Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Кафедра менеджмента и отраслевой экономики

ФГБОУ ВО "СИБГИУ", ФГБОУ ВО "СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ", СИБГИУ, СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Подписано цифровой подписью: ФГБОУ ВО "СИБГИУ", ФГБОУ ВО "СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ", СИБГИУ, СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
DN: 1.2.840.113549.1.9.2=4216003509-421701001-00409693597 9, email=admin@okt.sibsiu.ru, 1.2.643.3.131.1.1=120C303034323136303033353039, 1.2.643.100.3=120B303430393639333539 39, 1.2.643.100.1=120D313032343230313437303930 38, title=проректор по учебной работе, o=ФГБОУ ВО "СИБГИУ", ФГБОУ ВО "СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ", СИБГИУ, СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ, street=УЛ КИРОВА ЦЕНТРАЛЬНЫЙ Р-Н, ДОМ 42, l=Новокузнецк, st=42 Кемеровская область - Кузбасс, c=RU, givenName=Ирина Васильевна, sn=Зоря, cn=ФГБОУ ВО "СИБГИУ", ФГБОУ ВО "СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ", СИБГИУ, СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
Дата: 2020.04.30 10:35:28 +07'00'

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
_____ И.В. Зоря
подпись
«_____» _____ 20___ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Аутсорсинг на промышленном транспорте

23.05.04 - Эксплуатация железных дорог

Промышленный транспорт

Квалификация выпускника
Инженер путей сообщения

Форма обучения
Заочная форма

Срок обучения 5 лет 6 месяцев

Год начала подготовки 2020

Новокузнецк
2020

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:
– получение сведений об основах организации аутсорсинговой деятельности на промышленном транспорте;
– порядок подготовки и принятия решений по применению аутсорсинга на промышленном транспорте.

Задачами учебной дисциплины являются:
– изучение видов аутсорсинга на промышленном транспорте в сфере грузовой и коммерческой работы;
– применение оценки оптимального соотношения цены и качества предлагаемых аутсорсерами работ и услуг.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1. Дисциплины (модули)** ООП по направлению подготовки (специальности) 23.05.04 «Эксплуатация железных дорог».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:
– Основы экономической культуры и финансовой грамотности;
– Организационная психология;
– Устройство и эксплуатация железных дорог.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:
– Основы логистики на транспорте;
– Организация технологических перевозок на промышленном транспорте;
– Экономика организации;
– Экономика транспортной организации.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Системное и критическое мышление	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабаты-	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя этапы ее решения, действия по решению задачи	– знать: теоретические основы решения стандартных задач . – уметь: применять

	вать стратегию действий		полученные теоретические знания для решения задач по организации перевозок грузов в смешанном и прямом смешанном сообщении с участием различных видов транспорта на основе логистического подхода . – владеть: навыками организации перевозок в смешанном и прямом смешанном сообщении при оптимальном взаимодействии участвующих в перевозках видов транспорта на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности .
		УК-1.2 Находит, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для решения поставленной задачи	– знать: информационное обеспечение и системы обеспечения информационной безопасности перевозок грузов в смешанном сообщении . – уметь: решать поставленные задачи в области транспорта . – владеть: метода-

			ми анализа функционирования транспортных потоков .
		УК-1.3 Рассматривает различные варианты решения задачи, оценивает их преимущества и риски	– знать: научные основы технологических процессов распределения перевозок между различными видами транспорта . – уметь: оценивать преимущества и риски альтернативных вариантов по перевозке грузов. – владеть: навыками решения задач с учетом их преимуществ и рисков.
Разработка и реализация проектов	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели работы, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения поставленных задач	– знать: совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели работы, обеспечивающих ее достижение . – уметь: определять ожидаемые результаты решения поставленных задач . – владеть: методами прогнозирования результатов решения задач .

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
Организация и управление производством	ОПК-7: Способен организовывать работу предприятий и его подразделений,	ОПК-7.1 Использует основы экономики производства и особенности экономиче-	– знать: основы экономики производства и особенности экономиче-

	направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства	ской деятельности предприятия и его подразделений, основы трудового законодательства	ской деятельности предприятия и его подразделений. – уметь: сопровождать экономическую деятельность предприятия и его подразделений. – владеть: основами трудового законодательства.
		ОПК-7.2 Применяет методы организации и планирования производственных процессов; современные методы управления персоналом	– знать: методы организации и планирования производственных процессов; современные методы управления персоналом. – уметь: применять методы организации и планирования производственных процессов. – владеть: методами эффективного управления подразделением и предприятием.
		ОПК-7.3 Анализирует основные финансовые документы при планировании производственно-хозяйственной деятельности и составлении отчетности предприятия	– знать: перечень документов отчетности производственно-хозяйственной деятельности. – уметь: анализировать основные финансовые документы. – владеть: навыками заполнения графиков исполненной работы, расчёта учетной карточки, заполнения комплекта перевозочных документов, ведения журналов учета подвижного состава.
		ОПК-7.5 Активно ис-	– знать: экономи-

