Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра транспорта и логистики

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
_____ М.В. Темлянцев
подпись
«____» _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Основы ведения хозяйственной деятельности организации промышленного транспорта

23.05.04 «Эксплуатация железных дорог»
(направленность (профиль): «Промышленный транспорт»)

Квалификация выпускника
Инженер путей сообщения

Форма обучения
Очная форма

Срок обучения: 5 лет

Год начала подготовки 2022

Новокузнецк
2022

СибГИУ
Подлинник электронного документа хранится в системе электронного согласования документов СибГИУ
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭП
Сертификат: 861a8d56fc2cfb6de53bd665403c592fd02b1419
Владелец: Ректор Юрьев Алексей Борисович
Действителен: с 12 февраля 2024 г. по 7 мая 2025 г.
Дата и время: 01-03-2024 01:52:01 ПРОВЕРИТЬ ПОДПИСЬ

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– формирование у студентов навыков экономического мышления, основанных на системном знании основных экономических категорий в их конкретных проявлениях в условиях рыночной экономики;
– изучение порядка подготовки и принятия решений по применению аутсорсинга на промышленном транспорте;
– ознакомление обучающихся с основами современной теории и практики управления;
– формирование у обучающихся представления о том, что маркетинг является инструментом достижения поставленных предприятием экономических и социальных целей посредством эффективного удовлетворения потребностей благодаря производству и предложению конкурентоспособных товаров.

Задачами учебной дисциплины являются:

– рассмотрение экономических процессов, определяющих направления развития транспорта, эффективности функционирования транспортных комплексов;
– приобретение теоретических знаний в области современных методов оценки эффективности инвестиционных проектов, путей и методов рационального использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов;
– применение оценки оптимального соотношения цены и качества предлагаемых аутсорсерами работ и услуг;
– решение задач по выработке общих стратегий и определять конкретные маркетинговые стратегии: товарную, ценовую, сбытовую, коммуникационную и т.д.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 23.05.04 «Эксплуатация железных дорог».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Экономика и управление организацией;
– Общий курс транспорта;
– Устройство и эксплуатация железных дорог;
– Экономико-математические методы в транспортных расчетах.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Основы логистики на транспорте;

– Железнодорожные станции и узлы промышленного транспорта;
– Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
Производственно-технологическая работа	ОПК-6: Способен организовывать проведение мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства, соблюдению охраны труда и техники безопасности	ОПК-6.6 Внедряет знания о бережливом производстве и навыки учёта и анализа состояния и эффективности использования материально-технической базы, топливно-энергетических, финансовых ресурсов предприятия	– знать: понятия о бережливом производстве и навыки учёта и анализа состояния и эффективности использования материально-технической базы, топливно-энергетических, финансовых ресурсов организации. – уметь: применять инструменты бережливого производства в организации. – владеть: инструментами бережливого производства.
Организация и управление производством	ОПК-7: Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие	ОПК-7.2 Применяет методы организации и планирования производственных процессов; современные методы управления	– знать: методы организации и планирования производственных процессов; современные методы управления персоналом. – уметь: применять методы организации и планирования

	производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленчески е решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства	персоналом	производственных процессов. – владеть: методами эффективного управления подразделением и организацией.
		ОПК-7.3 Анализирует основные финансовые документы при планировании производственно-хозяйственной деятельности и составлении отчетности предприятия	– знать: перечень документов отчетности производственно-хозяйственной деятельности организации. – уметь: проводить анализ основных экономических показателей деятельности организации. – владеть: инструментами анализа финансовых документов и отчетов транспортных организаций .
		ОПК-7.4 Принимает экономически обоснованные инженерно-технические, организационные и управленческие решения	– знать: методы принятия управленческих решений. – уметь: принимать экономически эффективные инженерно-технические и организационные решения . – владеть: методами принятия инженерно-технических, организационных управленческих решений на транспортном предприятии и учетом экономической эффективности .
		ОПК-7.5 Использует современные экономические методы повышения эффективности использования ресурсов	– знать: экономико-математические методы, используемые для эффективного использования техники в транспортно-технологических системах. – уметь: выбирать современные экономические методы для решения поставленной задачи. – владеть: современными экономическими методами эффективного использования производственных ресурсов

