Неколичественные методы анализа рисков. Вероятностные методы оценки риска. Реагирование на риски. Методы снижения рисков);

Тема 1.5 Управление стоимостью и финансированием проекта (Этапы стоимостного анализа проекта в соответствии со стадиями управления проектом. Особенности финансового и управленческого учета. Ожидаемые показатели эффективности проекта. Система приведенной стоимости. Правила размещения затрат в опорном плане. Метод анализ отклонений. Показатели);

Тема 1.6 Управление другими функциональными областями (Управление коммуникациями, изменениями, закупками, качеством и пр.);

Тема 1.7 Субъекты управления проектом (Участники проекта. Организационные структуры проекта. Управляющий проектом. Команда проекта.);

Раздел 2 Гибкие методологии управления проектами;

Тема 2.1 Концептуальные основы методологии гибкого проектного менеджмента (Agile-методологии. Термины: практики, артефакты. церемонии. Agile-манифест. Agile-принципы. Жизненный цикл Agile-проекта);

Тема 2.2 Бизнес-анализ Agile-проекта. Планирование Agile-проекта (Требования к проекту. Типы требований. Взаимодействие с пользователем. Особенности гибкого планирования. Бэклог. Пользовательские истории. ПО для управления Agile-проектами);

Тема 2.3 Мониторинг и отчетность Agile-проекта (Скрам-митинги (стендапы). Отчетность, Kanban, графики сгорания. Управление бэклогом. Демонстрация продукта и ретроспективы);

Тема 2.4 Agile-команды (Критерии отбора членов команды. Роль менеджера. Участники команды. Владелец продукта. Скрам-мастер. Матрица ответственности).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	в форме практической

			подготовки
Раздел 1.	Традиционные методологии управления проектами		
Раздел 1; Тема 1.1.	Основы управления проектами	1	
Раздел 1; Тема 1.2.	Управление содержанием проекта	2	
Раздел 1; Тема 1.3.	Управление временными параметрами проекта	2	
Раздел 1; Тема 1.4.	Управление рисками	2	
Раздел 1; Тема 1.5.	Управление стоимостью и финансированием проекта	2	
Раздел 1; Тема 1.6.	Управление другими функциональными областями	2	
Раздел 1; Тема 1.7.	Субъекты управления проектом		
Раздел 2.	Гибкие методологии управления проектами	1	
Раздел 2; Тема 2.1.	Концептуальные основы методологии гибкого проектного менеджмента	1	
Раздел 2; Тема 2.2.	Бизнес-анализ Agile-проекта. Планирование Agile-проекта	1	
Раздел 2; Тема 2.3.	Мониторинг и отчетность Agile-проекта	1	
Раздел 2; Тема 2.4.	Agile-команды	1	
Итого:		**16**	**0**

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	**Темы практических занятий (семинаров)**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1; Тема 1.2.	Управление содержанием проекта	4	
Раздел 1; Тема 1.3.	Управление временными параметрами проекта	4	
Раздел 1; Тема 1.4.	Управление рисками	4	
Раздел 1; Тема 1.5.	Управление стоимостью и финансированием проекта	4	
Раздел 1; Тема 1.6.	Управление изменениями, коммуникациями, качеством	2	

Раздел 1; Тема 1.7.	Субъекты управления проектом	4	
Раздел 2; Тема 2.2.	Планирование Agile-проекта	2	
Раздел 2; Тема 2.3.	Мониторинг и отчетность Agile-проекта	2	
Раздел 1; Раздел 2.	Информационные технологии в управлении проектами	6	
Итого:		**32**	**0**

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	**Темы лабораторных работ**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	**Темы курсовых работ (проектов)**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1; Раздел 2.	1. Разработки новой версии / релиза программного обеспечения. 2. Разработка и внедрение какой-либо автоматизированной информационной системы на предприятии (организации). 3. Модернизация автоматизированной информационной системы. 4. Модернизация технического обеспечения предприятия, инфраструктуры и компьютерных сетей. 5. Подготовка и проведение фестиваля, конкурса, концерта, конференции, симпозиума и т.п. 6. Полный комплекс мероприятий по подготовке и проведению рекламной	54	

	компании с целью продвижения товара на рынок. 7. Проведение работ по подготовке к оказанию определенной услуги в соответствии с требованиями выбранного клиента. 8. Проведение работ по созданию, тестированию и обеспечению документацией. 9. Разработка программного обеспечения с последующим внедрением и опытной эксплуатацией 10. Комплекс работ по проектированию, комплектации оборудованием и монтажу офиса. 11. Внедрение в организации или на предприятии системы управления проектами, например, на базе MS Project. 12. Внедрение информационной системы предприятия. 13. Последовательность мероприятий по выбору поставщика и закупке оборудования или какой-либо техники для предприятия или организации. 14. Проведение работ по внедрению корпоративной системы управления проектами предприятия 15. Проект по поиску, аренде, подготовке и комплектации помещения для нужд клиента. 16. Внедрение корпоративной информационной системы		