		пользует современные экономические методы повышения эффективности использования ресурсов	ческие методы повышения эффективности использования ресурсов. – уметь: использовать элементы ресурсосбережения на транспорте. – владеть: адаптацией экономических методов повышения эффективности использования ресурсов.
		ОПК-7.6 Разрабатывает бизнес-планы инновационных проектов и производит расчеты основных экономических показателей	– знать: основы бизнес-планирования на транспорте . – уметь: производить расчеты основных экономических показателей на транспорте . – владеть: навыками разработки бизнес планов инновационных проектов и выполнения расчетов основных экономических показателей .

4 Объем и содержание учебной дисциплины

Учебные занятия по учебной дисциплине проводятся в форме контактной работы и в форме самостоятельной работы обучающихся.

Контактная работа обучающихся с преподавателем включает в себя занятия лекционного типа (лекции), занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы), групповые консультации и индивидуальную работу обучающихся с преподавателем, промежуточную аттестацию обучающихся и иную контактную работу, предусматривающую групповую или индивидуальную работу обучающихся с преподавателем. Контактная работа обучающихся с преподавателем может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде.

Рабочей программой дисциплины предусмотрено проведение лекций, практических занятий (семинаров). Особое место в овладении

учебной дисциплины отводится самостоятельной работе, позволяющей получить максимальное представление о данной учебной дисциплине.

Объем учебной дисциплины

Сессия / курс		***ИТОГО***	***2 сессия / 3 курс***	***3 сессия / 3 курс***
Форма промежуточной аттестации				*зачет*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***108***	*36*	*72*
	зачетных единиц	***3***	*1*	*2*
Лекции, *академ. час.*		***2***	*2*	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
Практические работы, *академ. час.*		***4***	*0*	*4*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
Консультации, *академ. час.*		***0***	*0*	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*		***98***	*34*	*64*
Контроль, *академ. час.*		***4***	*0*	*4*

Содержание учебной дисциплины

Раздел 1 Понятие и классификация аутсорсинга. Преимущества и недостатки использования аутсорсинга (Определение аутсорсинга. Классификация аутсорсинга. Внутренний и внешний аутсорсинг. Концентрация собственных ресурсов (персонал, оборудование и т. д.) на основных видах деятельности. Снижение себестоимости процессов и функций, передаваемых аутсорсеру. Перераспределение инвестиционных ресурсов в основную деятельность предприятия. Повышение надежности бизнес-процессов. Доступ к новейшим технологиям и получение доступа к ресурсам, которых нет у компании. Усложнению логистического взаимодействия между внутренними системами предприятия и системами аутсорсинговой фирмы. Правовые риски. Увеличение доли транзакционных издержек);

Раздел 2 Аутсорсинг в холдинговой структуре ОАО «РЖД» на промышленном транспорте (Перечень работ и услуг для внешнего выполнения. Основные документы ОАО «РЖД», регламентирующие порядок перевода процессов и функций на аутсорсинг. Аутсорсинг в грузовом хозяйстве промышленных железных дорог. Аутсорсинг по текущему содержанию и ремонту подъемно–транспортных машин и оборудованию. Аутсорсинг по текущему, капитальному и деповскому ремонту подвижного состава грузового парка и контейнеров. Аутсорсинг по текущему содержанию объектов инфраструктуры промышленного транспорта в сфере промышленного транспорта (терминально-складских комплексов, складов СВХ, контейнерных площадок). Организация охраны объектов промышленного транспорта. Ремонт, постгарантийное, сервисное обслуживание средств связи и вычислительной техники, техническое об-

служивание и техническая эксплуатация цифровых сетей связи, отдельных устройств автоматики и телемеханики);

Раздел 3 Определение целесообразности применения аутсорсинга на промышленном транспорте (Этапы принятия решения о передаче части функций компании-аутсорсеру. Ключевые вопросы аутсорсингового контракта. Подготовка документации и проведение конкурсных процедур по выбору компании-аутсорсера. Определение материальной ответственности аутсорсеров за качество, объем и срок выполнения работ и услуг. Экономический эффект от перехода на аутсорсинг. Методы оценки);

Раздел 4 Перспективы и препятствия развития аутсорсинга на промышленном железнодорожном транспорте (Стратегическая программа развития ОАО «РЖД». Перечень работ и услуг для внешнего выполнения. Методики расчета экономической эффективности использования аутсорсинга).