			на транспорте.
		ОПК-7.6 Разрабатывает бизнес-планы инновационных проектов и производит расчеты основных экономических показателей	– знать: состав затрат организации, принципы создания бизнес-планов транспортных организаций. – уметь: производить расчеты основных экономических показателей транспортных организаций. – владеть: навыками расчета инвестиций, трудовых показателей, себестоимости, прибыли и рентабельности .
Организационно-кадровая работа	ОПК-8: Способен руководить работой по подготовке, переподготовке, повышению квалификации и воспитанию кадров	ОПК-8.1 Понимает сущность, значение, особенности подготовки и повышения квалификации; организации и методики производственного обучения, порядок управления им, пути совершенствования организации подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров, методы воспитательной работы в коллективе	– знать: методику производственного обучения, этапы подготовки и повышения квалификации в области транспорта. – уметь: организовывать производственное обучение, работать в коллективе транспортной организации. – владеть: навыками работы в коллективе, повышения квалификации, методиками производственного обучения на транспорте .
		ОПК-8.2 Составляет планы, разрабатывает предложения и мероприятия по совершенствованию оптимальной системы подготовки, переподготовки,	– знать: критерии и показатели оптимальности транспортных задач. – уметь: составлять мероприятия по переподготовке и повышения квалификации кадров, решать однокритериальные и многокритериальные задачи.

		повышения квалификации кадров	– владеть: способами составления планов, предложений повышения квалификации кадров для оптимизации транспортных процессов организации .
		ОПК-8.3 Применяет знания о методах руководства воспитательной работой в коллективе, совершенствования формы и методов проведения учебных занятий слушателей	– знать: способы проведения учебных занятий, особенности руководства воспитательной работы в коллективе. – уметь: взаимодействовать в коллективе, находить оптимальную модель проведения учебных занятий. – владеть: навыками применения знаний при проведении воспитательной работы в коллективе, совершенствования формы проведения учебных занятий в области транспорта .
		ОПК-8.4 Составляет должностные инструкций и квалификационные требования к профессиональным знаниям и навыкам работников, необходимым для исполнения должностных обязанностей	– знать: должностные обязанности и трудовые функции работников на промышленном транспорте. – уметь: составлять должностные инструкции и профессиональные требования к работникам транспортной организации. – владеть: навыками составления должностных инструкций работников .
Организационно-кадровая работа	ОПК-9: Способен контролировать правильность применения системы оплаты труда и материального, и нематериального	ОПК-9.2 Контролирует правильность применения системы оплаты труда и материального, нематериального стимулирования работников для повышения	– знать: систему оплаты труда и материального, нематериального стимулирования работников. – уметь: правильно применять систему оплаты труда и материального, нематериального стимулирования работников .

	стимулировани я работников	производительнос ти труда	– владеть: навыками разработки рекомендаций по повышению производительности труда.
		ОПК-9.3 Осваивает и применяет методы трудовой мотивации сотрудников	– знать: систему материального и нематериального стимулирования персонала. – уметь: контролировать правильность применения системы оплаты труда. – владеть: способностью к трудовой мотивации сотрудников.
		ОПК-9.4 Осуществляет реализацию различных социальных программ, проводит корпоративные мероприятия, предоставляет сотрудникам возможность участия в принятии важных решений	– знать: особенности проведения корпоративных мероприятий, состав социальных пакетов в соответствии с законодательством РФ. – уметь: мотивировать работников транспортного предприятия через социальные программы и корпоративные мероприятия, проводить индивидуальные/коллективные заседания для совместного принятия важных решений. – владеть: методами реализации социальных программ, корпоративных мероприятий для мотивирования сотрудников .

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Системное и критическое мышление	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода,	УК-1.2 Находит, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для решения поставленной задачи	– знать: информационное обеспечение и системы обеспечения информационной безопасности перевозок грузов. – уметь: решать поставленные задачи в

	вырабатывать стратегию действий		области транспорта. – владеть: методами анализа функционирования транспортных потоков.
		УК-1.3 Рассматривает различные варианты решения задачи, оценивает их преимущества и риски	– знать: основы технологических процессов и распределения перевозок между различными видами транспорта. – уметь: оценивать преимущества и риски альтернативных вариантов по перевозке грузов. – владеть: навыками решения задач с учетом их преимуществ и рисков .

