Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной и
воспитательной работе
_____ М.В. Темлянцев
подпись
«____» _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Банковский менеджмент

38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)

Квалификация выпускника
Бакалавр

Форма обучения
Очно-заочная форма

Срок обучения: 4 года 6 месяцев

Год начала подготовки 2022

Новокузнецк
2022

СибГИУ Подлинник электронного документа хранится в системе электронного согласования документов СибГИУ
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭП
Сертификат: 861a8d56fc2cfb6de53bd665403c592fd02b1419
Владелец: Ректор Юрьев Алексей Борисович
Действителен: с 12 февраля 2024 г. по 7 мая 2025 г.
Дата и время: 01-03-2024 01:21:13 ПРОВЕРИТЬ ПОДПИСЬ

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– дать обучающимся устойчивые знания и навыки в сфере управления банком.

Задачами учебной дисциплины являются:

– раскрыть специфику банковского менеджмента, его принципы и методы;
– дать характеристику отечественных и зарубежных теорий управления важнейшими сторонами деятельности банка и его операциями;
– привить навыки свободного владения терминологией, понимания сущности банковских операций, проблем и тенденций развития российского банковского рынка на современном этапе;
– привить навыки финансового анализа деятельности банка;
– научить обучающихся ориентироваться и принимать решения в типичных банковских ситуациях;
– научить проводить исследования нормативно-правовой базы, регулирующей банковскую деятельность и применять зарубежный опыт для решения задач управления банковскими операциями.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Управление маркетинговой деятельностью;
– Бизнес-аналитика и визуализация данных;
– Управление затратами и контроллинг;
– Правоведение;
– Основы экономической культуры и финансовой грамотности;
– Введение в направление "Менеджмент";
– Тайм-менеджмент;
– Математика;
– Экономическая теория;
– Экономика организации;
– Маркетинг;
– Менеджмент;
– Управление социальным развитием организации;
– Региональная экономика;
– HR-менеджмент;
– Методы принятия управленческих решений;

– Математические методы в экономике;
– Бухгалтерский и управленческий учет;
– Корпоративное управление;
– Теория менеджмента;
– Инновационный менеджмент;
– Рынок ценных бумаг.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Организация разработки и реализации управленческих решений;
– Антикризисное управление;
– Риск-менеджмент;
– Управление операциями на фондовом рынке;
– Бизнес-планирование;
– Внутрифирменное планирование;
– Планирование на предприятии;
– Финансовое планирование;
– Налоговый менеджмент;
– Проектная деятельность 3;
– Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.3 Использует принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы теории современного менеджмента для успешной профессиональной деятельности	– знать: экономические основы поведения организаций, различных структур, рынков; предмет, цель, функции и принципы менеджмента в банке. – уметь: проводить системный анализ проблемных ситуаций, использовать основы теории современного менеджмента при решении задач управления банком.

			– владеть: специальной терминологией в сфере управления банком.
		ОПК-1.4 Анализирует внешнюю и внутреннюю среду организации, выявляет ее ключевые элементы и оценивает их влияние на организацию; анализирует организационную структуру и разрабатывает предложения по ее совершенствованию, применяет механизмы реализации основных функций менеджмента (планирование, организация, мотивация и контроль)	– знать: способы оценки уровня ликвидности, доходности, риска, достаточности собственного капитала, финансовой устойчивости . – уметь: оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование кредитных организаций, анализировать ликвидность баланса, финансовую устойчивость, эффективность деятельности банка. – владеть: методами оценки ликвидности, финансовой устойчивости, эффективности деятельности банка.
	ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1 Работает с базами данных с целью поиска и сбора необходимой экономической, социальной, управленческой информации в различных сферах деятельности для решения поставленных задач и использует основы теории вероятностей, математической статистики для обработки статистической информации	– знать: источники и способы получения экономической, социальной, управленческой информации для решения задач в области банковского менеджмента. – уметь: находить информацию для решения поставленных задач, использовать математические методы для обработки статистической информации. – владеть: методами и программными средствами обработки деловой информации и эффек-

			тивно использовать информационные системы.
		ОПК-2.3 Содержательно интерпретирует полученные результаты анализа, делает обоснованные выводы, пригодные для разработки вариантов управленческих решений и принятия решений в управлении организацией	– знать: основные методы принятия решений в банковской сфере. – уметь: интерпретировать полученные результаты анализа для принятия управленческих решений, делать обоснованные выводы, выделять возможные варианты действий, аргументируя их. – владеть: навыками разработки вариантов управленческих решений в банковской сфере.