	организации. 17. Проведение работ по организации офиса управления проектами организации		
Итого:		**54**	**0**

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	1. Подготовка к практическому занятию; 2. Прохождение тестирования.	46	
Раздел 2.	1. Подготовка к практическому занятию; 2. Прохождение тестирования.	23	
Курсовой проект	*Выполнение курсового проекта*	54	0
Контроль	*Подготовка к зачёту*	9	
Итого:		**132**	**0**

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 228 с. – ISBN 978-5-534-11191-0. – URL: https://urait.ru/bcode/516193 (дата обращения: 28.03.2023);

2 Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 422 с. – ISBN 978-5-534-00725-1. – URL: https://urait.ru/bcode/511087 (дата обращения: 28.03.2023);

3 Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие / Т. С. Васючкова, Н. А. Иванчева, М. А. Держо, Т. П. Пухначева. – 2-е изд., испр. – Москва : ИНТУИТ, 2016. – 148 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429881 (дата обращения: 28.03.2023);

4 Управление проектами с использованием Microsoft Project 2013 : [курс лекций] / Спиридонов О. В., Васючкова Т. С., Иванчева Н. А. [и др.]. – Москва : ИНТУИТ, 2016. – URL: https://www.studentlibrary.ru/book/intuit_394.html (дата обращения: 28.03.2023);

5 Толстых, Т. О. Управление проектами : учебник / Толстых Т. О., Савон Д. Ю. – Москва : МИСиС, 2020. – 142 с. – ISBN 978-5-907226-86-9. – URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226869.html (дата обращения: 28.03.2023).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.studentlibrary.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: http://e.lanbook.com. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: http://elibrary.ru. – Режим доступа: по подписке;

4 Национальная электронная библиотека (НЭБ) : информационная система / ФГБУ «РГБ». – Москва, [2015 –]. – URL: http://rusneb.ru. – Режим доступа: по подписке;

5 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». – Москва, [200 –]. – URL: https://urait.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: https://biblioclub.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: http://www.biblioclub.ru;

7 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – URL: https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp;

8 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». – Москва, [200 –]. – URL: http://eivis.ru. – Режим доступа: по подписке;

9 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: http://libr.sibsiu.ru. – URL: https://libr.sibsiu.ru.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– 1С:ERP+PM Управление проектной организацией;
– Adobe Acrobat Reader;
– Microsoft Office;
– Microsoft Windows;

– ProjectLibre.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа (лекций), оборудованную учебной доской, компьютерной техникой, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оснащенную учебной доской, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ;
- учебную аудиторию для проведения курсового проектирования(выполнения курсовых проектов), проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации,
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 09.03.03 «Прикладная информатика».

Составитель(и):

доцент Кораблина Татьяна Валентиновна (кафедра прикладных информационных технологий и программирования).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение

Аннотация
рабочей программы дисциплины «Управление проектами»

по направлению подготовки (специальности)
09.03.03 «Прикладная информатика»
(направленность (профиль): «Прикладная информатика»)
форма обучения – Очная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– сформировать навыки эффективного управления проектами, в том числе с использованием информационных систем управления проектами.

Задачами учебной дисциплины являются:

– изучить концепции, модели и методы управления проектами;
– сформировать целостный интегрированный взгляд на управление проектами;
– освоить инструменты и технические приемы управления проектами в сфере информационных технологий.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 09.03.03 «Прикладная информатика».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Основы проектной деятельности;
– Основы экономической культуры и финансовой грамотности;
– Содержательные основы прикладной информатики и вычислительной техники;
– Проектная деятельность 1;
– Производственная практика.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Экономическое обоснование ИТ-проектов;
– Анализ бизнес-процессов;
– Проектная деятельность 2;
– Проектная деятельность 3;
– Преддипломная практика;
– Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-8: Способен принимать участие в управлении проектами создания информационных систем на стадиях жизненного цикла	ОПК-8.1 Участвует в инициации и планировании проекта на создание информационных систем	– знать: методы и средства анализа целей и результатов проекта, декомпозиции проекта, планирования функциональных областей управления проекта, включая оценки временных затрат, стоимостных затрат, экономической эффективности проекта, изменений, коммуникаций и пр.. – уметь: строить иерархические структуры проекта, необходимые и достаточные для достижения цели проекта; планировать работы проекта; временные и финансовые затраты, изменения, коммуникации и др. с использованием современных информационных технологий и специализированного программного обеспечения. – владеть: навыками разработки планов проекта с различной степенью детализации; навыками работы с инструментальными