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа обучающихся с педагогическим работником включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иную контактную работу, предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с педагогическим работником. Контактная работа обучающихся с педагогическим работником может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***6 семестр***	***7 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*зачет*	*зачет*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***180***	*72*	*108*
	зачетных единиц	***5***	*2*	*3*
Лекции, *академ. час.*		***32***	*16*	*16*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***24***	*16*	*8*

в форме практической подготовки	***0***	*0*	*0*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*	***0***	*0*	*0*
в форме практической подготовки	***0***	*0*	*0*
Консультации, *академ. час.*	***0***	*0*	*0*
в форме практической подготовки	***0***	*0*	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*	***106***	*31*	*75*
в форме практической подготовки	***0***	*0*	*0*
Контроль, *академ. час.*	***18***	*9*	*9*
в форме практической подготовки	***0***	*0*	*0*

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Аутсорсинг на промышленном транспорте (Понятие и классификация аутсорсинга. Преимущества и недостатки использования аутсорсинга. Определение целесообразности применения аутсорсинга на промышленном транспорте.);

Раздел 2 Менеджмент и маркетинг на транспорте (Моделирование ситуаций и разработка решений, природа и состав функций менеджмента. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента. Организационные отношения в системе менеджмента. Мотивация деятельности в менеджменте. Регулирование и контроль в системе менеджмента.
Управление маркетинговой деятельностью. Маркетинговая среда. Сегментирование рынка и позиционирование товара на нем. Стратегический маркетинг. Международный маркетинг.);

Раздел 3 Цены и тарифы (Экономическое содержание функций цен. Виды цен и их структура. Денежные потоки. Цены. Принципы формирования тарифов на перевозку грузов и пассажиров);

Раздел 4 Экономическая эффективность инвестиций в транспортной организации в условиях рынка (Сущность инвестиций, их формы. Структура. Источники.
Основные принципы оценки эффективности инвестиций. Инвестиционные проекты, показатели эффективности);

Раздел 5 Экономические показатели региона и их связь с потребностями в транспортном обслуживании (Экономическая оценка существующих перевозок грузов. Укрупненные расчеты потребностей провозных возможностей и оценка направлений их развития).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	**Темы лекций**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	Понятие и классификация	6	

	аутсорсинга. Преимущества и недостатки использования аутсорсинга. Определение целесообразности применения аутсорсинга на промышленном транспорте.		
Раздел 2.	Моделирование ситуаций и разработка решений, природа и состав функций менеджмента. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента. Организационные отношения в системе менеджмента. Мотивация деятельности в менеджменте. Регулирование и контроль в системе менеджмента. Управление маркетинговой деятельностью. Маркетинговая среда. Сегментирование рынка и позиционирование товара на нем. Стратегический маркетинг. Международный маркетинг.	10	
Раздел 3.	Экономическое содержание функций цен. Виды цен и их структура. Денежные потоки. Цены. Принципы формирования тарифов на перевозку грузов и пассажиров	6	
Раздел 4.	Сущность инвестиций, их формы. Структура. Источники. Основные принципы оценки эффективности инвестиций. Инвестиционные проекты, показатели эффективности	4	
Раздел 5.	Экономическая оценка существующих перевозок	6	

	грузов. Укрупненные расчеты потребностей провозных возможностей и оценка направлений их развития		
Итого:		**32**	**0**

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	Аутсорсинг на промышленном транспорте	4	
Раздел 2.	Менеджмент и маркетинг на транспорте	8	
Раздел 3.	Цены и тарифы	4	
Раздел 4.	Экономическая эффективность инвестиций в транспортной организации в условиях рынка	2	
Раздел 5.	Экономические показатели региона и их связь с потребностями в транспортном обслуживании	6	
Итого:		**24**	**0**

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, *академ.час*	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	9	
Раздел 2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	30	
Раздел 3.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	22	
Раздел 4.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	22	
Раздел 5.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Прохождение тестирования.	23	
Контроль	*Подготовка к зачёту*	18	
Итого:		**124**	**0**

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Баскакова, О. В. Экономика предприятия (организации): учебник / О. В. Баскакова. – Москва : Дашков и К, 2013. - 372 с. - 292 с. – URL: http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394016882.html (дата обращения: 22.03.2022);

2 Шаркова, А. В. Экономика организации : практикум / А. В. Шаркова, Л. Г. Ахметшина. – Москва : Дашков и К, 2016. – URL: http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394023675.html (дата обращения: 22.03.2022);