5 Перечень тем лекций

№ раздела / темы дисциплины	Темы лекций	Трудоемкость, *академ.час*
Раздел 2.	Аутсорсинг в холдинговой структуре ОАО «РЖД» на промышленном транспорте	1
Раздел 3.	Определение целесообразности применения аутсорсинга на промышленном транспорте	1
Итого:		**2**

6 Перечень тем практических занятий (семинаров)

№ раздела / темы дисциплины	Темы практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, *академ.час*
Раздел 1.	Понятие и классификация аутсорсинга. Преимущества и недостатки использования аутсорсинга	1
Раздел 2.	Аутсорсинг в холдинговой структуре ОАО «РЖД» на промышленном транспорте	1
Раздел 3.	Определение целесообразности применения аутсорсинга на промышленном транспорте	1
Раздел 4.	Перспективы и препятствия развития аутсорсинга на промышленном железнодорожном транспорте	1
Итого:		**4**

7 Перечень тем лабораторных работ

№ раздела / темы дисциплины	Темы лабораторных работ	Трудоемкость, *академ.час*
	Отсутствуют	
Итого:		**0**

8 Перечень тем курсовых работ (проектов)

№ раздела / темы дисциплины	Темы курсовых работ (проектов)	Трудоемкость, *академ.час*
	Отсутствуют	
Итого:		**0**

9 Виды самостоятельной работы

№ раздела / темы дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, *академ.час*
Раздел 1.	1. Изучение теоретического материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Подготовка к текущему контролю; 4. Прохождение тестирования.	24
Раздел 2.	1. Изучение лекционного материала; 2. Контрольная работа; 3. Подготовка к практическому занятию; 4. Подготовка к текущему контролю; 5. Прохождение тестирования.	26
Раздел 3.	1. Изучение лекционного материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Подготовка к текущему контролю; 4. Прохождение тестирования.	24
Раздел 4.	1. Изучение теоретического материала; 2. Подготовка к практическому занятию; 3. Подготовка к текущему контролю; 4. Прохождение тестирования.	24
Контроль	*Подготовка к зачёту*	4
Итого:		**102**

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

а) литература:

1 Экономика транспорта : учебник и практикум / Е. В. Будрина, С. А. Бородулина, Н. А. Логинова [и др.]. – Москва : Юрайт, 2019. – 366 с. – URL: https://biblio-online.ru/book/ekonomika-transporta-433355 (дата обращения: 27.02.2020);

2 Горелов, Н. А. Оплата труда персонала: методология и расчеты : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Горелов. — Москва : Юрайт, 2019. — 412 с. – URL: http://biblio-online.ru/bcode/433272 (дата обращения: 27.02.2020);

3 Одегов, Ю. Г. Аутсорсинг в управлении персоналом : учебник и практикум / Ю. Г. Одегов, Ю. В. Долженкова, С. В. Малинин. – Москва : Юрайт, 2019. – 389 с. – URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/450014 (дата обращения: 27.02.2020).

б) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента. Электронная библиотека технического ВУЗа : электронно-библиотечная система / ООО «Политехресурс». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.studentlibrary.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система / ООО «ЭБС ЛАНЬ». – Санкт-Петербург, [200 –]. – URL: http://e.lanbook.com. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». – Москва, [200 –]. – URL: http://elibrary.ru. – Режим доступа: по подписке;

4 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.biblioclub.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

5 Университетская информационная система РОССИЯ : электронная библиотека / НИВЦ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Москва, [200 –]. – URL: http://uisrussia.msu.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 ЭБС ЮРАЙТ www.biblio-online.ru : электронно-библиотечная система / ООО «Электронное издательство Юрайт». – Москва, [200 –]. – URL: http://www.biblio-online.ru. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

7 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. – Новокузнецк, [200 -]. – URL: http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

8 Электронная библиотека УМЦ ЖДТ / ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте». – Москва, [2013 –]. – URL: https://umczdt.ru/books/. – Режим доступа: для авторизир. пользователей;

9 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. – Новокузнецк, [199 –]. – URL: http://libr.sibsiu.ru.

в) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– 7-Zip;
– ABBYY FineReader 11;
– Kaspersky Endpoint Security;
– Microsoft Office 2007;
– Microsoft Office 2010;
– Microsoft Windows 7;
– ProjectLibre;
– Система ГАРАНТ.

г) базы данных и информационно-справочные системы:

1 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 Система ГАРАНТ : электронный периодический справочник / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

4 Электронный реферативный журнал (ЭлРЖ) : база данных / ВИНИТИ РАН. – Москва, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.