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа обучающихся с педагогическим работником включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы), промежуточную аттестацию обучающихся и иную контактную работу, предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с педагогическим работником. Контактная работа обучающихся с педагогическим работником может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде.

Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***7 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*зачет*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***108***	*108*
	зачетных единиц	***3***	*3*
Лекции, *академ. час.*		***4***	*4*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***4***	*4*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*		***0***	*0*

в форме практической подготовки	***0***	*0*
Консультации, *академ. час.*	***0***	*0*
в форме практической подготовки	***0***	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*	***91***	*91*
в форме практической подготовки	***0***	*0*
Контроль, *академ. час.*	***9***	*9*
в форме практической подготовки	***0***	*0*

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Введение в банковский менеджмент (Банк как специфический субъект экономических отношений. Устойчивость как основная концепция коммерческого банка

Сущность, содержание, функции и основные направления банковского менеджмента. Информационно-аналитическое обеспечение банковского менеджмента. Правовые основы банковской деятельности и управления ею. Банковский менеджмент и банковский надзор);

Раздел 2 Операции коммерческого банка;

Тема 2.1 Пассивные операции коммерческого банка (Структура собственного капитала коммерческого банка и характеристика составляющих ее элементов. Функции капитала. Международные стандарты капитала. Определение размера собственных средств-нетто. Понятие достаточности капитала коммерческого банка.

Характеристика обязательств коммерческого банка. Состав привлеченных и заемных средств. Использование межбанковского кредита в формировании привлеченных средств. Методы ценообразования депозитов);

Тема 2.2 Организация кредитования в коммерческом банке (Принципы банковского кредитования. Классификация банковских ссуд. Виды ссудных операций. Формы обеспеченности возвратности кредита: залог, уступка требования, передача прав собственности, гарантии, поручительства. Методы кредитования и формы ссудных счетов. Резерв на возможные потери по ссудам);

Тема 2.3 Лизинговые операции коммерческого банка. Форфейтинг и факторинг (Понятие лизинга. Схема организации лизинговых отношений. Интересы субъектов лизинговой сделки. Виды лизинга. Лизинговые платежи. Схема форфетинга. Величина дисконта и сумма платежа по форфейтингу. Схема факторинга. Плата по факторингу. Виды факторинга);

Тема 2.4 Валютные операции коммерческого банка (Виды валютных операций. Валютный курс. Валютная маржа. Валютная позиция. Основы правового регулирования валютных операций в РФ. Порядок ведения операций по валютным счетам.);

Тема 2.5 Операции с ценными бумагами (Эмиссия ценных бумаг банками. Инвестиционные операции банков с ценными бумагами.

Брокерские и дилерские операции банков с ценными бумагами. Доверительное управление ценными бумагами. Операции с векселями);

Тема 2.6 Трастовые операции коммерческого банка (Порядок заключения и оформления операций по доверительному управлению активами клиентов. Участники трастовых опреаций. Виды траста. Договор траста.);

Раздел 3 Управление коммерческим банком;

Тема 3.1 Финансовый менеджмент в коммерческом банке (Содержание и особенности финансового менеджмента в банке. Управление ликвидностью коммерческого банка. Управление прибылью банка. Управление рисками банка);

Тема 3.2 Управление конкурентоспособностью банковских продуктов (Конкурентоспособность банка и конкурентоспособность банковских продуктов. Процесс управления конкурентоспособностью банковских продуктов.Критерии и принципы оценки конкурентоспособности банковских продуктов.);

Тема 3.3 Управление банковскими бизнес-процессами (Принципы процессного подхода к управлению банком. Схема бизнес-процессов банка. Виды банковских бизнес-процессов. Продуктовый комплекс банка).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	**Темы лекций**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	Введение в банковский менеджмент		
Раздел 2.	Операции коммерческого банка		
Тема 2.1.	Пассивные операции коммерческого банка	1	
Тема 2.2.	Организация кредитования в коммерческом банке	1	
Тема 2.3.	Лизинговые операции коммерческого банка. Форфейтинг и факто-ринг		
Тема 2.4.	Валютные операции коммерческого банка		
Тема 2.5.	Операции коммерческого банка с ценными бумага-ми		
Тема 2.6.	Трастовые операции коммерческого банка		
Раздел 3.	Управление коммерческим банком		
Тема 3.1.	Финансовый менеджмент в		