3 Экономика транспорта : учебник и практикум / Е.В. Будрина, С.А. Бородулина, Н.А. Логинова [и др.] ; под редакцией Е. В. Будриной. — Москва : Юрайт, 2022. — 366 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00238-6. — URL: https://urait.ru/bcode/489678 (дата обращения: 23.03.2022);

4 Одегов, Ю. Г. Аутсорсинг в управлении персоналом : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Ю. Г. Одегов, Ю. В. Долженкова, С. В. Малинин. — Москва : Юрайт, 2019. — 389 с. — ISBN 978-5-534-01055-8. — URL: https://urait.ru/bcode/432029 (дата обращения: 23.03.2022);

5 Горелов, Н. А. Оплата труда персонала: методология и расчеты : учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов. — Москва : Юрайт, 2022. — 412 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00482-3. — URL: https://urait.ru/bcode/489599 (дата обращения: 23.03.2022);

6 Дробышева, Л. А. Экономика, маркетинг, менеджмент : учебное пособие / Л. А. Дробышева. - 4-е изд. - Москва : Дашков и К, 2016. - 152 с. – URL: http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394026485.html (дата обращения: 23.03.2022);

7 Семенов, А. К. Теория менеджмента : учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. – Москва : Дашков и К, 2015. - 492 с. – URL: http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394014130.html (дата обращения: 23.03.2022);

8 Девлетов, О. У. Международный маркетинг : учебное пособие / О. У. Девлетов. – Москва : Директ - Медиа, 2015. - 377 с. – URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429412 (дата обращения: 23.03.2022);

9 Гавриленко, Н. И. Маркетинг : учебное пособие / Н. И. Гавриленко. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 194 с. – URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=273611 (дата обращения: 23.03.2022).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента. Электронная библиотека технического ВУЗа : электронно-библиотечная система / ООО «Политехресурс». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.studentlibrary.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство Лань». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: http://e.lanbook.com. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: http://elibrary.ru. – Режим доступа: по подписке;

4 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство Юрайт». – Москва, [200 –]. – URL: https://urait.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.biblioclub.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

7 Электронная библиотека УМЦ ЖДТ : [коллекция «Эксплуатация железных дорог»] / ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте». – Москва, [2013 –]. – URL: https://umczdt.ru/books/. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

8 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: http://libr.sibsiu.ru.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– ABBYY FineReader 11;
– Kaspersky Endpoint Security;
– Microsoft Office 2007;
– Microsoft Office 2010;
– Microsoft Windows 7;
– Сервис поиска текстовых заимствований Руконтекст;
– Система ГАРАНТ.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 Система ГАРАНТ : электронный периодический справочник / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

4 Электронный реферативный журнал (ЭлРЖ) : база данных / ВИНИТИ РАН. – Москва, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том

числе:
- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения практических занятий, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- аудиторию для проведения индивидуальных консультаций, текущей и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 23.05.04 «Эксплуатация железных дорог».

Составитель(и):

заведующий кафедрой Борисова Татьяна Николаевна (кафедра транспорта и логистики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение А

Аннотация
рабочей программы дисциплины «Основы ведения хозяйственной деятельности организации промышленного транспорта»

по направлению подготовки (специальности)
23.05.04 «Эксплуатация железных дорог»
(направленность (профиль): «Промышленный транспорт»)
форма обучения – Очная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– формирование у студентов навыков экономического мышления, основанных на системном знании основных экономических категорий в их конкретных проявлениях в условиях рыночной экономики;
– изучение порядка подготовки и принятия решений по применению аутсорсинга на промышленном транспорте;
– ознакомление обучающихся с основами современной теории и практики управления;
– формирование у обучающихся представления о том, что маркетинг является инструментом достижения поставленных предприятием экономических и социальных целей посредством эффективного удовлетворения потребностей благодаря производству и предложению конкурентоспособных товаров.