11 Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины включает учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, в том числе:

- учебную аудиторию для проведения занятий лекционного типа (лекций), оборудованную учебной доской, компьютерной техникой, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию для проведения занятий семинарского типа (практических занятий), оснащенную учебной доской, компьютерной техникой, экраном и мультимедийным проектором;
- учебную аудиторию (помещения) для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интер-нет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, научно-техническую библиотеку СибГИУ.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 23.05.04 «Эксплуатация железных дорог».

Составитель(и):

Борисова Татьяна Николаевна

Панкратова Наталья Валентиновна

Подписано цифровой подписью: Панкратова Наталья Валентиновна
DN: cn=Панкратова Наталья Валентиновна, email=pankratova_nv@sibsiu.ru, c=RU
Дата: 2020.04.30 10:35:44 +07'00'

Приложение А

Аннотация
рабочей программы дисциплины «Аутсорсинг на промышленном транспорте»

по направлению подготовки (специальности)
23.05.04 - Эксплуатация железных дорог

(направленность (профиль) «Промышленный транспорт»)
форма обучения – Заочная форма

1 Цели и задачи освоения учебной дисциплины

Целями учебной дисциплины являются:

– получение сведений об основах организации аутсорсинговой деятельности на промышленном транспорте;
– порядок подготовки и принятия решений по применению аутсорсинга на промышленном транспорте.

Задачами учебной дисциплины являются:

– изучение видов аутсорсинга на промышленном транспорте в сфере грузовой и коммерческой работы;
– применение оценки оптимального соотношения цены и качества предлагаемых аутсорсерами работ и услуг.

2 Место учебной дисциплины в структуре ООП по направлению подготовки (специальности)

Учебная дисциплина относится к учебным дисциплинам обязательной части **Блока 1. Дисциплины (модули)** ООП по направлению подготовки (специальности) 23.05.04 «Эксплуатация железных дорог».

Учебная дисциплина базируется на предварительном усвоении обучающимися учебных дисциплин:

– Основы экономической культуры и финансовой грамотности;
– Организационная психология;
– Устройство и эксплуатация железных дорог.

Учебная дисциплина дополняет знания, умения и навыки, получаемые по одновременно изучаемым и последующим дисциплинам:

– Основы логистики на транспорте;
– Организация технологических перевозок на промышленном транспорте;
– Экономика организации;
– Экономика транспортной организации.

3 Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине

Процесс изучения учебной дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

– Универсальные компетенции

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование УК	Код и наименование индикатора достижения УК	Планируемые результаты обучения
Системное и критическое мышление	УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя этапы ее решения, действия по решению задачи	– знать: теоретические основы решения стандартных задач . – уметь: применять полученные теоретические знания для решения задач по организации перевозок грузов в смешанном и прямом смешанном сообщении с участием различных видов транспорта на основе логистического подхода . – владеть: навыками организации перевозок в смешанном и прямом смешанном сообщении при оптимальном взаимодействии участвующих в перевозках видов транспорта на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности .
		УК-1.2 Находит, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для решения поставленной задачи	– знать: информационное обеспечение и системы обеспечения информационной безопасности пере-

			возок грузов в смешанном сообщении . – уметь: решать поставленные задачи в области транспорта . – владеть: методами анализа функционирования транспортных потоков .
		УК-1.3 Рассматривает различные варианты решения задачи, оценивает их преимущества и риски	– знать: научные основы технологических процессов распределения перевозок между различными видами транспорта . – уметь: оценивать преимущества и риски альтернативных вариантов по перевозке грузов. – владеть: навыками решения задач с учетом их преимуществ и рисков.
Разработка и реализация проектов	УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели работы, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения поставленных задач	– знать: совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели работы, обеспечивающих ее достижение . – уметь: определять ожидаемые результаты решения поставленных задач . – владеть: методами прогнозирования результатов решения задач

			.