	коммерческом банке		
Тема 3.2.	Управление конкурентоспособностью банковских продуктов	1	
Тема 3.3.	Управление банковскими бизнес-процессами	1	
Итого:		**4**	**0**

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	**Темы практических занятий (семинаров)**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
Тема 2.1.	Оценка динамики величины и качества капитала банка	1	
Тема 2.2.	Оценка эффективности кредитной деятельности банка		
Тема 2.3.	Оценка лизинговых, факторинговых и форфейтинговых сделок.		
Тема 2.4.	Оценка риска по валютной позиции. Срочные валютные контракты		
Тема 3.1.	Оценка ликвидности коммерческого банка и его потребности в ликвидных средствах. Оценка достаточности капитала банка	1	
Тема 3.1.	Анализ финансовых результатов и эффективности деятельности коммерческого банка	1	
Тема 3.1.	Оценка банковских рисков	1	
Итого:		**4**	**0**

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	**Темы лабораторных работ**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	**Темы курсовых работ (проектов)**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме**

			практической подготовки
	Отсутствуют		
Итого:		**0**	**0**

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	**Виды самостоятельной работы**	**Трудоемкость, *академ.час***	
		всего	**в форме практической подготовки**
Раздел 1.	1. Изучение теоретического материала.	6	
Тема 2.1.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала; 3. Подготовка к практическому занятию.	8	
Тема 2.2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала.	8	
Тема 2.3.	1. Изучение теоретического материала.	8	
Тема 2.4.	1. Изучение теоретического материала.	6	
Тема 2.5.	1. Изучение теоретического материала.	8	
Тема 2.6.	1. Изучение теоретического материала.	8	
Раздел 2.	1. Прохождение тестирования.	4	
Тема 3.1.	1. Изучение теоретического материала; 2. Подготовка к практическому занятию.	15	
Тема 3.2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала.	8	
Тема 3.3.	1. Изучение лекционного материала; 2. Изучение теоретического материала.	8	
Раздел 3.	1. Прохождение тестирования.	4	
Контроль	*Подготовка к зачёту*	9	
Итого:		**100**	**0**

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Сазыкин, Б. В. Управление операционным риском в коммерческом банке / Б. В. Сазыкин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 224 с. — ISBN 978-5-534-12030-1. – URL: https://urait.ru/bcode/494313 (дата обращения: 19.02.2022);

2 Иванова Е.В. Банковский менеджмент : учебное пособие / Е.В. Иванова ; Сиб. гос. индустр. ун-т. – Новокузнецк : СибГИУ, 2012. – 184 с. – URL: http://library.sibsiu.ru/LibrEduMethodSectionsEditionsFiles.asp?lngSection=20&lngEdition=1764 (дата обращения: 19.02.2022);

3 Тавасиев, А. М. Банковское дело : учебник для вузов / А. М. Тавасиев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022. — 534 с. — ISBN 978-5-534-13441-4. – URL: https://urait.ru/bcode/497550 (дата обращения: 19.02.2022);

4 Пеганова, О. М. Банковское дело : учебник для вузов / О. М. Пеганова. — Москва : Юрайт, 2022. — 574 с. — ISBN 978-5-534-14268-6. – URL: https://urait.ru/bcode/489378 (дата обращения: 19.02.2022);

5 Банковское право : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Д. Г. Алексеева [и др.] ; под ре. Д. Г. Алексеевой, С.В. Пыхтина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2019. — 410 с. — ISBN 978-5-534-00289-8. – URL: https://urait.ru/bcode/434440 (дата обращения: 19.02.2022).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента. Электронная библиотека технического ВУЗа : электронно-библиотечная система / ООО «Политехресурс». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.studentlibrary.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: http://elibrary.ru. – Режим доступа: по подписке;

3 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство Юрайт». – Москва, [200 –]. – URL: https://urait.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