Задачами учебной дисциплины являются:

– рассмотрение экономических процессов, определяющих направления развития транспорта, эффективности функционирования транспортных комплексов;
– приобретение теоретических знаний в области современных методов оценки эффективности инвестиционных проектов, путей и методов рационального использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов;
– применение оценки оптимального соотношения цены и качества предлагаемых аутсорсерами работ и услуг;
– решение задач по выработке общих стратегий и определять конкретные маркетинговые стратегии: товарную, ценовую, сбытовую, коммуникационную и т.д.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 23.05.04 «Эксплуатация железных дорог».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Экономика и управление организацией;
– Общий курс транспорта;
– Устройство и эксплуатация железных дорог;
– Экономико-математические методы в транспортных расчетах.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Основы логистики на транспорте;
– Железнодорожные станции и узлы промышленного транспорта;
– Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	**Код и наименование ОПК**	**Код и наименование индикатора достижения ОПК**	**Планируемые результаты обучения**
Производственно-технологическая работа	ОПК-6: Способен организовывать проведение мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства, соблюдению охраны труда и техники безопасности	ОПК-6.6 Внедряет знания о бережливом производстве и навыки учёта и анализа состояния и эффективности использования материально-технической базы, топливно-энергетических, финансовых ресурсов предприятия	– знать: понятия о бережливом производстве и навыки учёта и анализа состояния и эффективности использования материально-технической базы, топливно-энергетических, финансовых ресурсов организации. – уметь: применять инструменты бережливого производства в организации. – владеть: инструментами бережливого производства.
Организация и	ОПК-7:	ОПК-7.2	– знать: методы

управление производством	Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства	Применяет методы организации и планирования производственных процессов; современные методы управления персоналом	организации и планирования производственных процессов; современные методы управления персоналом. – уметь: применять методы организации и планирования производственных процессов. – владеть: методами эффективного управления подразделением и организацией.
		ОПК-7.3 Анализирует основные финансовые документы при планировании производственно-хозяйственной деятельности и составлении отчетности предприятия	– знать: перечень документов отчетности производственно-хозяйственной деятельности организации. – уметь: проводить анализ основных экономических показателей деятельности организации. – владеть: инструментами анализа финансовых документов и отчетов транспортных организаций .
		ОПК-7.4 Принимает экономически обоснованные инженерно-технические, организационные и управленческие решения	– знать: методы принятия управленческих решений. – уметь: принимать экономически эффективные инженерно-технические и организационные решения . – владеть: методами принятия инженерно-технических, организационных управленческих решений на транспортном предприятии и учетом экономической эффективности .
		ОПК-7.5 Использует современные экономические методы повышения эффективности использования	– знать: экономико-математические методы, используемые для эффективного использования техники в транспортно-технологических системах. – уметь: выбирать

		ресурсов	современные экономические методы для решения поставленной задачи. – владеть: современными экономическими методами эффективного использования производственных ресурсов на транспорте.
		ОПК-7.6 Разрабатывает бизнес-планы инновационных проектов и производит расчеты основных экономических показателей	– знать: состав затрат организации, принципы создания бизнес-планов транспортных организаций. – уметь: производить расчеты основных экономических показателей транспортных организаций. – владеть: навыками расчета инвестиций, трудовых показателей, себестоимости, прибыли и рентабельности .
Организационно-кадровая работа	ОПК-8: Способен руководить работой по подготовке, переподготовке, повышению квалификации и воспитанию кадров	ОПК-8.1 Понимает сущность, значение, особенности подготовки и повышения квалификации; организации и методики производственного обучения, порядок управления им, пути совершенствования организации подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров, методы воспитательной работы в коллективе	– знать: методику производственного обучения, этапы подготовки и повышения квалификации в области транспорта. – уметь: организовывать производственное обучение, работать в коллективе транспортной организации. – владеть: навыками работы в коллективе, повышения квалификации, методиками производственного обучения на транспорте .
		ОПК-8.2 Составляет	– знать: критерии и показатели оптимальности

		планы, разрабатывает предложения и мероприятия по совершенствовани ию оптимальной системы подготовки, переподготовки, повышения квалификации кадров	транспортных задач. – уметь: составлять мероприятия по переподготовке и повышения квалификации кадров, решать однокритериальные и многокритериальные задачи. – владеть: способами составления планов, предложений повышения квалификации кадров для оптимизации транспортных процессов организации .
		ОПК-8.3 Применяет знания о методах руководства воспитательной работой в коллективе, совершенствовани я формы и методов проведения учебных занятий слушателей	– знать: способы проведения учебных занятий, особенности руководства воспитательной работы в коллективе. – уметь: взаимодействовать в коллективе, находить оптимальную модель проведения учебных занятий. – владеть: навыками применения знаний при проведении воспитательной работы в коллективе, совершенствования формы проведения учебных занятий в области транспорта .
		ОПК-8.4 Составляет должностные инструкций и квалификационны е требования к профессиональны м знаниям и навыкам работников, необходимым для исполнения должностных обязанностей	– знать: должностные обязанности и трудовые функции работников на промышленном транспорте. – уметь: составлять должностные инструкции и профессиональные требования к работникам транспортной организации. – владеть: навыками составления должностных инструкций работников .
Организационно -кадровая	ОПК-9: Способен	ОПК-9.2 Контролирует	– знать: систему оплаты труда и материального,