– Общепрофессиональные компетенции

Наименование категории (группы) ОПК	Код и наименование ОПК	Код и наименование индикатора достижения ОПК	Планируемые результаты обучения
Организация и управление производством	ОПК-7: Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства	ОПК-7.1 Использует основы экономики производства и особенности экономической деятельности предприятия и его подразделений, основы трудового законодательства	– знать: основы экономики производства и особенности экономической деятельности предприятия и его подразделений. – уметь: сопровождать экономическую деятельность предприятия и его подразделений. – владеть: основами трудового законодательства.
		ОПК-7.2 Применяет методы организации и планирования производственных процессов; современные методы управления персоналом	– знать: методы организации и планирования производственных процессов; современные методы управления персоналом. – уметь: применять методы организации и планирования производственных процессов. – владеть: методами эффективного управления подразделением и предприятием.
		ОПК-7.3 Анализирует основные финансовые документы при планировании производственно-хозяйственной деятельности и составлении отчетности предприятия	– знать: перечень документов отчетности производственно-хозяйственной деятельности. – уметь: анализировать основные финансовые документы. – владеть: навыками заполнения

			графиков исполненной работы, расчёта учетной карточки, заполнения комплекта перевозочных документов, ведения журналов учета подвижного состава.
		ОПК-7.5 Активно использует современные экономические методы повышения эффективности использования ресурсов	– знать: экономические методы повышения эффективности использования ресурсов. – уметь: использовать элементы ресурсосбережения на транспорте. – владеть: адаптацией экономических методов повышения эффективности использования ресурсов.
		ОПК-7.6 Разрабатывает бизнес-планы инновационных проектов и производит расчеты основных экономических показателей	– знать: основы бизнес-планирования на транспорте . – уметь: производить расчеты основных экономических показателей на транспорте . – владеть: навыками разработки бизнес планов инновационных проектов и выполнения расчетов основных экономических показателей .

4 Объем учебной дисциплины

Сессия / курс		***ИТОГО***	***2 сессия / 3 курс***	***3 сессия / 3 курс***
Форма промежуточной аттестации				*зачет*
Трудоёмкость	*академ. час.*	***108***	*36*	*72*
	зачетных единиц	***3***	*1*	*2*

Лекции, *академ. час.*	***2***	*2*	*0*
Лабораторные работы, *академ. час.*	***0***	*0*	*0*
Практические работы, *академ. час.*	***4***	*0*	*4*
Курсовая работа / проект, *академ. час.*	***0***	*0*	*0*
Консультации, *академ. час.*	***0***	*0*	*0*
Самостоятельная работа, *академ. час.*	***98***	*34*	*64*
Контроль, *академ. час.*	***4***	*0*	*4*

5 Краткое содержание учебной дисциплины

В структуре учебной дисциплины выделяются следующие основные разделы (темы):

Раздел 1 Понятие и классификация аутсорсинга. Преимущества и недостатки использования аутсорсинга (Определение аутсорсинга. Классификация аутсорсинга. Внутренний и внешний аутсорсинг. Концентрация собственных ресурсов (персонал, оборудование и т. д.) на основных видах деятельности. Снижение себестоимости процессов и функций, передаваемых аутсорсеру. Перераспределение инвестиционных ресурсов в основную деятельность предприятия. Повышение надежности бизнес-процессов. Доступ к новейшим технологиям и получение доступа к ресурсам, которых нет у компании. Усложнению логистического взаимодействия между внутренними системами предприятия и системами аутсорсинговой фирмы. Правовые риски. Увеличение доли транзакционных издержек);

Раздел 2 Аутсорсинг в холдинговой структуре ОАО «РЖД» на промышленном транспорте (Перечень работ и услуг для внешнего выполнения. Основные документы ОАО «РЖД», регламентирующие порядок перевода процессов и функций на аутсорсинг. Аутсорсинг в грузовом хозяйстве промышленных железных дорог. Аутсорсинг по текущему содержанию и ремонту подъемно–транспортных машин и оборудованию. Аутсорсинг по текущему, капитальному и деповскому ремонту подвижного состава грузового парка и контейнеров. Аутсорсинг по текущему содержанию объектов инфраструктуры промышленного транспорта в сфере промышленного транспорта (терминально-складских комплексов, складов СВХ, контейнерных площадок). Организация охраны объектов промышленного транспорта. Ремонт, постгарантийное, сервисное обслуживание средств связи и вычислительной техники, техническое обслуживание и техническая эксплуатация цифровых сетей связи, отдельных устройств автоматики и телемеханики);

Раздел 3 Определение целесообразности применения аутсорсинга на промышленном транспорте (Этапы принятия решения о передаче части функций компании-аутсорсеру. Ключевые вопросы аутсорсингового контракта. Подготовка документации и проведение конкурсных процедур по выбору компании-аутсорсера. Определение материальной ответственности аутсорсеров за качество, объем и срок выполнения работ и

услуг. Экономический эффект от перехода на аутсорсинг. Методы оценки);

Раздел 4 Перспективы и препятствия развития аутсорсинга на промышленном железнодорожном транспорте (Стратегическая программа развития ОАО «РЖД». Перечень работ и услуг для внешнего выполнения. Методики расчета экономической эффективности использования аутсорсинга).

6 Составитель(и):

Борисова Татьяна Николаевна