4 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.biblioclub.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 –]. – URL: http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: http://libr.sibsiu.ru.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– 7-Zip;
– ABBYY FineReader 11;
– Adobe Acrobat Reader;
– Microsoft Office 2003;
– Microsoft Office 2007;
– Microsoft Office 2010;
– Microsoft Project Professional 2007;
– Microsoft Windows 7;
– Microsoft Windows XP;
– WinRAR 3.6;
– Система ГАРАНТ.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 Система ГАРАНТ : электронный периодический справочник / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

4 Электронный реферативный журнал (ЭлРЖ) : база данных / ВИНИТИ РАН. – Москва, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории, оснащенные оборудованием, компьютерной техникой, и техническими средствами обучения, в том числе:
- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа, оборудованную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оснащенную учебной доской, экраном и мультимедийным проектором; компьютерной техникой;
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспече-

нием доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Составитель(и):

заведующий кафедрой Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры.

Приложение А

Аннотация
рабочей программы дисциплины «Банковский менеджмент»

по направлению подготовки (специальности)
38.03.02 «Менеджмент»
(направленность (профиль): «Менеджмент организации»)
форма обучения – Очно-заочная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– дать обучающимся устойчивые знания и навыки в сфере управления банком.

Задачами учебной дисциплины являются:

– раскрыть специфику банковского менеджмента, его принципы и методы;
– дать характеристику отечественных и зарубежных теорий управления важнейшими сторонами деятельности банка и его операциями;
– привить навыки свободного владения терминологией, понимания сущности банковских операций, проблем и тенденций развития российского банковского рынка на современном этапе;
– привить навыки финансового анализа деятельности банка;
– научить обучающихся ориентироваться и принимать решения в типичных банковских ситуациях;
– научить проводить исследования нормативно-правовой базы, регулирующей банковскую деятельность и применять зарубежный опыт для решения задач управления банковскими операциями.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1 «Дисциплины (модули)»** ООП по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Управление маркетинговой деятельностью;
– Бизнес-аналитика и визуализация данных;
– Управление затратами и контроллинг;
– Правоведение;
– Основы экономической культуры и финансовой грамотности;
– Введение в направление "Менеджмент";
– Тайм-менеджмент;

– Математика;
– Экономическая теория;
– Экономика организации;
– Маркетинг;
– Менеджмент;
– Управление социальным развитием организации;
– Региональная экономика;
– HR-менеджмент;
– Методы принятия управленческих решений;
– Математические методы в экономике;
– Бухгалтерский и управленческий учет;
– Корпоративное управление;
– Теория менеджмента;
– Инновационный менеджмент;
– Рынок ценных бумаг.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Организация разработки и реализации управленческих решений;
– Антикризисное управление;
– Риск-менеджмент;
– Управление операциями на фондовом рынке;
– Бизнес-планирование;
– Внутрифирменное планирование;
– Планирование на предприятии;
– Финансовое планирование;
– Налоговый менеджмент;
– Проектная деятельность 3;
– Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
	ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.3 Использует принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы теории со-	– знать: экономические основы поведения организаций, различных структур, рынков; предмет, цель, функции и принципы менеджмента в банке. – уметь: проводить

		временного менеджмента для успешной профессиональной деятельности	системный анализ проблемных ситуаций, использовать основы теории современного менеджмента при решении задач управления банком. – владеть: специальной терминологией в сфере управления банком.
		ОПК-1.4 Анализирует внешнюю и внутреннюю среду организации, выявляет ее ключевые элементы и оценивает их влияние на организацию; анализирует организационную структуру и разрабатывает предложения по ее совершенствованию, применяет механизмы реализации основных функций менеджмента (планирование, организация, мотивация и контроль)	– знать: способы оценки уровня ликвидности, доходности, риска, достаточности собственного капитала, финансовой устойчивости . – уметь: оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование кредитных организаций, анализировать ликвидность баланса, финансовую устойчивость, эффективность деятельности банка. – владеть: методами оценки ликвидности, финансовой устойчивости, эффективности деятельности банка.
	ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1 Работает с базами данных с целью поиска и сбора необходимой экономической, социальной, управленческой информации в различных сферах деятельности для решения поставленных задач и использует основы теории вероятностей, математической статистики	– знать: источники и способы получения экономической, социальной, управленческой информации для решения задач в области банковского менеджмента. – уметь: находить информацию для решения поставленных задач, использовать матема-