работа	контролировать правильность применения системы оплаты труда и материального, и нематериального стимулирования работников	правильность применения системы оплаты труда и материального, нематериального стимулирования работников для повышения производительности труда	нематериального стимулирования работников. – уметь: правильно применять систему оплаты труда и материального, нематериального стимулирования работников . – владеть: навыками разработки рекомендаций по повышению производительности труда.
		ОПК-9.3 Осваивает и применяет методы трудовой мотивации сотрудников	– знать: систему материального и нематериального стимулирования персонала. – уметь: контролировать правильность применения системы оплаты труда. – владеть: способностью к трудовой мотивации сотрудников.
		ОПК-9.4 Осуществляет реализацию различных социальных программ, проводит корпоративные мероприятия, предоставляет сотрудникам возможность участия в принятии важных решений	– знать: особенности проведения корпоративных мероприятий, состав социальных пакетов в соответствии с законодательством РФ. – уметь: мотивировать работников транспортного предприятия через социальные программы и корпоративные мероприятия, проводить индивидуальные/коллективные заседания для совместного принятия важных решений. – владеть: методами реализации социальных программ, корпоративных мероприятий для мотивирования сотрудников .

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения

Системное и критическое мышление	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.2 Находит, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для решения поставленной задачи	– знать: информационное обеспечение и системы обеспечения информационной безопасности перевозок грузов. – уметь: решать поставленные задачи в области транспорта. – владеть: методами анализа функционирования транспортных потоков.
		УК-1.3 Рассматривает различные варианты решения задачи, оценивает их преимущества и риски	– знать: основы технологических процессов и распределения перевозок между различными видами транспорта. – уметь: оценивать преимущества и риски альтернативных вариантов по перевозке грузов. – владеть: навыками решения задач с учетом их преимуществ и рисков .

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***6 семестр***	***7 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*зачет*	*зачет*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***180***	*72*	*108*
	зачетных единиц	***5***	*2*	*3*
Лекции, *академ. час.*		***32***	*16*	*16*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***24***	*16*	*8*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***106***	*31*	*75*

в форме практической подготовки	***0***	*0*	*0*
Контроль, *академ. час.*	***18***	*9*	*9*
в форме практической подготовки	***0***	*0*	*0*

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Аутсорсинг на промышленном транспорте (Понятие и классификация аутсорсинга. Преимущества и недостатки использования аутсорсинга. Определение целесообразности применения аутсорсинга на промышленном транспорте.);

Раздел 2 Менеджмент и маркетинг на транспорте (Моделирование ситуаций и разработка решений, природа и состав функций менеджмента. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента. Организационные отношения в системе менеджмента. Мотивация деятельности в менеджменте. Регулирование и контроль в системе менеджмента.
Управление маркетинговой деятельностью. Маркетинговая среда. Сегментирование рынка и позиционирование товара на нем. Стратегический маркетинг. Международный маркетинг.);

Раздел 3 Цены и тарифы (Экономическое содержание функций цен. Виды цен и их структура. Денежные потоки. Цены. Принципы формирования тарифов на перевозку грузов и пассажиров);

Раздел 4 Экономическая эффективность инвестиций в транспортной организации в условиях рынка (Сущность инвестиций, их формы. Структура. Источники.
Основные принципы оценки эффективности инвестиций. Инвестиционные проекты, показатели эффективности);

Раздел 5 Экономические показатели региона и их связь с потребностями в транспортном обслуживании (Экономическая оценка существующих перевозок грузов. Укрупненные расчеты потребностей провозных возможностей и оценка направлений их развития).

6 Составитель(и):

заведующий кафедрой Борисова Татьяна Николаевна (кафедра транспорта и логистики).