			средствами управления проектами.
		ОПК-8.2 Осуществляет контроль и мониторинг реализации проекта в области профессиональной деятельности	– знать: методы, средства и инструменты контроля и мониторинга хода реализации проекта. – уметь: выбирать средства и инструменты мониторинга и контроля результатов выполнения работ проекта. – владеть: навыками сбора и анализа фактической информации о ходе реализации проекта.
		ОПК-8.3 Анализирует, готовит и участвует в презентации результатов проектной деятельности на всех стадиях жизненного цикла	– знать: методы, средства и инструменты анализа оценки результатов проекта. – уметь: выбирать средства и инструменты анализа результатов; представлять результаты проектной деятельности. – владеть: навыками подготовки и презентации результатов проектной деятельности.
	ОПК-9: Способен принимать участие в реализации профессиональных коммуникаций с заинтересованными участниками проектной деятельности и в рамках проектных групп	ОПК-9.3 Обеспечивает заинтересованные стороны проекта необходимыми документами	– знать: методы выявления заинтересованных сторон проекта; инструменты и методы разработки документации. – уметь: вести проектную документацию с использованием

			современных информационных технологий и специализированного программного обеспечения. – владеть: навыками разработки документации проектов в сфере ИТ.

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		*ИТОГО*	***5 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*зачет, зачет с оценкой по КП*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***180***	*180*
	зачетных единиц	***5***	*5*
Лекции, *академ. час.*		***16***	*16*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***32***	*32*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Курсовой проект, *академ. час.*		***54***	*54*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***69***	*69*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Контроль, *академ. час.*		***9***	*9*
в форме практической подготовки		***0***	*0*

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Традиционные методологии управления проектами;

Тема 1.1 Основы управления проектами (Признаки проекта. Программы. Классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Внешняя и внутренняя среда проекта. Стадии процесса управления, группы процессов, типы процессов, взаимодействие процессов);

Тема 1.2 Управление содержанием проекта (Цели и стратегии проекта. Критерии успеха и неудач проекта. Заинтересованные стороны проекта. Ограничения и предположения, устав проекта. Планирование предметной области проекта. Структуры проекта. Алгоритм и правила декомпозиции проекта. Структурные модели проекта);

Тема 1.3 Управление временными параметрами проекта (Расписание проекта. Календарное планирование проекта. Правила разработки сетевого графика. Типичные конструкции сетевого графика. Отношения предшествованию. Расчет параметров сетевого графика.

Календарное планирование ресурсов. Информационные технологии в управлении проектами.);

Тема 1.4 Управление рискаи (Основные этапы управления рисками и их содержание. Выявление источников рисков и их классификация. Организация работ по анализу риска. Неколичественные методы анализа рисков. Вероятностные методы оценки риска. Реагирование на риски. Методы снижения рисков);

Тема 1.5 Управление стоимостью и финансированием проекта (Этапы стоимостного анализа проекта в соответствии со стадиями управления проектом. Особенности финансового и управленческого учета. Ожидаемые показатели эффективности проекта. Система приведенной стоимости. Правила размещения затрат в опорном плане. Метод анализ отклонений. Показатели);

Тема 1.6 Управление другими функциональными областями (Управление коммуникациями, изменениями, закупками, качеством и пр.);

Тема 1.7 Субъекты управления проектом (Участники проекта. Организационные структуры проекта. Управляющий проектом. Команда проекта.);

Раздел 2 Гибкие методологии управления проектами;

Тема 2.1 Концептуальные основы методологии гибкого проектного менеджмента (Agile-методологии. Термины: практики, артефакты. церемонии. Agile-манифест. Agile-принципы. Жизненный цикл Agile-проекта);

Тема 2.2 Бизнес-анализ Agile-проекта. Планирование Agile-проекта (Требования к проекту. Типы требований. Взаимодействие с пользователем. Особенности гибкого планирования. Бэклог. Пользовательские истории. ПО для управления Agile-проектами);

Тема 2.3 Мониторинг и отчетность Agile-проекта (Скрам-митинги (стендапы). Отчетность, Kanban, графики сгорания. Управление бэклогом. Демонстрация продукта и ретроспективы);

Тема 2.4 Agile-команды (Критерии отбора членов команды. Роль менеджера. Участники команды. Владелец продукта. Скрам-мастер. Матрица ответственности).

6 Составитель(и):

доцент Кораблина Татьяна Валентиновна (кафедра прикладных информационных технологий и программирования).