		для обработки статистической информации	тические методы для обработки статистической информации. – владеть: методами и программными средствами обработки деловой информации и эффективно использовать информационные системы.
		ОПК-2.3 Содержательно интерпретирует полученные результаты анализа, делает обоснованные выводы, пригодные для разработки вариантов управленческих решений и принятия решений в управлении организацией	– знать: основные методы принятия решений в банковской сфере. – уметь: интерпретировать полученные результаты анализа для принятия управленческих решений, делать обоснованные выводы, выделять возможные варианты действий, аргументируя их. – владеть: навыками разработки вариантов управленческих решений в банковской сфере.

4 Объем учебной дисциплины

Семестр / курс		***ИТОГО***	***7 семестр***
Форма промежуточной аттестации			*зачет*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***108***	*108*
	зачетных единиц	***3***	*3*
Лекции, *академ. час.*		***4***	*4*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Практические занятия, *академ. час.*		***4***	*4*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***91***	*91*
в форме практической подготовки		***0***	*0*
Контроль, *академ. час.*		***9***	*9*
в форме практической подготовки		***0***	*0*

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Введение в банковский менеджмент (Банк как специфический субъект экономических отношений. Устойчивость как основная концепция коммерческого банка

Сущность, содержание, функции и основные направления банковского менеджмента. Информационно-аналитическое обеспечение банковского менеджмента. Правовые основы банковской деятельности и управления ею. Банковский менеджмент и банковский надзор);

Раздел 2 Операции коммерческого банка;

Тема 2.1 Пассивные операции коммерческого банка (Структура собственного капитала коммерческого банка и характеристика составляющих ее элементов. Функции капитала. Международные стандарты капитала. Определение размера собственных средств-нетто. Понятие достаточности капитала коммерческого банка.

Характеристика обязательств коммерческого банка. Состав привлеченных и заемных средств. Использование межбанковского кредита в формировании привлеченных средств. Методы ценообразования депозитов);

Тема 2.2 Организация кредитования в коммерческом банке (Принципы банковского кредитования. Классификация банковских ссуд. Виды ссудных операций. Формы обеспеченности возвратности кредита: залог, уступка требования, передача прав собственности, гарантии, поручительства. Методы кредитования и формы ссудных счетов. Резерв на возможные потери по ссудам);

Тема 2.3 Лизинговые операции коммерческого банка. Форфейтинг и факторинг (Понятие лизинга. Схема организации лизинговых отношений. Интересы субъектов лизинговой сделки. Виды лизинга. Лизинговые платежи. Схема форфетинга. Величина дисконта и сумма платежа по форфейтингу. Схема факторинга. Плата по факторингу. Виды факторинга);

Тема 2.4 Валютные операции коммерческого банка (Виды валютных операций. Валютный курс. Валютная маржа. Валютная позиция. Основы правового регулирования валютных операций в РФ. Порядок ведения операций по валютным счетам.);

Тема 2.5 Операции с ценными бумагами (Эмиссия ценных бумаг банками. Инвестиционные операции банков с ценными бумагами. Брокерские и дилерские операции банков с ценными бумагами. Доверительное управление ценными бумагами. Операции с векселями);

Тема 2.6 Трастовые операции коммерческого банка (Порядок заключения и оформления операций по доверительному управлению активами клиентов. Участники трастовых опреаций. Виды траста. Договор траста.);

Раздел 3 Управление коммерческим банком;

Тема 3.1 Финансовый менеджмент в коммерческом банке (Содержание и особенности финансового менеджмента в банке. Управление ликвидностью коммерческого банка. Управление прибылью банка. Управление рисками банка);

Тема 3.2 Управление конкурентоспособностью банковских продуктов (Конкурентоспособность банка и конкурентоспособность банковских продуктов. Процесс управления конкурентоспособностью банковских продуктов.Критерии и принципы оценки конкурентоспособности банковских продуктов.);

Тема 3.3 Управление банковскими бизнес-процессами (Принципы процессного подхода к управлению банком. Схема бизнес-процессов банка. Виды банковских бизнес-процессов. Продуктовый комплекс банка).

6 Составитель(и):

заведующий кафедрой Иванова Елена Владимировна (кафедра менеджмента и отраслевой экономики).